КИМ ИР СЕН

О РУКОВОДСТВЕ И УПРАВЛЕНИИ СОЦИАЛИСТИЧЕСКОЙ ЭКОНОМИКОЙ

РАБОЧИЕ ВСЕГО МИРА, СОЕДИНЯЙТЕСЬ!

КИМ ИР СЕН

О РУКОВОДСТВЕ И УПРАВЛЕНИИ СОЦИАЛИСТИЧЕСКОЙ ЭКОНОМИКОЙ

(выдержки)

Издательство литературы на иностранных языках
Корея, Пхеньян
1982

СОДЕРЖАНИЕ

1. РУКОВОДСТВО И УПРАВЛЕНИЕ ПРОМЫШЛЕННОСТЬЮ . . 1

1) Система руководства и управления промышленностью 1

(1) Сущность системы руководства и управления промышленностью, Тэанской системы работы 2

(2) Основное содержание системы руководства и управления промышленностью 3

а. Система работы управления, осуществляемая на базе коллективного руководства партийного комитета 4

б. Система хозяйственного управления с ее основой — политической работой 16

в. Система оказания помощи низам со стороны вышестоящих инстанций 30

г. Система единого и концентрированного руководства производством 34

(3) Преимущества системы руководства и управления промышленностью 40

(4) Основные методы выявления преимуществ системы руководства и управления промышленностью 45

2) Введение хозяйственного расчета 52

3) Методы руководства и управления промышленным производством 61

(1) Составление и выполнение производственного плана на предприятии 61

(2) Организация производства 67

а. Специализация и кооперирование производства 67

б. Использование оборудования и энергии 69

в. Использование материалов 77

г. Организация и руководство делом технического развития 81
д. Расширение ассортиментов и улучшение качества продукции . . . 84
(3) Материальное снабжение 86
а. Система материального снабжения 86
б. Методы материального снабжения 91
в. Создание и использование запасов материалов 98
(4) Работа по вопросам труда 99
а. Усиление политической работы, направленной на воспитание у трудящихся правильного отношения к труду 100
б. Активная мобилизация трудовых ресурсов, рациональная расстановка рабочей силы 103
в. Улучшение организации труда и использования рабочей силы . . 110
г. Технический прогресс и повышение технической квалификации . . 118
д. Оплата труда 120
е. Охрана труда 126
ё. Рабочее снабжение 128
(5) Финансовое хозяйство на государственных предприятиях 133
а. Рациональное использование денежных средств 133
б. Снижение себестоимости продукции и повышение рентабельности предприятия 134

2. РУКОВОДСТВО И УПРАВЛЕНИЕ СЕЛЬСКИМ ХОЗЯЙСТВОМ 140

1) Система руководства и управления сельским хозяйством 140
(1) Содержание системы руководства и управления сельским хозяйством 142
(2) Преимущества системы руководства и управления сельским хозяйством 153
(3) Основные методы выявления преимуществ системы руководства и управления сельским хозяйством 160
2) Звеньевая система управления 165
3) Осуществление технической революции на селе, оказание помощи деревне со стороны рабочего класса 169
(1) Осуществление технической революции на селе 170

а. Сущность и необходимость технической революции на селе 170
б. Ирригация 172
в. Механизация 174
г. Электрификация 179
д. Химизация 180
(2) Помощь деревне со стороны рабочего класса 182
а. Необходимость оказания помощи деревне со стороны рабочего класса 182
б. Содержание оказания помощи деревне 184
4) Методы руководства и управления сельскохозяйственным производством 188
(1) Руководство земледелием 189
а. Выращивание рассады, принципы «соответствующей почве — соответствующую культуру», «в соответствующий период — соответствующую культуру», интенсификация сельского хозяйства 190
б. Использование земельных угодий и сельскохозяйственных машин 193
в. Водное хозяйство 200
г. Установление научно обоснованной системы внесения удобрений, предотвращение болезней и вредителей 202
д. Улучшение селекции и семеноводства 205
(2) Руководство животноводством 207
(3) Руководство плодоводством 212
(4) Распределение по трудодням в сельхозкооперативах 215
а. Начисление трудодней 215
б. Распределение продуктов 218
(5) Правильное решение проблемы рабочей силы на селе 220
3. ОРГАНИЗАЦИЯ ТОВАРООБОРОТА, ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ И КОММУНАЛЬНО-БЫТОВОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ 225
1) Система заказов в социалистической торговле 226
2) Организация товарооборота в социалистической торговле, улучшение общественного питания и коммунально-бытового обслуживания 231

(1) Снабжение потребительскими товарами 231

(2) Организация общественного питания и коммунально-бытового обслуживания 239

(3) Улучшение заготовительной работы 243

3) Фирменные магазины в кооперативных организациях 247

4) Использование крестьянского рынка 248

5) Правильное установление цен на товары 251

(1) Ценообразование, основанное на стоимости товаров 252

(2) Отклонение цен от стоимости товаров, правильное установление заготовительных цен 254

(3) Унификация цен, усиление контроля за ценообразованием 259

(4) Систематическое снижение цен на товары 265

(5) Цена на крестьянском рынке 266

4. УПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ФИНАНСАМИ 268

1) Точное исполнение государственного бюджета 268

(1) Доход центрального бюджета 270

(2) Расход центрального бюджета 274

(3) Введение системы местных бюджетов 277

2) Финансирование и ссуды 280

3) Мобилизация и использование свободных денежных средств . . 283

4) Усиление финансовой дисциплины и финансового контроля . . 283

5. ПРИНЦИПЫ ПЛАНИРОВАНИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА, УНИФИКАЦИЯ И ДЕТАЛИЗАЦИЯ ПЛАНА 287

1) Принципы планирования народного хозяйства 287

2) Унификация и детализация плана 299

(1) Система унификации плана и ее содержание 301

(2) Осуществление детализации плана 314

(3) Преимущества системы унификации и детализации плана и методы их выявления 319

6. УСПЕХИ, ДОСТИГНУТЫЕ В ДЕЛЕ РУКОВОДСТВА И УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИКОЙ 324

1. РУКОВОДСТВО И УПРАВЛЕНИЕ ПРОМЫШЛЕННОСТЬЮ

«Установление и совершенствование новой системы управления социалистическим хозяйством являются весьма сложной и трудной революционной задачей. Ибо это связано с коренной перестройкой старой системы и методов работы, пустивших свои глубокие корни в старые традиции и порядки, которые сложились на протяжении длительной истории.

Однако наша партия, обобщив опыт социалистического строительства в нашей стране и творчески развив положения марксизма-ленинизма, научно разрабатывала самобытный курс и конкретные пути, направленные на решение проблемы управления социалистической экономикой, этой актуальной проблемы, разрешения которой требует сама практика» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 485)*.

1) СИСТЕМА РУКОВОДСТВА И УПРАВЛЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬЮ

«В ходе распространения духа и метода Чхонсанри, являющихся воплощением традиционной и революционной линии масс нашей партии на практике социалистического строительства, произошел новый поворот в работе государственных и хозяйственных органов.

После руководства работой в селе Чхонсан наша партия

приняла исторические меры по установлению Тэанской системы работы в управлении промышленностью с тем, чтобы еще лучше воплотить дух и метод Чхонсанри в дело руководства и управления народным хозяйством» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 485 — 486)*.

«Чтобы предотвратить в руководстве и управлении экономикой субъективизм и единоличные решения и осуществить принцип коллективного руководства, нужно претворить в жизнь Тэанскую систему работы» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 511)*.

«Хозяева завода — заводской партком, все члены партии и рабочие. Работать, не опираясь на хозяев завода, в корне неправильно» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 395)*.

(1) СУЩНОСТЬ СИСТЕМЫ РУКОВОДСТВА И УПРАВЛЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬЮ, ТЭАНСКОЙ СИСТЕМЫ РАБОТЫ

«Тэанская система работы — это система, воплощающая в управлении экономикой революционную линию масс нашей партии» *(О строительстве Трудовой партии Кореи, т. 3, рус. изд., стр. 155)*.

«Как всем известно, Тэанская система работы, короче говоря, является воплощением линии масс нашей партии в руководстве экономикой и управлении предприятиями. Самое главное требование Тэанской системы работы — приближение руководства к низам, другими словами, то, что вышестоящие идут в низы, помогают там в составлении плана, организации производства, вышестоящие инстанции доставляют им необходимые материалы и, таким образом, успешно проводится вся производственная, хозяйственная деяте-

льность предприятий» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 563).*

«Сущность Тэанской системы состоит отнюдь не в новом управленческом аппарате: штаб, операционный отдел и пр. Основной дух Тэанской системы заключается в том, чтобы сплотились воедино кадры и трудящиеся, в том, чтобы кадры не издавали указаний и приказов, сидя за письменным столом, а на местах работали с производственниками и непосредственно оказывали им помощь. Одним словом, Тэанская система является воплощением линии масс в управлении экономикой. Какая бы замечательная система управленческого аппарата ни была создана, если кадры, забыв этот основной дух, будут восседать наверху и лишь издавать распоряжения и приказы, то эта система ни к чему не приведет» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 189).*

«Тэанская система работы — это отличная система, она коренным образом отличается от прежней и в обилии содержит в себе элементы коммунистического управления предприятием. Эта новая система работы прекрасно воплощает в себе коммунистический принцип коллективизма в жизни: «Один за всех, все за одного». При этой системе вышестоящие помогают нижестоящим, опытные учат начинающих, все люди по-товарищески помогают друг другу, все цехи тесно сотрудничают между собой» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 457).*

(2) ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ СИСТЕМЫ РУКОВОДСТВА И УПРАВЛЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬЮ

«Тэанская система работы является замечательной системой управления экономикой, соответствующей сущности социалистического строя, при которой заводы и предприятия развертывают всю

хозяйственную деятельность под коллективным руководством партийного комитета, выполняют выдвигающиеся экономические задачи, ставя во главу угла политическую работу и приводя в действие массу производителей, вышестоящие с ответственностью помогают нижестоящим, научно и рационально управляется экономика» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 486).*

а. Система работы управления, осуществляемая на базе коллективного руководства партийного комитета

«Наша партия, отменив единоначалие директора, этот устарелый метод управления предприятиями, определила партийный комитет высшим руководящим органом каждого хозяйственного звена и создала систему коллективного руководства партийного комитета в управлении предприятиями» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 486).*

«...При новой системе работы заводской партком управляет заводом как высший руководящий орган, в управлении заводом участвуют все члены партии, рабочие и специалисты. За производство несет ответственность не кто-то один, а все члены партии, рабочие и специалисты, за него отвечает в первую очередь заводской партком как коллективный руководящий орган» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 460).*

«Единственным путем привлечения широких масс к участию в управлении предприятиями и правильного сочетания административно-технического руководства производством с партийным, политическим является переход от единоначалия директора к системе коллективного руководства заводского парткома» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 123 — 124).*

«При руководстве и управлении экономикой органы народной

власти должны строго соблюдать принцип коллективного руководства, отражающий волю широких масс.

Социалистическая экономика представляет собой высоко обобществленную экономику крупного масштаба, ее хозяином является не кто иной, как сами народные массы. Поэтому социалистической экономикой можно управлять научно и рационально в соответствии с интересами народа лишь тогда, когда осуществляется принцип коллективного руководства экономикой и в ее управление активно вовлекаются широкие массы» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 511).*

«Когда был невелик масштаб промышленности, можно было управлять предприятиями с помощью единоначалия директора. Но в сегодняшних условиях, когда возрос масштаб промышленности и значительно повысилась ее техническая оснащенность, нужно опираться не на личную мудрость директора, а на коллективное руководство партийного комитета» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 41).*

«...В нынешних условиях, когда быстрыми темпами развивается народное хозяйство и расширены масштабы предприятий, исключается всякая возможность индивидуальным умом директора управлять заводом. Новая обстановка насущно требовала коллективного руководства в управлении предприятиями.

В отражение этого требования наша партия приняла меры по замене единоначалия директора системой коллективного руководства заводского партийного комитета» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 361).*

«...Сегодня в нашей промышленности произошли качественные изменения как по масштабам, так и по степени развития техники. Теперь никак нельзя управлять лишь индивидуальным умом какого-либо министра или начальника ведомства нашей промышленностью, разносторонне развитой и сильно расширенной в масштабах. Чтобы хорошо управлять нашей промышленностью,

необходимо коллективное руководство партии» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 391).*

«Одному директору не в силах правильно осуществлять руководство производством, рационально управлять предприятием. Он один, может, не постигнет всех вопросов, встающих в управлении предприятием. А некоторые вопросы он, может, неправильно рассудит и, следовательно, примет неправильное решение. Отсюда единоначалие директора неизбежно рождает в управлении предприятием своеволие индивидуума и субъективистский подход к делу.

Чтобы ликвидировать в управлении предприятием самоуправство, субъективизм и правильно руководить производством, необходимо привлечь широкие массы к участию в управлении предприятием, правильно сочетать административно-техническое руководство с партийным, политическим» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 123).*

«...Мы поставили дело так, чтобы партийный комитет, коллективно обсуждая и определяя направления и пути разрешения важных вопросов, возникающих в данное время в экономической работе, и осуществляя руководство и контроль над их успешной реализацией, выполнял роль рулевого в хозяйственной деятельности, тщательно проводил организаторскую и идейно-воспитательную работу партии, активно организовывал и мобилизовывал всех трудящихся на выполнение революционных задач» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 486).*

«Для усиления роли командного состава предприятия важнее всего правильное обеспечение коллективного руководства заводского парткома.

Партком предприятия не должен подменять администрацию, ему следует выполнить роль рулевого, вести политическую работу, работу с людьми.

Исполнение парткомом роли рулевого значит, что при помощи

коллективного ума правильно определить генеральное направление работы предприятия по выполнению политики партии и постоянно осуществлять контроль и руководство над ее исполнением» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 77).*

«Важным в руководстве хозяйственными делами является правильное исполнение партийными комитетами роли рулевых. Под исполнением партией роли рулевого в экономической работе подразумевается то, что на основе коллективного обсуждения в парткоме определяются направление и пути осуществления политики партии и принимаются разумные решения, политически обеспечивается их правильное выполнение путем мобилизации на это партийных организаций и членов партии соответствующих отраслей. Партийные комитеты должны коллективно обсуждать все вновь встающие перед ними важные вопросы, намечать правильные мероприятия, вести организационную работу по мобилизации низовых парторганизаций и членов партии, организаций трудящихся и масс на борьбу за претворение в жизнь политики партии, систематически проверять и подытоживать работу с тем, чтобы правильно выполнялись поручения парткома и принятые им решения. Только таким путем можно устранять субъективистский подход и своеволие индивидуума в хозяйственном руководстве, повышать самостоятельную роль и ответственность работников министерств, управлений, хозяйственных органов, предприятий, своевременно исправлять обнаруживаемые в процессе работы перегибы и недостатки» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 581 — 582).*

«В деле обеспечения руководства заводского парткома особенно важное значение имеет усиление коллегиальности.

Заводской партком является высшим руководящим органом завода. Поэтому производство и другие важные дела непременно должны коллективно обсуждаться на заседании заводского парткома» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 364).*

«Коллективное руководство — это значит при опоре на творческую инициативу широких масс и с активным участием всех членов данного руководящего органа обсуждать и решать все вопросы, это значит максимально мобилизовать способности и талант всех людей и не допускать самовольного решения дела по мнению или настоянию какого-либо отдельного лица» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. 1, рус. изд. 2-е, стр. 686).*

«В парткоме необходимо коллективно обсуждать все вопросы, включая и план. Лучше и обсудить в парткоме даже такой вопрос, в правоте суждения о котором каждый твердо уверен. Коллегиальность приведет, несомненно, к более удовлетворительному решению дел и принесет лучшие результаты» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 36).*

«Заводской партком — высшее звено в руководстве производством на заводе. Партком должен непосредственно держать в своих руках организационную и мобилизационную работу в производстве» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 396).*

«В деле улучшения управленческих работ весьма важное значение приобретает повышение роли заводского партийного комитета.

Если один директор завода, взяв на себя все дела, будет все время в хлопотах, нельзя улучшить управление предприятием. Лучшее управление предприятием требует, чтобы все работники завода проявили творческую инициативу и ум, все трудящиеся мобилизовали все свои силы. Для этого заводской партком должен усилить коллективное обсуждение, приводить всех людей в движение, и нужно добиться, чтобы директор завода работал, прочно опираясь на партком, с его активной помощью и под его строгим контролем» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 36).*

«...Мы должны укрепить систему коллективного руководства партийного комитета. Таким образом, надо обсудить на заседании

парткома приказы министерства и все другие вопросы, а в случае, когда невозможно созвать заседание парткома, директор обязан обсудить дела с председателем парткома и выполнить их» *(Там же, стр. 419)*.

«Заводской партком должен коллективно обсуждать все важные проблемы, связанные с производством, и устанавливать правильный курс и меры, должен, конкретно зная о положении дел на производстве, всегда так организовать руководство и контроль, чтобы в производстве точно претворялась в жизнь политика партии, должен проводить организационную работу по мобилизации членов партии и трудящихся масс на выполнение политики партии. Не делать так, а сидеть сзади и только брюзжать — это не руководство, а пустое дело.

Парткому следует работать не только с директором и главным инженером, но и с активистами партии и с трудящимися массами, чтобы они неукоснительно претворяли в жизнь политику партии» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 396)*.

«...Заводской партком должен широко и коллективно обсудить все вопросы, связанные с руководством производством и управлением заводом, и принять по ним соответствующие решения. Согласно решениям заводского парткома партийные работники должны взять на себя партийную работу, административные работники — административное дело, специалисты — техническое управление» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 124)*.

«Заводской партком должен регламентировать обсуждение мер по осуществлению политики и директивы партии, постановлений и распоряжений государства, своевременное распределение всем работникам конкретных поручений, регулярную проверку и подведение итогов их выполнения, поручение работникам новых заданий» *(Там же, стр. 37)*.

«Нужно установить строгую дисциплину — раз парткомом определено направление и приняты основные меры, то директор должен своевременно дать соответствующие конкретные инструкции и распоряжения для их исполнения, а все работники обязаны строго исполнять их. Без подобной дисциплины нельзя управлять заводом, нельзя руководить производством» *(Там же, стр. 367 — 368)*.

«Во время работы могут возникать расхождения во мнениях между руководящими работниками завода, но даже и в этом случае обязательно надо решить вопрос на основе коллективного обсуждения. Если расхождения произошли между директором и председателем парткома завода, то проблему надо обсудить на заседании исполкома партийного комитета завода, а если и здесь невозможно регулировать вопрос, то надо созвать заседание заводского парткома для обсуждения упомянутого вопроса» *(Там же, стр. 366)*.

«Заводской партийный комитет, будучи органом коллективного руководства, является хозяином завода. А директор управляет предприятием под руководством парткома. Директор претворяет в жизнь вопросы, обсужденные и утвержденные парткомом. Это, конечно, ни в коем случае не может служить предлогом для облегчения личной ответственности директора. Суть дела состоит в том, чтобы отвергнуть своевольное решение индивидуума и проявить коллективный ум в управлении предприятием и, тем самым, еще успешнее решить сложные технические и хозяйственные вопросы» *(Там же, стр. 417 — 418)*.

«Для обеспечения коллективного руководства заводского парткома особо важное значение имеет постоянное совещание трех человек, то есть директора, главинженера, председателя заводского парткома по делу управления предприятием. Директор, ведающий административно-организационной работой, командующий всеми делами завода, может хорошо знать положение дел завода в целом, а главный инженер, непосредственно руководящий производством,

лучше всех знает о состоянии оборудования, уровне технической квалификации рабочих, состоянии выполнения производственного плана предприятия. А председатель заводского партийного комитета через отделы парткома, парторганизации, организации трудящихся на заводе руководит жизнью работников в политических организациях, кроме того, он имеет контакты со многими людьми в гуще масс. Поэтому он хорошо знаком с моральным состоянием, жизнью и бытом руководящих работников, рядовых членов партии, рабочих. Поэтому если эти трое сидят за одним столом, то все сразу становится ясным, что налаживается на предприятии, какие недостатки имеются там. А если к этому прибавить мнения других членов заводского парткома, то он может работать, хорошо зная положение дел завода, как свои пять пальцев, может заблаговременно исправить коллективным умом недостатки, имеющие место в ходе управления заводом» *(Там же, стр. 124 — 125)*.

«Партком руководит производством, он же несет ответственность за производство. Партком должен отвечать за всю работу завода. Партии нельзя подменять администрацию, а это значит то, что парткому нельзя подменять техническое руководство директора или главного инженера в производстве, но это не значит, что нужно прекратить руководство производством. Главная задача заводского парткома — правильно руководить производством» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 396 — 397)*.

«Директор должен сообщить председателю парткома о важных вопросах, возникающих в управлении предприятием, и управлять заводом согласно направлениям, коллективно обсужденным и определенным парткомом. После определения того или иного направления партком должен контролировать, работает ли директор согласно этому направлению, оказать помощь директору повысить свою роль, приводить в движение парторганизации, мобилизовать членов партии, всех людей, чтобы они выполнили распоряжения директора» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 79 — 80)*.

«Если партком завода обсудит все вопросы коллективно, то на предприятии еще лучше наладится производство и гораздо легче станет работа директора.

Производство нельзя наладить одними приказами и распоряжениями директора. Пусть директор дает приказ, но производство не пойдет, если массы не будут приведены в движение. Производство успешно осуществляется только в том случае, когда парторганизации, взявшись за дело, приводят в движение членов партии, всех людей. Поэтому нужно, чтобы приказы и распоряжения директора не были мотивированы его личным соображением, они должны коллективно обсуждаться на заседании заводского парткома» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 365 — 366)*.

«...Ни в коем случае нельзя допускать, чтобы под предлогом коллегиальности руководства парткома партийные работники подменяли работу директора, давая приказы и распоряжения по административно-деловым работам и производственно-техническим проблемам. Председатель парткома должен постоянно помогать директору правильно выполнять решения партии, а также добиваться, чтобы подчиненные точно исполняли его приказы и распоряжения» *(Там же, стр. 367)*.

«Партийные работники должны до конца искоренить неправильную точку зрения и подход к работе, выражающиеся в том, что они подменяют административно-хозяйственную работу, считая, что все дела пойдут на лад только тогда, когда они сами, вместо административно-хозяйственных работников, возьмут на себя всю работу, они должны также приложить максимум усилий для обеспечения хозяйственной работы партийными, политическими методами. Партийные работники должны давать правильную ориентацию деятельности административно-хозяйственных работников с тем, чтобы они действовали в соответствии с линией и политикой партии, должны тщательно осуществлять политико-организаторскую работу, чтобы все члены партии и трудящиеся самоотверженно

боролись за выполнение хозяйственных задач, а также систематически проверять, подытоживать и снова организовывать проведение политики партии и постоянно руководить ими так, чтобы они последовательно претворяли в жизнь политику партии, не останавливаясь на полпути. Это является основным требованием партийного руководства административно-хозяйственной работой» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 102 — 103).*

«Выполняя роль рулевого, партком должен наладить работу с людьми, и прежде всего с кадрами. Укрепление рядов технических, административных кадров предприятия, постоянное воспитание и повышение их ответственности за дело — это очень важные аспекты работы с людьми. Одновременно с этим нужно усилить работу с членами партии, работу с массами, привлечь их к участию в управлении предприятием и тем самым добиваться, чтобы предприятие действовало не умом одного-двух человек, а коллективным умом и объединенными силами широких масс» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 77 — 78).*

«...Объектом работы партийной организации являются люди, а основой партийной работы — работа с людьми. Работа с людьми — это организационно-политическая работа, имеющая своей целью воспитывать, перевоспитывать и сплачивать людей вокруг партии и добиться от них сознательного, хозяйского участия в выполнении революционных задач» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 244).*

«...Заводской партийный комитет должен обратить серьезное внимание на работу с руководящими работниками, рядовыми членами партии, с рабочими, прилагая максимум усилий для воспитания работников на политике партии и повышения творческой активности трудящихся» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 37).*

«Партийные организации должны повышать авангардную роль членов партии с тем, чтобы они занялись воспитанием активистов среди масс, а эти активисты, в свою очередь, занялись воспитанием широких масс, и тем самым добиться того, чтобы дело воспитания и сплочения масс приобрело массовый характер. Другими словами, надо воспитывать и перевоспитывать массы и сплачивать их вокруг нашей партии, взяв на вооружение ее традиционные методы работы: один человек воспитывает, приводит в действие десять человек, десять — сотню, сотня — тысячу» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 100)*.

«Далее, партийные организации должны правильно установить систему работы с массами через организации трудящихся.

Работу с массами партия проводит через организации трудящихся; это является основным принципом руководства массами, присущим нашей партии традиционным методом руководства массами.

Организации трудящихся — это организации, призванные осуществлять идейное воспитание масс, приводной ремень, соединяющий партию с массами. Революционизирование беспартийных масс, тесное сплочение их вокруг партии, активная мобилизация их на претворение в жизнь политики партии — все это является основным долгом, первейшей революционной задачей организаций трудящихся» *(Там же, стр. 100)*.

«Для усиления работы в массах необходимо еще более поднять роль организаций трудящихся.

Проводить работу в массах через организации трудящихся — марксистско-ленинский принцип руководства массами. Только активно приводя в действие организации трудящихся, можно крепко сплотить массы вокруг партии, правильно организовывать и мобилизовывать их на революцию и строительство» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 574)*.

«...Благодаря введению Тэанской системы работы было отме-

нено единоначалие директора — капиталистический метод управления предприятиями и установлена система коллективного руководства партийного комитета, в результате чего заводской парткком стал коллективно обсуждать и решать все вопросы хозяйственной деятельности предприятия, проверить и контролировать их осуществление» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 190).*

«Когда партийный комитет в коллективном порядке обсуждает важные вопросы и управляет заводом, то в этом много положительных моментов.

...В состав парткома входят как партийные, так и административные кадры и активисты из рабочих и специалистов. Вот почему он может намечать правильное направление и принять необходимые меры, полностью учитывая все обстоятельства на заводе: моральное состояние членов партии и рабочих, уровень их технической квалификации, состояние техники, степень материального обеспечения и рабочего снабжения» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 460 — 461).*

«Самое большое преимущество коллективного руководства парткома в том, что он имеет полные сведения об общем положении на предприятии и на этой основе может наметить правильный курс борьбы, конкретизирующий политику партии, и правильно выполнить роль рулевого, а также может хорошо приводить в движение все парторганизации, всех членов партии, организации трудящихся и все рабочие массы предприятия в борьбе за претворение политики партии в жизнь» *(Там же, стр. 392 — 393).*

«При хорошем обеспечении партийным комитетом коллективного руководства можно мобилизовать всех членов партии, а, мобилизовав всех членов партии, можно привести в движение все трудящиеся массы. Если под руководством партийного комитета будут сознательно работать все члены партии и трудящиеся, стараясь хорошо наладить производство и лучше управлять заводом, то

не может быть более последовательного осуществления коллективного руководства, не может быть более благоприятного пути для проявления коллективных сил завода. В таком случае можно правильно разрешить любые проблемы, добиться огромного перелома в производстве» *(Там же, стр. 461)*.

«Наша цель упразднения на заводе системы единоначалия директора и укрепления коллективного руководства заводского парткома заключалась, в конечном счете, в претворении в жизнь линии масс» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 41)*.

б. Система хозяйственного управления с ее основой — политической работой

«Неизменные принципы и методы нашей партии в руководстве экономикой заключаются в том, чтобы вышестоящие инстанции помогали нижестоящим, ставили во главу угла политическую работу, приводили массы в движение и решали задачи хозяйственного строительства, опираясь на ум и силы масс. Эти принципы и методы нашей партии находят полное воплощение в Тэанской системе работы» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 132)*.

«Первой задачей в управлении промышленностью является улучшение работы с людьми. Такими делами, как составление плана, подготовка к производству, выпуск и реализация продукции, занимаются именно люди. Поэтому работу с людьми надо считать первейшей задачей в управлении промышленностью» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 551)*.

«Работа с людьми — это организационно-политическая работа, имеющая своей целью воспитывать, перевоспитывать и сплачивать людей вокруг партии и добиться от них сознательного, хозяйского

участия в выполнении революционных задач» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 244).*

«Человек — хозяин всего, он решает все — такова основа идей чучхе. Преобразование природы и общества ведется ради человека, и это делает сам человек. Самое ценное в мире — это человек; самое сильное существо — это тоже человек. Все наши дела направлены на благо человека, и успех наших дел зависит от качества работы с людьми» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 313).*

«Как бы хорошим ни было машинное оборудование, если квалификация и энтузиазм управляющего им человека низки, то производство не может развиваться. Вот почему в управлении хозяйством и в руководстве производством важнее всего работа с людьми» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 186).*

«Техника, безусловно, важна. Спору нет, что в отрыве от техники немыслимо управление хозяйством и что сам производственный процесс является именно технологическим процессом. Однако машинами и техникой управляют люди, да и создаются они людьми. Именно человек, достигший определенного уровня технической квалификации и идеологического сознания, играет решающую роль в производстве» *(Там же, стр. 186).*

«...Выполнение любой нашей работы возможно лишь путем приведения в движение людей. Чтобы управлять заводами и предприятиями, пускать в ход поезда или суда, нам прежде всего нужно приводить в движение людей — их хозяев. Поэтому говорят, что творцами истории являются народные массы.

Без должной работы с людьми, без хорошей организации и мобилизации революционного энтузиазма и творческой активности народных масс невозможно успешно построить социализм и идти вперед к коммунизму» *(Там же, стр. 14).*

«Мы неоднократно говорили, что трудящиеся массы создают

материальные блага общества при помощи средств производства и что социализм и коммунизм строят тоже трудящиеся массы. Лишь только тогда, когда работу с людьми, политическую работу мы выдвигаем на первый план, когда укрепляем морально-политические стимулы к труду и добиваемся того, чтобы все трудящиеся на хозяйских позициях, с хозяйским подходом, сознательно участвовали в труде, производство и управление экономикой и все другие дела пойдут хорошо» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 455 — 456).*

«Ставить на первый план политическую работу и работать по-партийному — это значит идти в гущу масс, разъяснять им политику партии, довести до их сознания цель и значение текущей работы с тем, чтобы все они выполняли революционные задания с политическим подъемом и высокой сознательностью. С целью претворения в жизнь этих принципов руководящие работники должны неутомимо воспитывать подчиненных и на собраниях, в индивидуальном порядке во время ходьбы и еды, пользоваться всеми представляющимися возможностями» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 359).*

«Одним словом, отдать предпочтение политической работе — значит последовательно доводить политику партии до сознания всех членов партии и масс, добиваться того, чтобы они в массовом порядке обсуждали пути выполнения революционных задач и с высокой политической сознательностью активно мобилизовались на их осуществление» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 541 — 542).*

«Ставя во главу угла политическую работу, непрерывно повышать политическое сознание народных масс и добиваться их сознательной мобилизации на выполнение революционных задач — это важное требование метода Чхонсанри и революционный метод работы, исходящий из природы коммунистов» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 562).*

«Ставить политическую работу во главу угла во всех делах — это основной курс нашей партии и один из важных методов работы.

Революционную борьбу и строительство должен вести сознательно сам народ. Не ставя во главу угла политической работы и не развивая сознательной активности народных масс, нельзя продвинуть ни на шаг вперед революционную борьбу и дело строительства» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 478).*

«Само строительство социализма является делом масс, оно ведется в интересах масс, следовательно, руководящие работники должны обратить главное внимание на мобилизацию силы и творческой активности масс.

Чтобы мобилизовать силу и ум масс, руководящие работники должны находиться прежде всего в гуще масс, прислушиваться к их голосу» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 354).*

«Подлинными хозяевами в производстве являются массы производственников, именно они лучше всех знают о производстве. Стало быть, самой главной гарантией роста производства, успеха производственной деятельности является повышение уровня сознания, развитие сознательной активности членов партии, всех трудящихся путем усиления политической работы среди них» *(Там же, стр. 97).*

«Воспитать, перевоспитать и сплотить народные массы и, мобилизовав их силы, осуществить революционные задачи — это, собственно говоря, основной метод работы коммунистов. Мы, коммунисты, всегда должны бороться за защиту интересов народа, за его счастье, а для этого надо пробуждать и мобилизовать широкие народные массы. Можно сказать, что многие хозяйственные руководители не ведут как следует политическую работу потому, что они забыли об основном методе работы коммунистов.

Метод работы, основанный на линии масс, то есть метод работы — мобилизовать массы, ставя на первое место политиче-

скую работу, нужен в равной мере как в революционной борьбе, так и в экономическом строительстве» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 187).*

«Для того, чтобы в социалистическом обществе повысить заинтересованность трудящихся в подъеме производства и воспитать у них хозяйский подход к производству, необходимо, прежде всего, поставить во главу угла работу с людьми, политическую работу, повысить морально-политическое стимулирование труда. Это является коренным требованием идей чучхе нашей партии и самой природы социалистического строя» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 455).*

«Воспитывать членов партии и трудящихся по-революционному, путем усиления идеологической революции — это основной ключ, от которого зависят успехи во всех работах» *(Новогодняя речь, 1 января 1975 г., рус. изд., стр. 19).*

«Самое главное в успешном проведении работы на всех участках социалистического строительства — это преобразование сознания людей. Только при правильном решении этого вопроса можно добиться успехов во всех делах. Именно потому наша партия с особой силой подчеркивает необходимость опережающего проведения политической работы во всех делах» *(Об улучшении дела торговли, кор. изд., стр. 8).*

«Ставя во главу угла политическую работу во всех делах, добиться того, чтобы широкие трудящиеся массы сознательно мобилизовались на выполнение революционных задач и отдали все свои способности и талант, — это является решающим преимуществом социализма перед капитализмом, требованием, вытекающим из самой природы социалистической хозяйственной системы» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 97).*

«Как всем известно, работа с людьми — это и есть политическая работа. Без политической работы цепляйся только за хозяйственно-технические дела — никогда не жди успеха в осуществлении руководства и управлении народным хозяйством. Если мы еще больше повысим политическую сознательность трудящихся путем улучшения политической работы, то с меньшим числом людей сможем управлять еще большим количеством машин, из того же сырья и материалов сможем изготовлять товаров больше и лучше. Совершенно ясно, что в руководстве и управлении народным хозяйством важно управление техникой, но еще важнее политическая работа» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 186).*

«...В социалистическом обществе насильственными методами или деньгами нельзя заставить людей работать. В социалистическом обществе обязательно нужно ставить во главу угла политическую работу, добиться тем самым того, чтобы все трудящиеся, осознав цель своей работы, трудились сознательно. Только тогда они будут проявлять активность в работе» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 479).*

«...Ведя работу с людьми административными методами, нельзя привести их в движение, следовательно, нельзя успешно осуществить революционную задачу.

Административный метод — это метод работы в государственных учреждениях, где приводят в движение людей, основываясь на законе...

Метод Чхонсанри и Тэанская система, которые выработала наша партия, требуют, чтобы и административно-хозяйственные органы работали не только административным методом, но и главное видели в политической работе, в методе, способствующем мобилизации самосознания людей» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 161).*

«...Необходимо улучшить идейно-воспитательную работу и добиться того, чтобы все рабочие сознательно участвовали в труде.

В капиталистическом обществе рабочих заставляют трудиться побоями, руганью, увольнением и другими насильственными методами, но в социалистическом обществе такие методы недопустимы» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 81).*

«Коммунизм представляет собой высшую стадию человеческого общества, которое обеспечивает всем людям счастливую и зажиточную жизнь, поэтому его нельзя построить усилиями нескольких людей. Чтобы построить коммунистическое общество, все люди должны проявить активность и бороться со всей настойчивостью.

Для этого нужно всем ясно осознать, зачем и как они должны бороться, какой результат принесет им эта борьба. Убедить всех людей во всем этом и развязать их сознательную активность — вот что является политической работой» *(О работе с молодежью и детьми и задачах Союза социалистической трудовой молодежи, т. 1, кор. изд., стр. 406).*

«Все государственные, хозяйственные учреждения и хозяйственные руководители обязаны последовательно проводить в жизнь требования Тэанской системы работы в руководстве и управлении экономикой и, в частности, уделять первоочередное внимание тому, чтобы в каждом деле неизменно ставить на первый план политическую работу, работу с людьми и в полной мере выявлять сознательную активность, неисчерпаемый творческий ум масс» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 538 — 539).*

«Руководящие работники должны дать себе ясный отчет в том, что в решении любой революционной задачи успех зависит во многом от опережающего проведения политической работы, должны решительно усилить эту работу среди широких масс» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 360).*

«...Для того чтобы максимально выявить преимущества социа-

листического строя и ускорить наше экономическое строительство, необходимо хорошо вести политическую работу, направленную на повышение сознательности трудящихся и мобилизацию их энтузиазма и творческой активности» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 187)*.

«...Опережающее проведение политической работы во всех делах нужно считать железным законом и уделять первоочередное внимание воспитанию людей и полному развитию творческой инициативы» *(Об улучшении дела торговли, кор. изд., стр. 9)*.

«Наша партия в столь же сложной обстановке и трудных условиях до сих пор смогла без единой неудачи энергично продвигать социалистическое строительство. Это, можно сказать, является результатом претворения в жизнь линии масс.

Наш опыт учит: если работники будут опираться на неиссякаемые силы и ум масс, то не будет ничего неосуществимого, а в противном же случае, когда они будут кичиться, что только они знают все, игнорируя мнениями масс, не будут опираться на них, то неудача будет неизбежна. Это истина» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 140)*.

«Самое главное в работе с людьми — это последовательное установление единой идейной системы партии» *(Там же, стр. 331)*.

«Нам следует усилить среди членов партии и трудящихся воспитание на идеях чучхе и политике партии, на революционных традициях, чтобы они во всем и в любое время мыслили и действовали так, как учит партия, и, стоя на позиции хозяев революции и высоко проявляя революционный дух опоры на собственные силы, энергично двигали вперед дело революции и строительство» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 251)*.

«Делая главный упор на крепкое вооружение членов партии и трудящихся революционными идеями нашей партии, идеями чучхе,

мы должны и впредь незыблемо поставить во главу угла идеологическую революцию» *(Новогодняя речь, 1 января 1975 г., рус. изд., стр. 19).*

«Наряду с вооружением трудящихся идеями чучхе необходимо усилить коммунистическое воспитание, делая при этом упор на классовое воспитание, чтобы все трудящиеся крепко вооружили себя классовым сознанием рабочего класса и духом коллективизма, горячо любили наш социалистический строй и отдавали всего себя борьбе за его упрочение и развитие» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 416).*

«Самое главное в работе с людьми — повысить их сознательность, чтобы они работали лучше и сознательнее с полной отдачей» *(О социалистической педагогике, рус. изд., стр. 126).*

«Мы должны воспитывать всех трудящихся так, чтобы они считали труд самым священным и почетным делом, любили трудиться и сознательно соблюдали трудовую дисциплину» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 252).*

«Сегодня в нашей стране все трудящиеся живут счастливо, не испытывая никакого беспокойства ни за питание, ни за одежду, ни за работу. Вопрос с питанием у нас решен таким образом, что можно сказать, что наша страна фактически вплотную подошла к коммунизму. Государство снабжает рабочих и служащих рисом по цене 8 чон за один килограмм, так что они на однодневный заработок могут купить риса на целый месяц. И если в таких условиях перестать воспитывать непрестанно трудящихся в духе любви к труду, то могут возникнуть среди них такие явления, как лодырничанье, тунеядство и нарушения трудовой дисциплины.

Поэтому мы должны непрестанно воспитывать трудящихся в духе любви к труду, поддерживать строгую трудовую дисциплину и добиваться того, чтобы все сознательно ее соблюдали» *(Там же, стр. 206).*

«Индивидуализм и эгоизм не имеют ничего общего с коммунистической идеологией. Для того чтобы построить счастливое социалистическое общество, общество коммунистическое, где все люди будут хорошо питаться, хорошо одеваться, жить в благоустроенных жилых домах, получать необходимое образование и пользоваться медицинской помощью, нужно полностью искоренить из сознания людей идеи индивидуализма и эгоизма и вооружить их идеями коллективизма. Таким образом, нужно добиться того, чтобы каждый человек всегда и везде отдавал всего себя борьбе не ради личного благополучия и удовольствия, а ради общества и народа, ради партии и революции» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 198)*.

«Необходимо еще более усилить среди членов партии и трудящихся работу по воспитанию в духе коллективизма, чтобы они любили свою организацию и коллектив, самоотверженно боролись во имя интересов общества и народа, во имя интересов партии и революции» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 252)*.

«Мы должны воспитывать трудящихся в духе преданности партии и революции, в духе самоотверженной борьбы во имя Родины и народа, воспитывать их в духе коллективизма, чтобы они не стремились лишь к собственному благополучию, а отдавали всего себя во имя общих интересов, во имя счастливой жизни для всего народа, и таким образом еще более упрочить наш социалистический строй, еще более ускорить социалистическое строительство» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 194)*.

«В политическую работу среди рабочих нужно включить и рабочее снабжение. Не может быть политической работы, оторванной от рабочего снабжения. Любой, кто желает хорошо вести политическую работу, должен наладить рабочее снабжение» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 1, кор. изд., стр. 234)*.

«Основным методом внедрения линии и политики партии в народные массы являются убеждение и воспитание. Партия призвана постоянно разъяснять трудящимся массам свою политику и убеждать их в ее правильности. Только тогда сами трудящиеся массы будут самоотверженно бороться за реализацию политики нашей партии» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 7, рус. изд., стр. 420)*.

«Дело вооружения людей коммунистической идеологией никак не может быть завершено за один-два дня. Это — трудоемкая работа, требующая много времени. Тем более ее ни в коем случае нельзя вести в принудительном порядке. Идеологическое преобразование людей можно успешно провести лишь путем неустанного и терпеливого воспитания, разъяснения и убеждения» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 501)*.

«...У каждого человека есть свой характер, физические особенности и уровень своей подготовки, так что работу с людьми нельзя вести по шаблону, нельзя всех стричь под одну гребенку. Эту работу надо вести главным образом методом разъяснения и убеждения, и терпеливо, применяя различные формы и методы, учитывая особенности каждого человека» *(О трех революциях, рус. изд., стр. 255 — 256)*.

«Партийная работа должна вестись методами политической работы, методами разъяснения и убеждения, воспитания и просвещения, как того требуют дух и метод Чхонсанри» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 106)*.

«На предприятиях политическая работа должна вестись в тесной увязке с выполнением очередных экономических заданий» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 78)*.

«Все хозяйственные руководители должны претворять в жизнь следующий метод работы — ставить во главу угла политическую

работу, мобилизовать массы на осуществление революционных задач и, бывая на местах, оказывать практическую помощь нижестоящим работникам, чего требуют Тэанская система и метод Чхонсанри» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 190).*

«Партийные организации и партийные работники должны придерживаться следующего метода работы: один человек воспитывает и приводит в движение 10 человек, 10 человек — 100, 100 — 1000 человек — вот таким методом надо воспитывать и мобилизовать всех членов партии и трудящихся. Партийные организации сначала должны вооружить политикой партии членов партии, через них разъяснять и пропагандировать политику партии среди трудящихся масс. Только так мы сможем довести до сознания членов партии и трудящихся политику нашей партии и активно организовать и мобилизовать их на ее претворение в жизнь» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 165).*

«Всем партийным работникам и работникам административно-хозяйственных органов следует повсюду широко пропагандировать политику партии, постоянно вести идейно-политическую работу среди масс, используя для этого различные формы и различные методы, как-то: лекции, беседы, разъяснения и т.п.» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 580).*

«Идеологическую работу следует организовывать наступательно, в правильном сочетании пропагандистской и агитационной работ и в умелой комбинации различных агитационно-пропагандистских средств, нужно надлежащим образом обеспечить ее оперативность» *(Там же, стр. 579).*

«Политическую работу, агитацию и пропаганду необходимо вести с учетом данных обстоятельств и местных условий. Политическая работа, проводимая в обычные дни, должна отличиться от политической работы, которая ведется перед боевыми операциями

или на заводах, в деревнях и рыбацких поселках» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 78).*

«...Нельзя же думать, что политическая работа дело штатных политработников. Члены партии, все без исключения, должны заниматься политической работой» *(Об улучшении дела торговли, кор. изд., стр. 9).*

«Чтобы успешно справиться с порученными делами, администраторы тоже должны ставить на первый план политическую работу и наладить работу с людьми. Директор предприятия должен вести работу с главным инженером, а главинженер — с другими специалистами. Словом, все руководящие работники обязаны постоянно вести работу с подчиненными» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 369).*

«Все наши руководящие работники, будь то политические или хозяйственные, должны придерживаться принципа: ставить во главу угла политическую работу и действовать по партийному методу» *(Там же, стр. 359).*

«Наша партия неуклонно придерживалась принципа — во всех делах ставить на первый план политическую работу, работу с людьми. При выполнении любой революционной задачи мы первым делом разъясняли и пропагандировали политику партии среди членов партии и трудящихся с тем, чтобы они, глубоко осознав намерения и требования партии, сознательно мобилизовывались на претворение в жизнь партийной политики» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 244).*

«Если наши работники добьются хороших результатов в идеологической работе среди рабочих и они четко осознают цель своей работы и готовы отдать всего себя делу партии, родины и народа, то не будет таких дел, с которыми бы они не справились» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 313).*

«Если руководители будут считать себя особыми личностями, то они оторвутся от масс, не смогут пойти в гущу масс и, стало быть, им не удастся успешно выполнить порученные им революционные задачи» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 35).*

«Чтобы поднять трудовой энтузиазм и творческую активность трудящихся в социалистическом строительстве, надо усилить морально-политические стимулы и правильно сочетать с ними принцип материального поощрения» *(О трех революциях, рус. изд., стр. 229).*

«Конечно, нельзя ослаблять морально-политические стимулы, нельзя снижать уровень идейного воспитания трудящихся, но в то же время нельзя пренебрегать и материальными стимулами к труду, делая упор лишь на одно идейное воспитание. Ставить во главу угла морально-политические стимулы к труду и правильно сочетать с ними материальные стимулы — это курс, которого неизменно придерживается наша партия в деле управления социалистическим хозяйством. Мы и впредь должны последовательно претворять в жизнь этот курс» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 456 — 457).*

«До построения же коммунизма необходимо правильно сочетать морально-политический и материальный стимулы, то есть, усиливая идейное воспитание трудящихся, в то же время не следует игнорировать материальные стимулы» *(О трех революциях, рус. изд., стр. 230).*

«Повышать руководящую роль партии, твердо ставить во главу угла политическую работу и правильно сочетать ее с технико-экономической работой, непрерывно повышать политическую сознательность и идейный уровень трудящихся и правильно сочетать это с их материальной заинтересованностью — вот что основной метод нашей партии, мобилизующий массы на строительство социализма» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 256).*

в. Система оказания помощи низам со стороны вышестоящих инстанций

«...Чтобы успешно справиться со всеми делами, вышестоящие учреждения обязаны оказывать помощь нижестоящим инстанциям, руководители должны активно помогать подчиненным, — вот что является одним из основных методов работы коммунистов, традиционным методом работы нашей партии, который применялся уже в годы антияпонской вооруженной борьбы» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 93).*

«Вообще передовой человек помогает и поддерживает отстающего, передовая область помогает и подтягивает отстающую область и идут вместе вперед, это — отличительная черта, присущая коммунистическому методу работы» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 424).*

«Лишь на местах руководящие работники могут обнаруживать нерешенные вопросы, прислушиваться к мнениям масс и принимать меры для разрешения наболевших вопросов» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 190).*

«Только тогда, когда окунаются в гущу масс и сближаются с действительностью, могут быть своевременно выяснены и правильно разрешены все вопросы» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 285).*

«Идти в массы и сближаться с действительностью — должно стать непреложным принципом во всей нашей деятельности. Это — одно из самых важных качеств, присущих тем, кто придерживается революционного метода работы» *(Там же, стр. 287).*

«Производством и строительством непосредственно занимают-

ся рабочие и крестьяне, именно они лучше других знают действительное положение на местах, они чаще всего выдвигают творческие предложения. Так что наши руководители, бывая на местах, обязаны постоянно глубоко проникать в гущу масс, советоваться с ними, прислушиваться к их мнениям, черпать у них мудрость, искать ключи к решению вопроса, привлекать их к решению всех революционных задач» *(Там же, стр. 429).*

«Самое главное требование Тэанской системы — приблизить руководство к низам. Иначе говоря, это означает, что вышестоящие работники идут в низы, помогают на месте в составлении планов, организации производства, обеспечивают поставки материалов низам, добиваясь успешного ведения всей производственной, хозяйственной деятельности» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 563).*

«Чтобы претворить в жизнь Тэанскую систему работы, нельзя просто разъезжать на машинах, как вы сейчас делаете, а следует глубоко изучать дела: как руководителям своевременно решить трудные вопросы, возникающие в нижестоящих подразделениях, как наладить снабжение материалами, как эффективно осуществлять техническое руководство, следует прямо идти в низы и оказывать им действенную помощь в работе» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 133).*

«Теперь важно, чтобы руководящие работники сознательно старались идти в низы. Нужно утвердить атмосферу оказания помощи подчиненным, чтобы руководители, находясь в низах, помогали им в составлении плана и технической подготовке и ответственно приняли меры для снабжения материалами» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 142).*

«Важная цель руководства низами — помогать нижестоящим работникам своевременно исправлять недостатки и добиваться

больших успехов в работе. Работники государственных и хозяйственных органов, спустившись в низы, не должны давать лишь одни приказы и распоряжения, а обязаны заботливо учить нижестоящих работников и, объединив с ними силы, решать трудные вопросы и оказывать им действенную помощь, чтобы они могли лучше работать» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 619).*

«На местах производства руководящие работники могут узнать все: подготовку к производству, состояние оборудования, обеспеченность сырьем, материалами и рабочей силой, техническую квалификацию рабочих. После знакомства с положением дел им следует своевременно принять те или иные активные меры. Если плохо поставлена работа по приведению в порядок оборудования, то нужно принять меры для лучшего упорядочения оборудования и увеличения производства запчастей. Когда в одном цехе ощущается нехватка рабочей силы, то там следует рационально вести организацию труда и пополнять недостаток излишком другого цеха. А если низок уровень технической квалификации рабочих, то нужно принять меры для технического обучения. Это есть именно руководство производством и управление предприятием» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 234 — 235).*

«Если сотрудники министерства идут на предприятия для руководства делами, то они должны конкретно научить подчиненных всем вопросам управления предприятием, начиная с организации производства, технического руководства, технической подготовки и кончая бухгалтерским учетом, помогать им устранить недочеты в управлении предприятием и решить наболевшие вопросы, встающие на производстве» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 19 — 20).*

«Члены инструкторской группы, направляющейся на предприятие, должны прежде всего сообщить его парткому о цели своей работы и посоветоваться с ним о распределении поручений членам парткома предприятия и инструкторской группы, а также о мето-

дах руководства делами. Кроме того, следует часто созывать заседание парткома предприятия, чтобы подводить итоги проделанной работы по руководству делами и принять меры для устранения обнаруженных недостатков, надо также оказывать активную помощь членам парткома и управленческим работникам в ликвидации недочетов, имеющих место в работе предприятия» *(Там же, стр. 19).*

«...Нужно поставить дело так, чтобы все, кто находится на предприятии для руководства делами, работали под руководством и контролем заводского партийного комитета и приняли участие в жизни в партийной организации и во время своего руководства. Только тогда они могут работать совместно с работниками данного предприятия, по-партийному правильно осуществлять руководство и оказывать им действенную помощь» *(Там же, стр. 26 — 27).*

«Члены инструкторской группы должны уважать все решения и мнения заводского партийного комитета, принимать активное участие в его заседаниях и делать все, чтобы оказать действенную помощь председателю парткома, директору и главному инженеру в их работе» *(Там же, стр. 27).*

«...Членам инструкторской группы вышестоящих инстанций, направленной на предприятие, нужно не только помогать его работникам в устранении недостатков, хорошо обучить их тому, что они пока не знают, но и, в свою очередь, скромно научиться положительным сторонам в деятельности предприятия. Руководство должно быть так осуществлено в духе взаимного обучения. Лишь тогда инструкторская группа и работники предприятия, образуя одно целое, могут улучшить работу» *(Там же, стр. 27).*

«...Цель руководства заключается в оказании действенной помощи работникам. Стало быть, чтобы добиться успехов в руководстве, членам инструкторской группы нужно тесно сотрудничать с руководящими работниками предприятия» *(Там же, стр. 25).*

«...Важно также осуществлять концентрированное руководство делами на одном предприятии, создавать там пример и распространять накопленный опыт на другие предприятия» *(Там же, стр. 21)*.

«Вышестоящие обязаны помогать на местах нижестоящим — это одно из основных требований, вытекающих из духа и метода Чхонсанри, это актуальнейший вопрос в нынешних условиях нашей страны.

...Промышленность нашей страны не имеет длительную историю развития. Поэтому на наших заводах и фабриках очень мало специалистов и опытных, способных управленческих работников. В этих условиях работники министерств и управлений, имеющие сравнительно большое умение управления предприятиями и высокий технический уровень, должны идти на заводы, фабрики и оказывать им помощь, а руководящим работникам предприятий, в свою очередь, нужно помогать на месте цехам и бригадам. Это имеет весьма важное значение в улучшении управления предприятиями и быстром развитии производства» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 92 — 93)*.

«Лишь непосредственно находясь в низах и подробно знакомясь там с положением дел, руководящие работники могут проверять правильность своих распоряжений и приказов, эффективно осуществлять руководство производством в соответствии с конкретными условиями» *(Там же, стр. 93)*.

г. Система единого и концентрированного руководства производством

«Чтобы управлять нашими современными промышленными предприятиями, нужно опираться на научно обоснованные методы и мобилизовать ум масс под коллегиальным руководством пар-

тийных комитетов» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 40 — 41).*

«Прежде всего нужно установить стройную систему единого и концентрированного руководства производством.

Во всех подразделениях, от министерств, управлений до заводов и фабрик, необходимо установить систему руководства производством, позволяющую в едином порядке держать в руках и направлять, как в армейских штабах, все дела, связанные с руководством производственными процессами, и прежде всего дело планирования и техническую подготовку.

В министерстве управление должно играть роль штаба, а в Главном управлении машиностроения эта роль принадлежит управлению по руководству производством. В управлении надо учредить плановый, производственный, технический отделы, а единое руководство этими отделами должен взять на себя главный инженер управления.

На заводах и фабриках роль начальника штаба должен выполнять главный инженер. Следовательно, производственным, плановым и техническим отделами на предприятии должен в едином порядке руководить главный инженер» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 55).*

«Партия с целью рационального управления экономикой установила также систему единого и концентрированного руководства производством. В результате была ликвидирована нерациональность, которая в прошлом мешала эффективно руководить производством вследствие разобщенности планирования, технического и производственного руководства, стало возможным умело осуществлять в тесном сочетании производственное и техническое руководство, еще более усилить, в частности, техническое руководство производством» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 487).*

«...Руководство производством в современном крупном маши-

ностроении есть руководство техническое. Следовательно, в отрыве от технического руководства не может быть и речи о руководстве производством. Производством должен руководить тот, кто знает технику, составлением плана тоже должен заниматься тот, кто отлично знает производство и технику» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 44 — 45).*

«...В настоящее время руководство промышленностью непременно должно быть техническим.

Все процессы промышленного производства являются технологическими процессами, через которые выпускаются все виды продукции. Во всех звеньях промышленного производства, начиная от проектирования и кончая уходом за оборудованием, использованием инструментов и техническим контролем, нет такого звена, которое не было бы технологическим процессом. Поэтому руководство промышленным производством должно быть техническим, а процессами промышленного производства должен руководить только тот, кто хорошо знает технологический процесс» *(Там же, стр. 102).*

«Следующее важное звено в обеспечении выполнения плановых заданий — техническое руководство. Министерства и управления плохо осуществляют техническое руководство заводами и фабриками, что является ныне серьезным недостатком в руководстве делами.

Кое-кто, мне кажется, полагает, что слова «техническое руководство» означают простое знакомство с технической литературой и изучение какой-то большой технической проблемы. Но это не так. Весь процесс производства — процесс использования и ухода за оборудованием и техническими средствами, а техническое руководство — руководство этим производственно-технологическим процессом» *(Там же, стр. 24).*

«Отделы, принимающие такие технические меры для обеспечения производства, как составление проекта, подготовка инстру-

ментов и приспособлений, профилактика и ремонт оборудования, а также отдел, играющий диспетчерскую роль в производстве, должны функционировать при единой системе под командой одного человека. Но техническое руководство производством и связанная с ним диспетчерская работа осуществляются не одним человеком. Отсюда ясно, что производство ведется не на должном уровне» *(Там же, стр. 45)*.

«Нужно, чтобы, начиная с планирования и кончая технической подготовкой и руководством производственным процессом, — всеми делами, непосредственно связанными с производством, руководили в комплексном порядке люди, знающие технику.

При старой системе работы многие отделы, связанные с производством, были разобщены друг от друга, и не было штаба, который бы комплексно руководил производством.

Битва на заводе — это битва за обеспечение производства. Все должно быть подчинено обеспечению производства, и тот, кто руководит производством, должен играть роль начальника штаба. Планирование, подготовку и руководство производством должен брать в руки один человек. Когда этими делами ведают те или иные люди, то не жди желаемого» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 464)*.

«Главный инженер завода — это уже совсем не простая должность. Это важная должность, тождественная с должностью начальника штаба в армии. Подобно тому как в армии начальник штаба разрабатывает и осуществляет все оперативные планы, главный инженер управляет заводом в техническом отношении, командует всем производственным процессом на заводе» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 122)*.

«Главный инженер должен держать в руках плановый, производственный, технический отделы и руководить производством — заботиться о составлении производственного плана, о технической подготовке, ведущейся по плану, постоянно знакомиться с состо-

янием выполнения плановых заданий в цехах и исправлять недостатки, наблюдающиеся в организации производства» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 55 — 56)*.

«Главному инженеру следует ведать всеми отделами, связанными с руководством производством, в частности, держать в своих руках производственный отдел, который является отделом исключительной важности, играющим роль оперативного отдела в армии. Производственный отдел составляет план боя, ведет подготовку к нему и непосредственно командует боем. Следовательно, лишь крепко держа в руках этот отдел, главный инженер может с честью выполнить роль начальника штаба, командующего производством» *(Там же, стр. 103)*.

«Распределением по цехам плана, составленного плановым отделом завода, должен заниматься производственный отдел. Руководство и контроль за выполнением плановых заданий тоже входят в его обязанности.

Согласно плану, обсужденному штабом завода и затем утвержденному директором и главным инженером, производственный отдел должен распределить плановые задания по цехам, уточнив виды, количество продукции и срок ее производства. И производственный отдел с помощью своих инструкторов, работающих по поручению в цехах, должен осуществлять руководство и контроль за выполнением плановых заданий.

Эти инструкторы, находящиеся в цехах, обязаны немедленно доложить производственному отделу и начальникам цехов о неполадках на производстве, чтобы принять меры для исправления недостатков. Бывает, что сам план, спущенный сверху, не отвечает реальным условиям. В таком случае инструкторы должны сразу высказывать отделу свои мнения: наблюдаются, скажем, такие-то противоречия между планом и производственными мощностями, рекомендуется пересмотреть полученный план. А производственному отделу следует еще раз уточнить положение дел и, если нужна

корректировка, сообщить об этом директору, главному инженеру и с их согласия внести изменения в план и спустить его в низы» *(Там же, стр. 107)*.

«Начальник цеха под руководством директора и главного инженера непосредственно организует и командует производством, используя оборудование, материалы и рабочую силу своего цеха» *(Там же, стр. 105)*.

«Важнейшая обязанность начальника цеха — безукоризненная организация производства.

Только хорошо организуя производство, начальник цеха в состоянии успешно обеспечить выполнение производственного задания цеха. Для производственников производственное задание, можно сказать, задание революции. Отсюда можно сделать вывод, что основная революционная задача начальника цеха — это улучшить организацию производства так, чтобы цех успешно справился со своим производственным заданием.

Для того, чтобы лучше вести организацию производства, начальник цеха должен умело вести работу с людьми, работу с оборудованием и материалами» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 80)*.

«Производственный инструктор цеха должен состоять как в цехе, так и в производственном отделе завода. Иначе говоря, он как член производственного отдела помогает на месте начальнику цеха. Это равнозначно тому, что в армии штабист полка помогает в батальоне его командиру» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 106)*.

(3) ПРЕИМУЩЕСТВА СИСТЕМЫ РУКОВОДСТВА И УПРАВЛЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬЮ

«Исходя из практического опыта, мы можем с большой гордостью сказать, что всесторонне установленная в нашей стране система управления социалистической экономикой полностью отвечает революционным принципам марксизма-ленинизма и конкретной действительности нашей страны, является самой превосходной системой управления экономикой, которая еще более упрочивает и развивает социалистический экономический строй и всемерно способствует развитию производительных сил страны» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 490)*.

«Первое преимущество новой системы работы заключается в том, что она полностью гарантирует коллективность в управлении и эксплуатации завода.

В прошлом на заводе право решать целиком принадлежало директору, он один и нес ответственность за производство. Рабочие же принимали очень незначительное участие в управлении и эксплуатации завода, они просто выполняли за восемь часов возложенную на них работу и уходили домой. А хорошо или плохо идет производство на заводе — это их почти не касалось.

Однако при новой системе работы заводской партком управляет заводом как высший руководящий орган, в управлении заводом участвуют все члены партии, рабочие и специалисты. За производство несет ответственность не кто-то один, а все члены партии, рабочие и специалисты, за него отвечает в первую очередь заводской партком как коллективный руководящий орган» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 460)*.

«Самое большое преимущество коллективного руководства

парткома в том, что он имеет полные сведения об общем положении на предприятии и на этой основе может наметить правильный курс борьбы, конкретизирующий политику партии, и правильно выполнить роль рулевого, а также может хорошо приводить в движение все парторганизации, всех членов партии, организации трудящихся и все рабочие массы предприятия в борьбе за претворение политики партии в жизнь» *(Там же, стр. 392 — 393)*.

«...Мы поставили дело так, чтобы партийный комитет, коллективно обсуждая и определяя направления и пути разрешения важных вопросов, возникающих в данное время в экономической работе, и осуществляя руководство и контроль над их успешной реализацией, выполнял роль рулевого в хозяйственной деятельности, тщательно проводил организаторскую и идейно-воспитательную работу партии, активно организовывал и мобилизовывал всех трудящихся на выполнение революционных задач. В результате этого стало возможным устранить в управлении предприятиями субъективистский подход и своеволие индивидуума, мобилизовать коллективный ум и прекрасно управлять крупным по масштабу современным социалистическим хозяйством, а широкие массы как хозяева производства стали больше проявлять инициативу и активность» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 486 — 487)*.

«Далее, преимущество новой системы работы заключается в том, что она наиболее эффективна для осуществления планового управления промышленностью.

Как показывает опыт работы на Тэанском электромеханическом заводе, при новой системе для правильного обеспечения планирования ведется обсуждение непосредственно с производственниками, а план разрабатывается теми, кто руководит производством.

Планирование — одна из самых важных проблем управления социалистическим хозяйством» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 462)*.

«То, что руководящие производством люди составляют план, советуясь с производственниками-рабочими, и делают его достоянием самих производственников, можно считать большим преимуществом новой системы работы» *(Там же, стр. 464).*

«План надо составлять, советуясь с массами производственников, а не сидя только в четырех стенах кабинета. Лишь тогда получится более реальный и мобилизующий план. Это уже было подтверждено практикой. Нет слов, что для осуществления технического руководства эффективнее идти на места производства, чем сидеть в кабинетах, судить о том и о сем без знания положения дел, а для налаживания снабжения оборудованием и материалами в несколько раз лучше поставлять их прямо производственникам, чем заниматься в верхах бумаготворчеством. Новая система работы превосходна во всех направлениях, в ней нет ничего плохого. Кстати, организационная система предприятия и аппарат его управления, созданные в Тэане, в несколько раз рациональнее, чем прежние» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 237).*

«Преимущество Тэанской системы работы состоит еще и в том, что она позволяет усилить техническое руководство и осуществлять комплексное руководство производством.

Производственный процесс в конечном счете представляет собой технологический процесс. Не зная техники, невозможно руководить производством. Производством непременно следует руководить технически» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 464)*

«Партия с целью рационального управления экономикой установила также систему единого и концентрированного руководства производством. В результате была ликвидирована нерациональность, которая в прошлом мешала эффективно руководить производством вследствие разобщенности планирования, технического и производственного руководства, стало возможным умело осуществ-

лять в тесном сочетании производственное и техническое руководство, еще более усилить, в частности, техническое руководство производством» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 487).*

«Далее, новая система работы коренным образом повысила роль отделов, обеспечивающих производство.

В прошлом производственников не обеспечивали материалами своевременно.

Высшая инстанция выдавала лишь бумаги и не брала на себя никакой ответственности за обеспечение материалами, вся ответственность ложилась на производственников. Вот почему начальники цехов и другие ответственные работники, вместо того чтобы руководить производством, тратили уйму времени на то, чтобы раздобыть материалы. Это бюрократический, капиталистический метод работы.

Но благодаря тому, что теперь установлена такая система, при которой материалы доставляются сверху вниз, начальники цехов могут с головой окунуться в свою основную работу, не беспокоясь о материалах. Они могут сосредоточивать свои силы на руководстве производством и приведении в порядок оборудования, на повышении технической квалификации трудящихся» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 465).*

«Наша система работы является системой, позволяющей людям трудиться и жить по-коммунистически. Она сплачивает всех людей, активно вызывает у них самоотверженность и творческую инициативу, следовательно, позволяет добиваться еще больших успехов в производстве.

Великая сила новой системы работы заключается в сплоченности и сотрудничестве, в сознательном энтузиазме и творческой инициативе масс, это сила, порождаемая глубоким проникновением партийного руководства в низы» *(Там же, стр. 458).*

«Всесторонне введя новую систему управления экономикой, мы получили возможность наиболее правильно воплотить требования

экономических законов социализма в управлении хозяйством и правильно сочетать морально-политический стимул с материальным, централизм с демократией. Особенно в управлении экономикой мы полностью преодолели левацкую тенденцию игнорирования переходного характера социалистического общества и правые взгляды тех, кто стремится к децентрализации в руководстве экономикой и либерализации в деятельности предприятий, пренебрегая морально-политическим стимулом и выдвигая на первый план материальную заинтересованность» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 490).*

«В результате внедрения Тэанской системы — новой системы управления промышленностью хозяйственные органы и предприятия ведут всю работу под коллективным руководством парткома и, ставя во главу угла политическую работу и мобилизуя массы, осуществляют стоящие перед ними революционные задачи, вышестоящие органы помогают нижестоящим, вышестоящие лица — нижестоящим, знающие учат незнающих, все по-товарищески помогают друг другу, все цехи, все заводы и все отрасли тесно сотрудничают между собой, развивают таким образом кооперированное производство и, опираясь на объективные экономические законы, по-научному и рационально управляют хозяйством» *(Там же, стр. 176).*

«Тэанская система работы — самая превосходная, коммунистическая система руководства экономикой, которую нужно внедрить во всех отраслях, на всех предприятиях» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 133).*

(4) ОСНОВНЫЕ МЕТОДЫ ВЫЯВЛЕНИЯ ПРЕИМУЩЕСТВ СИСТЕМЫ РУКОВОДСТВА И УПРАВЛЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬЮ

«...В соответствии с развивающейся действительностью надо решительно усовершенствовать руководство и управление экономикой и найти больше резервов и добиться крутого подъема производства» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 238)*.

«Если вы улучшите управление предприятием, то получите больше возможностей в работе. Можно будет эффективнее использовать машины и производственную площадь на предприятии, еще более повысить производительность труда, быстрее улучшить качество продукции, больше повысить рентабельность предприятия. Поэтому сегодня наша партия видит в улучшении управления предприятием большой резерв роста производства» *(Там же, стр. 31)*.

«Самое важное в деле внедрения новой системы работы — это революционный боевой дух. Необходимо упорно браться за претворение в жизнь политики партии и смело преодолевать все трудности. Именно этому мы должны учиться из опыта работы Тэанского электромеханического завода. Как бы ни была хороша система работы, но без такого боевого духа нельзя добиться полного выявления ее преимуществ» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 468)*.

«Все наши работники призваны быть пламенными защитниками политики партии, ее активными пропагандистами и последовательными исполнителями. Нужно глубоко изучать политику

партии, усваивать ее сущность и работать, строго опираясь на нее, все выдвигаемые вопросы мерить политикой партии и своевременно вести непримиримую борьбу с явлениями, противоречащими идеям партии. Наши работники обязаны активно разъяснять и пропагандировать политику партии среди масс, упорно и решительно бороться за ее правильное претворение в жизнь» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 618)*.

«Новая система работы — это, одним словом, коммунистическая система работы. Никакой работник, если он не усвоит коммунистического стиля и метода работы, не сможет ни вести новой системы работы, ни развивать ее дальше. Поэтому вы, все без исключения, должны крепче вооружаться методом и духом Чхонсанри» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 468)*.

«Дело в том, что работникам надо по-революционному изменить метод работы в соответствии с новой системой. Как бы ни была превосходна система работы, если работники, приводящие ее в движение, будут работать по старому методу, то невозможно будет в достаточной мере выявить подлинную жизненную силу новой системы» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 290 — 291)*.

«Реорганизация аппарата может проявить свою силу только в том случае, если она сочетается с соответствующими ей методами работы. Если будешь работать бюрократически, то как ни перестраивай аппарат, никакой пользы от этого не будет. Огромные успехи, достигнутые вами, были возможны потому, что новый аппарат управления работал, опираясь на метод Чхонсанри» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 458)*.

«В деле руководства важно еще глубже усвоить революционный метод работы, означающий опору на массы, и прочнее установить такую систему работы, при которой оказывается действенная помощь низам» *(Там же, стр. 429)*.

«Находиться в гуще масс — это значит обсуждать все дела с массами, учить их, учиться у них, поднять отстающих до уровня впереди идущих, мобилизовать все силы народных масс на выполнение революционных задач» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 265).*

«Всем работникам следует окончательно ликвидировать бюрократический стиль работы, носители которого кричат да приказывают, установить революционный и народный стиль и метод работы — согласно методу Чхонсанри идти в низы, помогать им и подтягивать друг друга» *(Там же, стр. 84).*

«Теперь дело заключается в том, чтобы мы, опираясь на преимущества созданной системы управления, еще более улучшили методы работы наших работников и решительно повысили уровень руководства. Методы их работы еще не полностью перестроены в соответствии с новой системой управления, руководство не поспевает за подъемом революционного духа масс. Нам следует немедленно покончить с подобными недостатками» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 428).*

«...Правительство Республики будет добиваться среди работников государственных и хозяйственных учреждений искоренения бюрократизма и установления революционного подхода к массам, чтобы... активно организовать и мобилизовать широкие народные массы на революцию и строительство» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 616).*

«Правильное проведение в жизнь линии и политики партии всецело зависит от методов и стиля работы их исполнителей. Как бы правильно ни были разработаны линия и политика партии, какие бы разумные ни были намечены меры и пути для их осуществления, нельзя ожидать успеха, если работники трудятся с неправильными методами и стилем работы» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 106).*

«Одной лишь перестройкой системы работы невозможно распутать все узлы. Сколько ни перестраивай систему работы, не будет толку, если за этим не поспевает уровень руководства работников. Организационную систему можно как угодно перестроить даже за один вечер. Важно повысить уровень руководства работников» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 251).*

«Без знания экономических законов социализма и управления социалистическим хозяйством нельзя вести его на научной основе, рационально, в соответствии с требованиями Тэанской системы. Поэтому все — и те, кто в прошлом много занимался, и те, кто мало учился, — обязательно должны овладеть экономическими знаниями, основами управления» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 565).*

«Если мы хотим избавиться от наших недостатков в управлении предприятиями, то все руководящие работники должны приобрести достаточные знания, чтобы уметь управлять промышленностью и хорошо руководить предприятиями» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. I, рус. изд. 2-е, стр. 614).*

«Появляются у нас те или иные недостатки в управлении экономикой не потому, что наши работники отлынивают от труда, а потому, что у них не хватает знаний по экономическому управлению и они ясно не понимают, что им надо делать... Мы не должны спускать одни бумаги на предприятия, а должны систематически обучать директоров, председателей парткомов, главных инженеров, заместителей директоров, начальников цехов методам управления предприятием» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 183).*

«Для подъема уровня руководства и технического уровня работников можно посылать их учиться в учебные заведения или предоставлять им возможность учиться без отрыва от производства, могут быть и другие методы» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 253).*

«На занятиях необходимо конкретно учить по всем вопросам, а именно: как осуществлять техническое руководство, как организовать уход за оборудованием, каковы обязанности и роль заместителя директора по операционному отделу, как составлять план материального снабжения, как обеспечивать материалами и организовать транспорт» *(Там же, стр. 254)*.

«...Необходимо тщательно вести хозяйственно-организационную работу, чтобы больше производили продукции и больше строили на основе наличной рабочей силы, оборудования и материалов путем максимальной мобилизации и использования всех имеющихся производственных мощностей и потенциальных возможностей, а также усиления режима экономии» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 539)*.

«...Чтобы правильно управлять социалистическим обществом, нам нужны правила и правопорядки, которые всем членам общества обязательно следует блюсти и под контролем которых они должны находиться» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 530)*.

«Следует во всех сферах государственных дел ликвидировать капиталистические положения и правила управления, усовершенствовать новые, социалистические положения и правила управления, в частности, необходимо твердо установить социалистический порядок в хозяйственных делах» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 519 — 520)*.

«Наряду с усовершенствованием социалистических законов и положений необходимо усилить воспитательную работу и юридический контроль с тем, чтобы все трудящиеся неукоснительно соблюдали их» *(О трех революциях, рус. изд., стр. 261)*.

«Опыт показывает, что успеха в коммунистическом воспитании людей нельзя достигнуть лишь за счет одного идейного воспитания

и что оно приносит желаемые результаты только тогда, когда оно тесно соединено с юридическим контролем на основе социалистических законов и положений. Поэтому одной из важнейших задач идеологической революции для партийных организаций является осуществление контроля над всеми трудящимися с тем, чтобы последние неукоснительно соблюдали социалистические законы и положения» *(Там же, стр. 262)*.

«Чтобы достойно выполнять свою роль как живой организации, как органа коллективного руководства, заводской партком должен надежно укомплектовать свой состав и добиваться, чтобы члены парткома отлично справлялись с порученными делами» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 511)*.

«Чтобы полнее обеспечивать коллективное руководство парткома, прежде всего нужно хорошо укомплектовать его состав. Партком должен быть организован из активистов, твердо защищающих политику партии, хорошо знающих положение в важных отраслях предприятия и способных полностью представлять мнения широких партийных и трудящихся масс. Поэтому в партком должны входить и партийные работники, и административно-управленческие работники, и специалисты, и рабочие-активисты» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 393)*.

«Следующий важный вопрос в усилении роли заводского парткома заключается в том, чтобы разумно распределить поручения между его членами и руководящими работниками предприятия и приводить всех их в движение.

На заводской партком возложена ответственная задача — довести политику партии до сознания членов партии, всех трудящихся, мобилизовать всех рабочих, специалистов и служащих на безусловное выполнение производственных заданий завода. Ясно, что усилиями одного-двух человек, то есть председателя парткома и директора нельзя справиться с этой ответственной задачей. Чтобы

удовлетворительно выполнить свою роль как органа коллективного руководства, заводской партком должен давать четкие поручения всем своим членам и руководящим работникам завода, добиваясь того, чтобы все они были приведены в движение.

Заводской партком должен, исходя из конкретных обстоятельств завода, четко распределить поручения: директор обязан выполнять такое-то дело, главинженер — осуществлять такую-то производственно-организаторскую работу и такое-то техническое обеспечение, а заведующие отделами и начальники цехов — выполнять такие-то задания.

После распределения поручений партком должен контролировать, как работники выполняют порученные дела, и одновременно по-партийному помогать им правильно осуществлять задачи» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 363)*.

«Нельзя только давать поручения и не вести проверку исполнения. Не надо считать, что для проверки обязательно нужно организовать и посылать какую-то ревизорскую группу. Раз дали поручение выполнить такое-то дело до такого-то срока, то нужно узнать, как выполняют его члены комитета, и если они не выполняют его как следует, надо оказать соответствующую помощь... Тогда все члены комитета смогут проявлять свои способности и он сможет как следует выполнять свою роль» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 511 — 512)*.

«Следующим важным вопросом в усилении коллективного руководства заводского партийного комитета является усовершенствование методов и стиля деятельности наших работников.

Какими бы хорошими людьми ни укреплен заводской партийный комитет, он не может активно мобилизовать массы на выполнение революционных задач, добиться желаемых успехов в работе, если не улучшатся методы и стиль работы» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 368)*.

«...Каждый раз, когда возникают трудности, партком, прежде всего, должен идти в гущу масс, вести среди них политическую работу и советоваться с ними. Тогда и поднимется энтузиазм масс, появятся техника, материалы и методы работы, нужные для решения вопросов» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 60 — 61)*.

«Партийная работа — это работа с людьми. Поэтому самое важное для успешного ведения партийной работы на заводе заключается в том, чтобы партийные работники шли в гущу членов партии, трудящихся, которые непосредственно обращаются с оборудованием и участвуют в производстве. Если партийные работники завода не идут в гущу масс производственников и сидят только в канцелярии, то они не могут добиться успехов в своей работе. Масс не сыщешь в канцелярии» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 244)*.

2) ВВЕДЕНИЕ ХОЗЯЙСТВЕННОГО РАСЧЕТА

«Основой планового управления государственными предприятиями является правильное ведение хозяйственного расчета» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 2, рус. изд., стр. 575)*.

«Чтобы рационально управлять социалистическим хозяйством, необходимо правильно применять систему хозяйственного расчета на государственных предприятиях» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 457)*.

«Хозяйственный расчет есть метод планового ведения хозяйства на социалистических государственных предприятиях. Хозяйственный расчет основан на материальной заинтересованности предприятия в результатах своей хозяйственно-оперативной деятельно-

сти и предполагает формальное использование закона стоимости при ведении хозяйства. Хозяйственный расчет относится к переходной экономической категории социалистического общества и в будущем в коммунистическом обществе в нем не будут нуждаться. В социалистическом обществе правильное осуществление хозяйственного расчета ведет к дальнейшему повышению производственной активности работников и рационализации хозяйственно-оперативной деятельности предприятия» *(Там же, стр. 457).*

«Хозрасчет является методом планового управления социалистическими государственными предприятиями. Правильное ведение хозрасчета во всех отраслях народного хозяйства означает усиление планового руководства и контроля на предприятиях, обеспечение рентабельности предприятий путем экономии рабочей силы, материалов и средств, сокращения всех непроизводственных затрат, рациональной мобилизации внутренних ресурсов производства» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 8, рус. изд., стр. 323 — 324).*

«Правильное применение хозрасчета имеет очень важное значение в управлении социалистической экономикой. Эксплуатировать заводы и фабрики по принципам хозрасчета — это является требованием экономического закона социализма. С первых же дней социалистического строительства и по сей день мы на собственном практическом опыте глубоко убедились, что правильное осуществление хозрасчета — это вопрос исключительной важности» *(Еще более ускорим социалистическое строительство путем улучшения финансового хозяйства, кор. изд., стр. 7).*

«Разумеется, правильное осуществление хозяйственного расчета — дело не легкое. Чтобы правильно осуществлять хозяйственный расчет, необходимо вместе с использованием себестоимости, цены, прибыли и других экономических рычагов последовательно опираться на принцип централизованного планового управления государства и правильно сочетать морально-политические стимулы с материальными. При проведении хозяйственного расчета могут

возникнуть ошибки, те или иные отклонения. Но этого не следует бояться. Необходимо только вовремя устранять эти отклонения, если они появятся в ходе претворения в жизнь хозяйственного расчета» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 457).*

«...Целесообразно на всех государственных промышленных предприятиях вводить хозрасчет со знанием дела.

Директора некоторых предприятий неправильно понимают сущность хозрасчета и допускают практику огульного расточительства средств предприятий, они рассуждают так: «Раз хозрасчет, я имею право распоряжаться финансами по своему усмотрению». С такими явлениями мириться нельзя. Мы должны на всех предприятиях установить систему планового управления, расходуя средства и обеспечивая развитие производства строго по плану» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 4, рус. изд., стр. 116 — 117).*

«Следует усилить систему хозрасчета прежде всего с таким расчетом, чтобы повысить материальную заинтересованность рабочих и стимулировать их производственную активность...

Ввиду неправильной организации хозрасчета в строительной организации отсутствует точное разграничение ответственности между заказчиком и подрядчиком, и это создает немалые помехи и в финансовой деятельности предприятия. Поэтому мы должны разработать все меры для усиления системы хозрасчета и системы договоров в области строительства» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. I, рус. изд. 2-е, стр. 674).*

«Говорить, что строим социализм, и в то же время равнодушно относиться к принципу материальной заинтересованности, это значит нарушать элементарный принцип марксизма-ленинизма. Мы должны упорно бороться с такими явлениями» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 590).*

«Для правильного внедрения хозрасчета необходимо умело использовать закон стоимости. Это приведет к снижению нормы

расхода на единицу продукции, увеличению объема производства на одного работающего и повышению качества продукции» (*Еще более ускорим социалистическое строительство путем улучшения финансового хозяйства, кор. изд., стр. 7 — 8*).

«Очень важное значение в деле рационального управления социалистической экономикой имеет правильное использование закона стоимости» (*Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 451*).

«Рациональное управление экономикой в переходный период, когда пережитки старого общества проявляются во всех областях общественной жизни, может быть осуществлено только через правильное использование такого экономического рычага, как закон стоимости. Конечно, в социалистическом обществе управлять экономикой по-капиталистически, делая особый акцент на значение закона стоимости, нельзя, но в то же время нельзя полностью отрицать значение закона стоимости, игнорируя переходный характер социалистического общества.

Как всем известно, закон стоимости — это экономический закон товарного производства. Поскольку и в социалистическом обществе существует товарное производство, постольку и действует закон стоимости. В социалистическом обществе необходимо планомерно использовать закон стоимости как вспомогательное средство для рационального управления экономикой» (*Там же, стр. 454 — 455*).

«В социалистическом обществе все без исключения государственные предприятия являются собственностью государства, в то же время каждое из них имеет относительную самостоятельность в своей хозяйственно-оперативной деятельности. И для государственных предприятий существует понятие свое и чужое, поэтому обмен между ними производится на основе строгого эквивалентного расчета. Поскольку обмен средствами производства между предприятиями государственного сектора необходимо вести на основе строгого учета по принципу эквивалентности, постольку необхо-

димо формально использовать закон стоимости» *(Там же, стр. 455)*.

«Мы должны знать, что выпускаемые на заводах и предприятиях средства производства — машинное оборудование, сырье и материалы остаются государственной собственностью и в то же время являются носителями формы товарного обращения при обмене между предприятиями. Здесь проблемой станет цена, следовательно, в ходе самого снабжения можно будет исправлять недочеты, которые порой могли бы быть допущены при составлении плана.

Разумеется, в нашем обществе все производится по плану, по плану осуществляется и поставка и расходы. Тем более в сфере общенародной собственности производство, снабжение и расходование полностью планируются. Но точно планировать все — дело отнюдь не легкое. Уже 20 с лишним лет мы ведем плановое хозяйство и постоянно подчеркиваем необходимость объективного составления плана, но все еще планирование идет не на должном уровне.

То же самое можно сказать о плане по снабжению материалами и сырьем. Бывают случаи, когда кое-что упускается в плане или же порой планируется снабжение ненужным. Где же тогда должны быть выявлены подобные пробелы? В фирмах по материальному снабжению. Иными словами, в ходе купли-продажи материалов и сырья через фирмы должны быть восполнены и выправлены такие пробелы.

Кроме того, если не будет налажена практическая работа по снабжению, то правильно составленный план по материальному снабжению может быть и не выполнен. Если при снабжении материалами и сырьем пренебрегать торговой формой, а именно формой купли-продажи, и просто поставлять их по плану, то предприятия могут расходовать материалы нецелесообразно и расточить их. Поскольку не все наши работники и трудящиеся являются коммунистами, подобные случаи могут возникать сколько угодно.

Поэтому при снабжении материалами и сырьем надо повышать роль фирм и использовать в полной мере форму товарного обраще-

ния. Таким образом, следует добиться, чтобы чрезмерная закупка предприятием одних материалов сделала невозможным закупку других материалов и расточительство материалов оказывало отрицательное влияние на его хозяйственную деятельность. Лишь в том случае, когда будут созданы такие условия при снабжении материалами и сырьем, работники предприятия будут интересоваться ценами на материалы и транспортными расходами, будут дорожить материалами и бережнее хранить их, будут стараться в использовании материалов снижать норму их расходования на единицу продукции» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 343 — 344)*.

«Правильное использование товарной формы и торговой формы в области производства и обращения средства производства имеет известное значение для обеспечения систематического роста рентабельности предприятия и государственного накопления путем устранения расточительства общественного труда и усиления режима экономии. Следовательно, эти две формы необходимо правильно использовать во всех отраслях народного хозяйства и на всех предприятиях.

Следует прежде всего в области производства средств производства прилагать усилия к тому, чтобы, правильно используя форму стоимости, усиливать систему строгого учета и контроль воной над использованием сырья, материалов и рабочей силы, систематически снижать норму расходования материалов на единицу продукции.

И в области обращения нужно, наряду с правильным составлением плана материально-технического снабжения, в достаточной мере использовать торговую форму, чтобы покончить с расточительством машинного оборудования, сырья и материалов и добиться рационального их использования» *(Там же, стр. 342)*.

«Для того чтобы умело использовать закон стоимости и правильно проводить хозрасчет в различных отраслях народного хозяйства, на заводах и фабриках, нужно, конечно, повышать роль Главного управления цен при Госплане, Государственного комитета

по науке и технике, Бюро инспекции товаров, а также руководящих работников, непосредственно ведающих производством. Наряду с этим очень важно повышать роль финансовых и банковских работников.

Финансовым и банковским работникам следует покончить с нынешней практикой, когда не ведется на должном уровене финансовый контроль, вследствие чего одинаковую оценку получают тот, кто произвел высококачественную продукцию, и тот, кто — недоброкачественную, в одинаковой мере получают деньги тот, кто больше работал, и тот, кто — меньше. Те, кто произвел продукцию лучшего качества и больше работал, должны получать, естественно, высокую оценку и больше денег, чем другие» *(Еще более ускорим социалистическое строительство путем улучшения финансового хозяйства, кор. изд., стр. 10)*.

«Финансовым и банковским работникам впредь следует еще более усилить финансовый контроль, чтобы заводы, предприятия в различных отраслях народного хозяйства правильно проводили хозрасчет в соответствии с требованием закона стоимости» *(Там же, стр. 12)*.

«Если финансовые и банковские работники будут правильно вести финансовый контроль в соответствии с требованием закона стоимости, то это будет стимулировать усиление борьбы за экономию, улучшение ухода за оборудованием, активное развертывание движения за технический прогресс на заводах и фабриках, дальнейшее повышение творческой активности трудящихся. Это приведет к снижению нормы расхода на единицу продукции, к дальнейшему росту объема производства на одного работающего и значительному улучшению качества продукции» *(Там же, стр. 10 — 11)*.

«Чтобы увеличить производство разнообразных и доброкачественных товаров широкого потребления, необходимо установить усиленный контроль за выполнением плана по стандартам изделий и вместе с тем установить высокую цену на выпускаемую новую

продукцию и изделия лучшего качества. Но во многих случаях на новые виды продукции неправильно устанавливаются цены, и нет заметного различия между ценами на изделия высокого и низкого качества. Отсюда естественно, что производственники не обращают никакого внимания на расширение сортов и повышение качества продукции» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 540)*.

«Внедряя в производство хозяйственный расчет, нельзя игнорировать в то же время доходы государства. В свое время мы критиковали работников некоторых предприятий за то, что они, применяя хозяйственный расчет, игнорировали доходы государства. В социалистическом обществе надо приумножать доходы государства, чтобы сделать страну сильной и богатой, поднять благосостояние народа. Если предприятия, пренебрегая доходами государства, будут распределять между собой все свои прибыли, то у работников этих предприятий может развиться эгоизм и, в конце концов, станет невозможным строительство социалистического и коммунистического общества. Поэтому при осуществлении хозяйственного расчета очень важно последовательно придерживаться принципа непрерывного роста государственных доходов» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 458)*.

«Для правильного осуществления хозяйственного расчета нужно точно определить нормы выработки и нормы расхода материалов, правильно учитывать мощность оборудования и на этой основе давать предприятиям реально выполнимые плановые задания. Если предприятиям будут даны сильно завышенные планы, то они не смогут их выполнить и правильно осуществлять хозяйственный расчет» *(Там же, стр. 458)*.

«Причины, срывающие хозрасчет и затрудняющие хозяйственную деятельность на предприятиях, заключаются не только в выпуске брака. Наши министерства, управления и предприятия не избавились от вредной тенденции выполнять государственные про-

изводственные задания не по номенклатуре продукции, а по лишь денежной стоимости. Многие предприятия выпускают больше, чем требуется, такой продукции, процесс обработки которой сравнительно легок, а цены на которую достаточно высоки. Такую продукцию затоваривают и держат без движения. Таким образом, руководители этих предприятий замораживают средства, не обеспечивают рентабельности и создают даже торговым организациям огромные помехи в выполнении плана» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 8, рус. изд., стр. 325).*

«Все хозяйственники должны быть строго предупреждены о том, что их работа будет оцениваться не только по степени выполнения производственного плана, но и по выполнению заданий по снижению себестоимости продукции, по повышению рентабельности предприятия» *(Там же, стр. 325).*

«Работа директоров должна оцениваться по тому, как они используют государственное имущество, как выполняют государственный план, какую пользу приносят государству и народу» *(Там же, стр. 307).*

«Прежде всего нужно составить новую инструкцию по хозрасчету для государственных предприятий.

В инструкции по хозяйственному расчету для государственных предприятий должно быть конкретно указано: как применять принципы хозрасчета в масштабах всего предприятия, цехов, бригад» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 468).*

3) МЕТОДЫ РУКОВОДСТВА И УПРАВЛЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННЫМ ПРОИЗВОДСТВОМ

(1) СОСТАВЛЕНИЕ И ВЫПОЛНЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПЛАНА НА ПРЕДПРИЯТИИ

«При разработке производственного плана предприятия директор должен прежде всего конкретно осведомляться о состоянии оборудования, материального снабжения, технической квалификации работников и расстановке технического персонала на заводе. И каждому цеху надо дать конкретную задачу — до какого числа, какие изделия и в каком количестве нужно производить за счет имеющихся рабочих, специалистов, машинного оборудования, сырья и материалов. Кроме того, он должен постоянно и активно изыскивать скрытые резервы, оперативно командовать производством во всех цехах и всемерно способствовать выполнению плановых заданий. Вот что является управлением заводами и фабриками» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 31)*.

«Самое важное в руководстве производством — улучшение планирования. Разработка реального и мобилизующего производственного плана — первый процесс руководства производством, решающий залог успешного выполнения плановых заданий предприятия» *(Там же, стр. 56)*.

«...Чтобы составить разумный производственный план, надо правильно учитывать состояние собственных рабочих рук и техниче-

ских сил и вместе с тем принимать во внимание все возможные перебои в обеспечении машин, оборудования и материалов» *(Там же, стр. 570).*

«...Важно, чтобы министерства, управления, предприятия, цехи объединенными усилиями разработали месячные, квартальные планы для выполнения годового плана и на этой основе составили боевые планы по производству» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 44 — 45).*

«Согласно плану, обсужденному в штабе и утвержденному директором и главинженером, производственный отдел должен первым делом разделить плановые задания по цехам: допустим, до какого числа, каких изделий и сколько надо производить» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 107).*

«...Чтобы разработать производственные планы цехов, отвечающие их реальным условиям, работники планового отдела завода обязательно должны идти в цехи и учитывать там все обстоятельства: мощность оборудования, срок его ремонта, возможность поставок материалов и выполнения плановых заданий, уровень технической квалификации рабочих. На основе этого нужно разработать производственные планы по цехам» *(Там же, стр. 57 — 58).*

«...Согласно тщательно рассмотренному реальному плану производственный отдел завода каждый день должен дать цехам соответствующие производственные директивы. Тогда план никогда не сорвется, во всех цехах непременно выполнятся порученные плановые задания» *(Там же, стр. 58).*

«Для успешного выполнения плана нужно прежде всего принять конкретные организационные меры.

...Разработка правильного плана означает лишь определение производственных цифр, основанных на реальных возможностях.

Если при разработке плана шумят, как врасплох застигнутые ливнем, а после этого не предпринимают конкретных мер для его выполнения, то плановые задания не выполняются как следует» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 44).*

«...После составления плана важно организовать работу по обеспечению выполнения плана предприятиями.

... ...

Так, чем надо обеспечить для выполнения хозяйственного плана? Прежде всего, материалами» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 22).*

«В ходе боевых операций, бывает, создается непредвиденная, новая обстановка. Подобно этому и в боях по обеспечению производства могут часто меняться условия труда. Из-за оплошности разведки войска на пути продвижения могут столкнуться с совсем непредвиденными трудностями, но даже в случае удачной разведки может быть изменение объектов... Чтобы победить в боях, надо предусмотреть необходимые меры с учетом возможного изменения обстановки. То же самое и с производством. Надо учесть возможное изменение условий труда, иметь резервные отряды и запасы материалов, чтобы немедленно преодолеть возникающие трудности» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор.изд., стр. 81).*

«Государственный план — директива партии, закон государства, отражающие волю всего народа. Их никто не вправе нарушить, все хозяйственные органы и предприятия только обязаны выполнить их» *(Там же, стр. 556 — 557).*

«Самовольное уменьшение плановых заданий считается антигосударственным актом.

Конечно, план в процессе выполнения может быть изменен...

Однако это не означает, что каждый имеет право по своему

усмотрению вносить поправки в государственный план. Утвержденный план может быть исправлен только согласно установленному порядку и только органами, имеющими соответствующие полномочия» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 8, рус. изд., стр. 328 — 329).*

«Следует строго соблюдать дисциплину обязательного выполнения государственного плана во всех отраслях народного хозяйства. Государственный план есть государственный закон. Поэтому государственный план надо выполнять непременно ежедневно, ежемесячно и каждый квартал. На всех предприятиях, в цехах и бригадах необходимо последовательно соблюдать дисциплину — непременно выполнять свой дневной, месячный и квартальный планы» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 213).*

«Все наши заводы являются государственными предприятиями. В таком случае директора заводов при любых экономических расчетах не должны разделять завод и государство, а всегда должны связывать его с государством и стоять на государственной позиции» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. I, рус. изд. 2-е, стр. 668 — 669).*

«Работать следует по тщательно и правильно составленному плану, непрерывно осуществляя контроль за ходом работы, нужно обеспечивать точное выполнение плана» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 3, рус. изд., стр. 5).*

«Мы должны вести строгий расчет и учет выполнения государственных планов» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 8, рус. изд., стр. 332).*

«После правильной разработки плана и принятия конкретных организационных мер по его выполнению успешное осуществление плановых заданий целиком зависит от высокого революционного подъема трудящихся, которые борются за претворение в жизнь политики партии» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 57).*

«Каждый раз, когда возникают трудности в ходе осуществления плановых заданий, нам следует идти в гущу масс, активнее развернуть среди них политическую работу и преодолеть встречающиеся трудности, опираясь на высокий революционный энтузиазм и ум масс» *(Там же, стр. 62)*.

«...Планы, составленные на основе массового обсуждения, являются объективными, ибо при их разработке были научно проанализированы элементы производства и в полной мере учтены все резервы и возможности. Поэтому такие планы выполняются непременно, если только хорошо наладить среди производственников политическую работу» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 193)*.

«Итоги выполнения квартального плана нельзя подвести после истечения данного квартала. Выполнив по крайней мере задания двух месяцев квартального плана, надо подвести итоги проделанной работы. Лишь тогда можно будет до срыва дел исправить положение на заводе и своевременно требовать выполнения заданий, порученных другими подразделениями, и привлечь работников к ответственности за их невыполнение» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 46)*.

«...При подведении итогов выполнения плановых заданий первого полугодия хорошо было бы заранее обсуждать план на следующий год вместе с работниками завода» *(Там же, стр. 46)*.

«Важное значение имеет также правильный учет выполнения плана. В настоящее время выполнение производственного плана предприятием оценивается главным образом в денежных показателях, поэтому работники предприятий обращают мало внимания на выполнение плана по натуральным показателям. Выполнение производственных планов предприятием более разумно было бы оценивать по натуральным показателям, а не по денежным.

Кроме того, нужно четко определить такие моменты, как:

сколько должно отчисляться прибыли в фонд государства после выполнения предприятием плана, а сколько — в фонд данного предприятия, при каких условиях и какую сумму отчислять в премиальный фонд. Вместе с тем надо предоставить директорам заводов и фабрик право использовать по своему усмотрению фонд предприятия и другие средства, оставшиеся в его распоряжении. Только при таких условиях директор сможет активно управлять предприятием. При этом, конечно, контроль за тем, как использует директор средства предприятия по установленным статьям, должно осуществлять государство» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 458 — 459)*.

«Ныне предприятия не полностью выполняют план по показателям. Это во многом связано и с несправедливым установлением цен на изделия. Производство тонких металлических листов в несколько раз труднее, чем производство толстых. Поэтому цены на тонкие листы должны быть установлены гораздо выше, чем цены на толстые. Таким образом, нужно поставить дело так, чтобы металлургический завод имел и материальную заинтересованность в производстве тонких листов» *(О проблемах управления социалистической экономикой; т. 3, кор. изд., стр. 539)*.

«Надо немедленно упразднить такую нерациональную систему, при которой производственники, недовыполнившие план по показателям, даже получают премии за выполнение плана по объему производства. Только в случае выполнения плана как по объему производства, так и по показателям нужно считать план выполненным и дать соответствующую оценку. Нужна именно такая система» *(Там же, стр. 542)*.

«Можно считать, что предприятие лишь тогда полностью выполнило задание, когда достигнуты плановые показатели не только по выпуску валовой продукции, но и по росту производительности труда и снижению себестоимости продукции» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 4, рус. изд., стр. 116)*.

(2) ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА

а. Специализация и кооперирование производства

«Опираясь на уже заложенную основу машиностроительной промышленности, необходимо широко осуществлять специализацию и кооперирование производства» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 124).*

«Нужно также осуществлять сосредоточенное проведение литья и его специализацию и модернизацию.

Только это обеспечит экономию рабочей силы и материалов, повышение коэффициента использования оборудования, поднятие технической квалификации трудящихся и дальнейшее улучшение качества литейных изделий» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 401).*

«Машиностроительная промышленность должна в дальнейшем создавать по определенным районным единицам хорошо оснащенную, современную базу литейного производства, которая специализировалась бы на выпуске литейных изделий и снабжала бы ими машиностроительные заводы» *(Там же, стр. 402).*

«Задача работников машиностроения — решительно отказаться от узковедомственных и местнических тенденций, провести сосредоточение литейного производства, осуществить его специализацию и модернизацию, правильно организовать кооперирование производства и в достатке снабжать машиностроительные заводы литьем» *(Там же, стр. 403).*

«Путем специализации литейного и кузнечного производства, а

также производства деталей необходимо ликвидировать расточительство в использовании рабочей силы и металла, добиться значительного повышения качества продукции машиностроительной промышленности» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 124).*

«Наряду с сосредоточенным ведением литейного производства, его специализацией и модернизацией необходимо осуществить специализацию плакирования. В дальнейшем не следует отдельно построить плакировочный цех на каждом машиностроительном заводе, надо по районам создать надежные базы, чтобы специализировать процесс плакирования» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 403).*

«Она (дисциплина кооперирования производства) обеспечит нормализацию производства на высоком уровне.

Сейчас отдельные заводы и предприятия не поставляют своевременно продукцию кооперированного производства. Поэтому автомобильный и тракторный заводы не могут выпустить свою продукцию в готовом виде за неимением шин, а другие предприятия не могут выдать готовую продукцию по причине того, что они не получили нужные подшипники или измерительные приборы.

На всех машиностроительных заводах впредь необходимо установить строгую дисциплину для первоочередного выпуска продукции кооперированного производства, а партийные организации должны последовательно осуществлять руководство и контроль за неукоснительным соблюдением дисциплины кооперирования производства» *(Там же, стр. 407).*

«В социалистическом обществе план кооперированного производства осуществляется отнюдь не по принципу: хочешь — выполняй, не хочешь — не выполняй. Это является заданием законного характера, которое должны безусловно выполнить все отрасли народного хозяйства, все заводы и фабрики» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 545).*

«Следующей важной задачей по успешному обеспечению кооперированного производства является повышение роли фирм по материальному снабжению и улучшение этого дела» *(Там же, стр. 557)*.

«Склад полуфабрикатов, накапливая и своевременно выдавая детали и полуфабрикаты, может выполнять функции диспетчерского центра производственного кооперирования. Склад полуфабрикатов, укрепляя связь с каждым цехом, должен систематически пополнять фонд материалов, необходимых для производственного кооперирования, и бесперебойно обеспечивать ими соответствующие участки» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 466)*.

б. Использование оборудования и энергии

«Важным делом в промышленности сегодня является повышение коэффициента использования оборудования и производственных площадей» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 1, кор. изд., стр. 259)*.

«...На текстильных фабриках и всех других предприятиях легкой промышленности следует увеличить станочный парк путем рационального использования производственных площадей, привести в порядок оборудование, повысить техническую квалификацию рабочих, обеспечить непрерывный рост производства» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 421 — 422)*.

«Чтобы улучшить руководство производством и управление предприятиями, надо также неизменно ставить на первый план подготовку к производству.

Можно сказать, что постоянное приведение в порядок оборудования, создание запасов материалов, хранение достаточного количества запасных частей, опережающее проведение технической подготовки являются принципами организации производства. Произ-

водство непременно нужно так организовать и руководить. Лишь тогда можно добиться желаемого успеха» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 238).*

«Хорошая подготовка к производству, другими словами, своевременная профилактика оборудования, создание запасов материалов и запчастей, опережающее проведение проектирования — все это является своего рода законом в организации производства. Если на шахтах и рудниках опережающее проведение проходки считается законом, то в машиностроении и других отраслях промышленности надо считать законом в работе именно упорядочение оборудования, создание запасов материалов и запчастей, опережающее проведение проектирования. Чтобы постоянно обеспечивать ритмичность производства и непременно и лучше выполнить производственный план в любой сложной обстановке, заводы и фабрики должны иметь запасы материалов не менее чем на один месяц и запчасти на три месяца, последовательно обеспечивать в производстве опережающее проведение проектирования и всех других работ по технической подготовке» *(Там же, стр. 133 — 134).*

«Лучший уход за оборудованием — самая главная предпосылка для нормализации производства, один из принципов организации производства. Нарушение этих принципов в управлении предприятием приведет к срыву производства» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 103).*

«И уход за оборудованием ничем не отличается от работы с людьми. Надо своевременно и обязательно проводить профилактику и ремонт оборудования, иметь в запасе одну сталеплавильную печь. Когда ремонтируется одна печь, надо обеспечивать эксплуатацию другой, резервной печи, а после ремонта печи начать приведение в порядок и ремонт другой. Тогда не будет спада и перебоя выплавки стали.

Следующее важное в уходе за оборудованием — строгое соблюдение технических правил и стандартного технического режима.

Незнающим нужно учиться у знающих, знающим — учить незнающих. Таким образом нужно добиваться, чтобы все производственники, ясно поняв технические правила и стандартный технический режим, строго соблюдали их на производстве» *(Там же, стр. 105 — 106)*.

«Чтобы осуществлять техническое руководство, работники должны хорошо знать прежде всего технические свойства и состояние оборудования подведомственных предприятий. На каком участке работают паровые котлы, каковы их мощности и технические свойства, каковы их недостатки, сколько имеется станков и моторов к ним, сколько у них лошадиных сил, каковы их технические свойства, — словом, надо знать состояние и мощности всего имеющегося оборудования. Лишь тогда можно успешно осуществить техническое руководство производством.

Техническое руководство требует знать не только состояние оборудования, но и уровень технической квалификации работников. Надо хорошо знать, например, сколько имеется на предприятии квалифицированных и неквалифицированных рабочих, каков общий уровень квалификации рабочих. Лишь при этом условии можно осуществлять техническое руководство» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 24 — 25)*.

«Уход за оборудованием нужно проводить в порядке массового движения... Дело не наладится до тех пор, пока все товарищи не станут знатоками своего оборудования и не примут активного участия в уходе за ним» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 259)*.

«Производственное оборудование — это ценное государственное добро, главный капитал для улучшения жизни всего населения. Поэтому все хозяйственно-управленческие работники и рабочие должны бережно относиться к оборудованию и улучшить уход за ним.

Начальник цеха должен, прилагая усилия к уходу за оборудова-

нием, своевременно организовывать проверку и ремонт, вместе с тем усиленно воспитывать рабочих в духе бережного отношения к оборудованию. Таким образом, надо настойчиво добиваться того, чтобы все рабочие заботливо, бережно относились к оборудованию, подобно тому как военнослужащие Народной Армии берегут свое оружие как зеницу ока» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 82).*

«Все рабочие должны стать знатоками своих машин и оборудования, умело управлять ими. Только тогда они могут максимально использовать мощности оборудования и продлить срок его службы» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 87).*

«Каждый должен уметь управлять оборудованием, разбирать на части и ремонтировать его. Дело не наладится до тех пор, пока все товарищи не станут знатоками своего оборудования и не примут активного участия в уходе за ним» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 259).*

«Мы должны активно проводить среди рабочих работу по передаче навыков, связанных с машинной техникой, и повысить уровень их технической квалификации. Передача горнякам и шахтерам технических навыков по машинам и оборудованию должна быть делом обязательным, как в армии солдат обучают различным знаниям о вооружении» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 410)*

«Если установить строгий порядок проверки и систему наладчиков, заготавливать запчасти более чем на три месяца вперед и хорошо ухаживать за оборудованием, то можно продлить срок его службы и нормализовать производство» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 260).*

«...Своевременная профилактика и ремонт машин и оборудо-

вания, постоянное приведение их в надлежащий порядок являются основным ключом к нормализации производства, одним из самых важных дел на заводах и фабриках. Из-за плохой постановки этой работы машина вдруг останавливается, несколько дней простаивает, а производство лишается ритмичности. Состояние исправности оборудования на предприятиях служит важным мерилом определения степени подготовки к производству. Это можно сравнивать с боевой готовностью армии» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 33 — 34).*

«Проверку должны проводить люди со сравнительно высоким техническим уровнем, соблюдая точные правила» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 260).*

«Чтобы обеспечить нормальную работу производственного оборудования, обязательно нужно иметь определенное количество запасных частей к нему. Без этого придется остановить машину, если у нее вдруг одна из деталей станет негодной. Поэтому работников ремонтно-механического цеха следует направить на работу по ремонту и упорядочению оборудования и подготовку запчастей, а не на строительство или другие работы» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 375).*

«Будет гораздо эффективнее на каждом заводе создавать небольшой ремонтно-механический цех, чтобы он изготовлял необходимые лишь для данного завода специальные запчасти, а нужные многим заводам обычные запчасти производить и поставлять в комплексе. Только таким путем можно использовать металлорежущие станки концентрированно и эффективно, сэкономить в масштабе всего общества много рабочей силы» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 610 — 611).*

«Нам следует значительно повысить роль ремонтно-механического цеха, чтобы он своевременно изготовил запчасти к машинам, сократил срок их ремонта, заранее предотвратил всякие аварии и

максимально повысил коэффициент использования оборудования» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 1, кор. изд., стр. 259)*.

«...Для максимального использования имеющихся машин необходимо привести в порядок ремонтные мастерские и своевременно изготовлять запчасти. Немало случаев, когда машины простаивают из-за того, что их не снабжают запчастями и не проводят своевременный ремонт.

Кроме того, не практикуется система необходимой проверки машин. Как только машина выходит из строя, на нее неделями не обращают внимания. Это большое преступление перед государством и народом. Поэтому важно бережно относиться к машинам, своевременно изготовлять запчасти и систематически выполнять работу по ремонту и проверке состояния машин» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. I, рус. изд. 2-е, стр. 671)*.

«Необходимо усилить оснащенность ремонтно-механического цеха, установить стройную систему профилактики и ремонта оборудования, иметь определенное по правилам количество запчастей и полностью ликвидировать всякие аварии машин. В запасе надо иметь и машины. И в случае необходимости надо заменить старую новой. Особенно важно иметь в запасе легко изнашивающиеся детали и оборудование» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 33)*.

«Для того чтобы наладить на заводах и предприятиях работу по ремонту и упорядочению оборудования с целью еще более увеличить мощности имеющегося оборудования, надо хорошо оборудовать ремонтно-механические цехи и повысить их роль. Основное назначение ремонтно-механического цеха на заводах и предприятиях в том и состоит, чтобы вовремя вытачивать детали, необходимые для упорядочения и ремонта производственного оборудования на своем предприятии» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 308 — 309)*.

«Чтобы наладить хороший уход за оборудованием, следует разработать четкие правила и установить строгий режим, позволяющий постоянно проверять состояние оборудования и содержать его в исправности. При отсутствии режима и порядка в работе нельзя ни ухаживать за оборудованием как следует, ни предотвращать его аварии» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 259).*

«Чтобы улучшить уход за оборудованием, надо конкретно знать, каковы виды оборудования, как проводится профилактика и ремонт механизмов, как формируются технологические процессы, каков порядок ухода и использования оборудования, как обеспечить пропорцию между механизмами, то есть пропорцию между специализированным и универсальным оборудованием» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 552).*

«У каждого оборудования должен быть каталог-записка, где написано: когда было оно сделано и установлено на заводе, каковы проектные технические свойства и нынешнее состояние, сколько раз было ремонтировано и когда предусматривается очередной ремонт. И, постоянно находясь на местах производства, нужно проверять состояние оборудования и предпринять меры для ремонта, если это необходимо» *(Там же, стр. 61).*

«...Нужно тщательно предусмотреть, когда и как надо делать капитальный, средний и малый ремонт» *(Там же, стр. 20).*

«На заводах и фабриках нужно вести настойчивую борьбу за максимальное повышение коэффициента загрузки машин и оборудования, за увеличение скорости обработки. Если предприятие закончило производство плановой продукции и ему нечего больше перерабатывать, то оно должно переключиться на производство продукции хотя бы по заказам других предприятий. Таким образом нужно предотвратить простой машин и оборудования и обеспечить их эксплуатацию на полную мощность.

Наряду с обеспечением полной загрузки машин и оборудования необходимо повысить их скорость обработки. В этом кроется также много резервов для роста производства» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 213).*

«В целях рационального использования производственного оборудования следует правильно составлять, прежде всего, производственные планы, четко координировать кооперированное производство и хорошо организовать снабжение машинами и материалами» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 459).*

«Отдел ухода за оборудованием обязан зарегистрировать механизмы, имеющиеся на предприятии, всегда быть в курсе их состояния» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 61).*

«Тепловое и электрическое хозяйство — одно из самых важных звеньев в управлении экономикой.

Тепло и электричество представляют собой основную энергию, используемую в современной промышленности. Без энергии немыслима работа в промышленности, на транспорте и во всех отраслях народного хозяйства. Отсюда можно сказать, что улучшение теплового и электрического хозяйства и полное удовлетворение спроса народного хозяйства на энергию являются первоочередной задачей в управлении экономикой» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 176).*

«Тепло наряду с электричеством представляет собой основную энергию, используемую в современной промышленности. Можно сказать, что производство начинается с теплоэнергетики. Самое важное для производства — это теплоснабжение! Следовательно, руководящие работники обязаны уделять первостепенное внимание тепловому хозяйству» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 290).*

«Разгрузка угля на определенном месте, надежное хранение этого топлива, обеспечение необходимой измельчаемости угля при его сгорании, качественный ремонт и чистка паровых котлов и теплопроводов, эффективное использование топлива и тепла... — вот что является тепловым хозяйством» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 180)*.

«...Необходимо привести в порядок теплопроводы, которые находятся в неудовлетворительном состоянии, хорошо наладить теплоизоляцию и максимально предотвратить потери тепла» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 299)*.

«Нужно также принять меры к использованию отработанного тепла» *(Там же, стр. 299)*.

«...Вести электрическое хозяйство — это значит ликвидировать потери электроэнергии в процессе ее передачи и контролировать ее использование, чтобы не было расточительства электроэнергии, вызываемого использованием моторов с излишне большой мощностью» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 180)*.

в. Использование материалов

«Наряду с улучшением ухода за оборудованием необходимо вести активную борьбу за экономию материалов. Все материалы на заводах и фабриках — это продукт трудной и упорной борьбы нашего рабочего класса. Во всех цехах и бригадах следует наладить максимальную экономию стального проката и других материалов, позаботиться о том, чтобы ни одна стружка не пропала даром.

Усиление борьбы за экономию материалов требует от начальников цехов улучшения воспитания рабочих. Надо поставить дело так, чтобы рабочие, глядя даже на обрезки проката, ясно представля-

ли себе, сколько пота пролили для их получения рабочие металлургических заводов и сколько сил затратили рудокопы, добывая руду. И тогда они не допустят расточительства проката, не выбросят ни одной стружки» (*Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 82 — 83*).

«...(Всадники Чхоллима,) будучи владельцами всего хозяйства страны, должны надлежащим образом охранять и экономить ценные материалы, принадлежащие государству, должны вести непримиримую борьбу против их разбазаривания, активно бороться за то, чтобы при меньшей затрате материалов больше производить и больше строить» (*Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 67*).

«...Руководящие работники всех предприятий должны добиваться максимального снижения нормы расхода материалов на единицу продукции, используя все имеющиеся возможности экономии» (*О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 108*).

«...Снижение нормы расхода на единицу продукции во всех отраслях народного хозяйства имеет важное значение. Оно позволяет нам соответственно больше выпускать продукции за счет имеющихся материалов» (*Там же, стр. 106*).

«Необходимо установить норму расхода всех видов сырья и материалов, организовать учетную работу так, чтобы строго контролировать соблюдение этой нормы. Норму расхода должны хорошо знать не только руководящие и технические работники, но и сами производственники» (*Ким Ир Сен. Соч., т. 5, рус. изд., стр. 315*).

«Мы должны установить принцип — использовать все без исключения, будь то гвоздь, кирпич или горсть цемента. На лесопильных, металлургических, сталелитейных, машиностроительных

и многих других заводах необходимо построить подсобные цехи для использования отходов и без остатка использовать, не разбазаривая даже такие отходы производства, как куски дерева, опилки, куски железа» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. I, рус. изд. 2-е, стр. 674).*

«Нужно усилить борьбу за экономию материалов во всех сферах народного хозяйства. Еще энергичнее развертывая техническую революцию, мы должны производить продукцию более легковесную и менее материалоемкую. Таким образом, надо значительнее, чем сейчас, повысить качество продукции при меньшей затрате материалов. Кроме того, не следует замораживать материалы, ненужные для данного предприятия, надо передавать их отраслям, нуждающимся в них» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 213).*

«Всем заводам следует завести оборудование, необходимое для упаковки товаров, аккуратно упаковать их в соответствии со стандартом и в то же время непременно построить склады готовых товаров и хранилища для сырья, чтобы обеспечить полную сохранность сырья и товаров. Следует также установить строгий порядок приема и выдачи товаров и сырья на складах» *(О трех революциях, рус. изд., стр. 272).*

«Директора заводов и фабрик должны иметь дневные, месячные статистические данные о хозяйственной деятельности своих предприятий: каких материалов и сколько получено и израсходовано, сколько произведено и реализовано продукции, какова себестоимость продукции и производительность труда на предприятиях» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 4, кор. изд., стр. 31).*

«Все государственное добро создано самоотверженной и патриотической трудовой борьбой нашего народа. Чтобы общими усилиями бережно использовать это бесценное имущество народа,

нужно установить строгую дисциплину и стройный порядок в этом деле, разработать конкретные правила об использовании имущества. Необходима и система усиленной экономической, юридической санкции в отношении нарушителей установленного порядка и дисциплины в использовании имущества» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 531).*

«Чтобы установить усиленный контроль над использованием государственного имущества, надо прежде всего разработать правильные правила об их использовании, определяющие порядок и режим в этой области» *(Там же, стр. 529 — 530).*

«После разработки правил об использовании государственного имущества надо широко разъяснять их всем трудящимся, чтобы они сознательно соблюдали их» *(Там же, стр. 536).*

«Нам следует как можно быстрее снабдить электродинамометрами и другими измерительными приборами, а также различными контрольными средствами, чтобы вести строгий счет и контроль для предотвращения расточительства государственного добра» *(Там же, стр. 538).*

«Если мы активно мобилизуем творческую инициативу и сознательность трудящихся и разными средствами, способами усилим экономический, юридический и общественный контроль, то мы добьемся коренных перемен в использовании государственного имущества и полностью предотвратим его расхищение и расточительство» *(Там же, стр. 544).*

«Мы должны покончить с такими явлениями, когда заводы и предприятия получают слишком много материалов и заваливают ими склады или же не реализуют вовремя готовую продукцию, создавая залежи, и должны стараться обеспечить ускорение оборота денежных средств и при тех же средствах увеличить объем строи-

тельства и производства» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. I, рус. изд. 2-е, стр. 202).*

г. Организация и руководство делом технического развития

«Дальнейшее энергичное продвижение технической революции — это важная задача в деле освобождения трудящихся от тяжелого труда. А также техническая революция является весьма насущной проблемой в деле разрядки нынешней напряженности в рабочей силе.

... ...

Прежде всего нам нужно направить большие силы на сокращение различий между тяжелым и легким трудом, на ликвидацию высокотемпературного труда и труда, вредного для здоровья, и на широкое внедрение полуавтоматизации и автоматизации во всех отраслях народного хозяйства» *(Ким Ир Сен. Избр. произв. т. V, рус. изд. 2-е, стр. 500 — 501).*

«Во всех отраслях промышленности необходимо неустанно осуществлять техническую реконструкцию, механизировать производственные процессы, внедрять новые методы производства» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 33).*

«...Необходимо развернуть движение за техническое новаторство во всенародном порядке. Ошибочно думать, что техническая революция — это дело только технических работников и специалистов, а другие должны заниматься лишь производством. Все кадры, специалисты и рабочие должны, объединив свои усилия, вплотную взяться за техническую революцию и активно проводить ее» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 199).*

«Производство большого количества различных видов высокопроизводительных машин обусловливается широким привлечением трудящихся масс к этому делу. Технический прогресс, то есть

создание новой техники, дальнейшее совершенствование оборудования не могут быть успешно осуществлены узким кругом инженерно-технических работников и других специалистов. Только активно вовлекая широкие трудящиеся массы в эту работу, можно обеспечить непрерывный технический прогресс и продвигать высокими темпами техническую революцию во всех подразделениях и звеньях» *(О трех революциях, рус. изд., стр. 268 — 269)*.

«Для широкого вовлечения трудящихся масс в движение за технический прогресс технические работники должны оказывать активную помощь рабочим-рационализаторам. Когда такой рационализатор вносит, пусть не очень еще отработанное, предложение, в котором имеется рациональное зерно, технические работники должны вынести его на коллективное обсуждение, конкретно рассмотреть его и, если будут обнаружены какие-то технические изъяны, сообща исправить их. Таким образом, надо отрабатывать рационализаторские предложения рабочих и внедрять их в производство. Лишь только тогда рабочие обретут в себе уверенность, будут прилагать максимум усилий и настойчиво бороться за рационализацию, и широкие трудящиеся массы станут инициаторами многих хороших предложений» *(Там же, стр. 269)*.

«...Весьма важной проблемой выдвигается укрепление в ходе производства творческого сотрудничества между рабочими, непосредственно управляющими машинами, и специалистами, овладевшими наукой...

Техническую революцию можно продвигать успешно только в том случае, когда рабочие и специалисты станут взаимно помогать и учиться друг у друга, когда действительно сочетаются опыт и наука» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 603 — 604)*.

«В деле мобилизации творческой активности масс на движение за техническое новаторство важно полностью ликвидировать мистицизм в отношении техники. Из-за того, что мы долгое время жили в отсталом положении, среди наших людей возможна тенденция

мистически относиться к машине в той или иной степени. Это препятствует ускорению технической революции» *(Там же, стр. 602 — 603)*.

«Тот факт, что работники не болеют душой за тяжелые работы трудящихся, является выражением буржуазной идеологии. Мы должны развернуть настойчивую борьбу с этими порочными взглядами наших работников, чтобы все они максимально мобилизовали имеющиеся резервы и возможности для активного проведения технической революции» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 489)*.

«...Техническую революцию должны непосредственно взять в свои руки председатели парткомов, директора заводов и другие ответственные работники ... Хозяевами являются именно председатели парткомов и директора заводов» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 199)*.

«...Мы должны во всех отраслях народного хозяйства непрерывно совершать техническое новаторство, создавать новую технику и бороться за непрерывное совершенствование всех машин и оборудования, чтобы сделать их более удобными для употребления и более производительными» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 65 — 66)*.

«В производстве заготовок нужно активно использовать передовые методы литья, шире применять методы обработки металла прессованием наряду с резанием, в обработке деталей и сборке машин внедрять поточный метод и серийное производство, одним словом, в области машиностроения следует обратить серьезное внимание на технический прогресс» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 124)*.

«Для увеличения производительности металлорежущих стан-

ков нужно добиться их быстроходности и внедрить прессование, штамповку заготовок.

... ...

В частности, на тех машиностроительных заводах, где идет серийное производство, нужно активно внедрять прессование и штамповку» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 400 — 401)*.

«...Типизацию и стандартизацию проектов в строительстве мы должны признать как закон. Без этого мы не сможем ни ускорить темпы, ни повысить качество строительства в нашей стране» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. I, рус. изд. 2-е, стр. 660)*.

«Только концентрация сил проектировщиков, специализация и модернизация дела проектирования приведут к рациональному использованию проектно-конструкторских сил, улучшению качества проектирования и быстрее повысят уровень проектировщиков» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 399)*.

«Достижения научных исследований внедряются в производство после достаточного проведения экспериментов на промежуточном заводе. Это общепризнанная истина. Перепрыгнув этот процесс, прямо внедрять результат исследования в производство — непозволительный риск...

Хозяйственные работники не должны цепляться только за текущее производство, а должны смотреть далеко вперед и не жалеть денег на строительство промежуточных заводов» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 573 — 574)*.

д. Расширение ассортиментов и улучшение качества продукции

«Если мы расширим ассортимент продукции и решительно улучшим ее качество, то и нынешним объемом производимой про-

дукции мы сможем полнее удовлетворять нужды народного хозяйства и населения» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 404)*.

«Чтобы улучшать качество продукции, необходимо повышать техническую квалификацию рабочих и специалистов» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 472)*.

«Удачное проектирование является предпосылкой улучшения качества изделий. Как бы ни было высоко техническое мастерство рабочих, обрабатывавших изделие, нельзя выпустить добротную продукцию, если ее проектирование было неряшливым» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 398)*.

«Для этого (повышения качества продукции) необходимо установить строгую систему стандартов, усилить контроль и развернуть борьбу за устранение нестандартной продукции» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 63)*.

«Не подняв на должный уровень культуру производства, предприятия не могут производить хорошую продукцию. Когда в производственных помещениях соблюдается чистота и порядок, а также соответствующий режим, тогда и машины, и ткани, и бытовые товары выпускаются добротными и высокого качества» *(О трех революциях, рус. изд., стр. 271)*.

«Хорошая упаковка и хранение товаров имеют большое значение в деле снабжения населения товарами хорошего качества. Пусть будет произведен отличный товар, но если его плохо упаковывать и хранить, то не только подвергается повреждению и порче много товаров, но и снижается его качество. Особенно нужно хорошо хранить и упаковывать продукты питания, что является весьма важным условием для обеспечения их качества» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 16)*.

(3) МАТЕРИАЛЬНОЕ СНАБЖЕНИЕ

«Одной из важнейших проблем в деле улучшения управления социалистической экономикой является улучшение материального снабжения.

При достаточных поставках сырья и материалов за счет хорошо организованного материального снабжения можно стабилизировать производство во всех отраслях народного хозяйства и быстро развивать экономику страны» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 460).*

«Снабжение материалами, можно сказать, является самой важной административно-организаторской работой, направленной на обеспечение выполнения плановых заданий. В связи с руководством производством мы много говорим об организаторской работе, но, я бы сказал, нет более важной организаторской работы, чем налаживание снабжения материалами» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 23).*

«Процесс промышленного производства — процесс использования средств производства. Следовательно, полное обеспечение сырья, материалов, оборудования и других средств производства является непременным условием для непрерывного осуществления производства» *(Там же, стр. 108).*

а. Система материального снабжения

«...Наша партия ввела стройную систему своевременного решения трудных вопросов на местах работниками министерств, управлений и других вышестоящих органов и предприятий и от-

ветственности вышестоящих органов за поставку оборудования, материалов и т.д., необходимых для производства» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 487).*

«Учитывая важность снабжения сырьем и материалами в производстве, мы создали Тэанскую систему работы. Она включает, например, схему материального снабжения, при которой работники доставляют материалы сверху вниз с чувством полной ответственности за дело» *(О трех революциях, рус. изд., стр. 238).*

«...Необходимо установить такую систему, чтобы вышестоящие организации поставили материалы прямо нижестоящим подразделениям. Нужна такая система снабжения материалами, согласно которой министерство должно нести ответственность за обеспечение предприятий материалами, а заводы и фабрики обязаны доставлять их прямо на места производства» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 61).*

«При нынешней системе материального снабжения всю ответственность за него несут не министерства и управления, а предприятия, на заводах и фабриках за это отвечают не директора и их заместители по снабженческой части, а только начальники цехов. Эта система явно бюрократическая и ошибочная.

При нынешней системе работники увлекаются игрой с чеками. В таком положении как министерства и управления, так и заводы и фабрики не могут составить реальные производственные планы и правильно руководить производством.

Какую бы новую систему руководства промышленным производством мы ни установили, она нам не принесет никакой пользы, если мы не изменим эту запутанную систему материального снабжения...

Нам следует решительно переделать нерациональную систему материального снабжения» *(Там же, стр. 109).*

«Нерациональность нынешней системы материального снабже-

ния проявляется не только в отношениях между министерствами, управлениями, с одной стороны, и предприятиями, с другой, между самими предприятиями, но и внутри тех или иных заводов и фабрик.

Заводам и фабрикам следует переработать, классифицировать полученные ими материалы по их видам и доставить их прямо на места производства. Но сейчас дело обстоит не так. Навалить их в заводских складах — и все. Это вынуждает начальников цехов и бригадиров часто ходить в склады за необходимыми материалами. Так, суетятся с материалами они, непосредственно ответственные за производство. Поэтому они не могут постоянно заботиться о производстве, и немало случаев, когда не справляются даже со своей долей сдельного труда» *(Там же, стр. 52)*.

«...Необходимо создать при министерствах и управлениях фирмы по материальному снабжению. И надо поставить дело так, чтобы эти фирмы заключили договоры с фирмами других министерств и управлений и поставляли своим предприятиям купленные материалы и сырье. Вместе с тем эти фирмы обязаны заниматься операциями по продаже фирмам других министерств и управлений продукции, произведенной предприятиями своих министерств и управлений» *(Там же, стр. 111)*.

«Чтобы министерства и управления со всей ответственностью снабдили подведомственные предприятия необходимыми материалами, нужно укреплять соответствующие отделы материального снабжения» *(Там же, стр. 111)*.

«Мы создали фирмы по материальному снабжению, главным образом, для того, чтобы фирмы министерств со всей ответственностью обеспечили предприятия необходимыми материалами, чтобы руководители заводов и фабрик не бегали туда и сюда для получения материалов, как это было раньше, и приложили все усилия для руководства производством. Следовательно, при новой системе материального снабжения все дела по материальному снабжению, которыми раньше занимались снабженческие работни-

ки предприятий, должны быть поручены фирмам министерств по материальному снабжению» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 558).*

«На предприятии под контролем заместителя директора по снабженческой части должны находиться отделы: материального снабжения, сбытовый и транспортный, которые обязаны заниматься снабжением материалами и продажей продукции » *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 112).*

«...Если установить такую систему работы, обязывающую вышестоящие инстанции ответственно поставлять нижестоящим материалы в натуральном виде, то столь многочисленные снабженцы предприятий перестанут бегать за материалами и начальники цехов не будут в хлопотах из-за материалов. Заводы и фабрики обязаны только заботиться о налаживании производства за счет материалов, поставляемых вышестоящими организациями. В таком случае руководители предприятий сосредоточат все силы на выполнении плановых заданий, начальники цехов приложат свои усилия для организации и командования производством, в результате чего производство пойдет в гору» *(Там же, стр. 112 — 113).*

«С установлением новой системы материального снабжения работники министерств и управлений могут лучше руководить деятельностью предприятий. Новая система материального снабжения обязывает министров и начальников управлений взять под непосредственный контроль снабжение материалами. Это даст возможность составлять реальный план, твердо гарантирующий снабжение необходимыми материалами, и взять инициативу в осуществлении руководства производством» *(Там же, стр. 113).*

«Необходимо добиваться того, чтобы работники фирмы материального снабжения с целью создания запаса материалов, нужных для каждого завода, глубоко вникали в процесс производства и оказывали определенное воздействие как в деле ликвидации брака в

производстве, так и в регулировании объема производства и сокращении производственного цикла. Тогда фирма материального снабжения сможет выполнять роль штаба производственного кооперирования и в полной мере снабжать заводы материалами» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 466 — 467).*

«Когда будет налажена работа фирм по материальному снабжению, не будет съезжаться множество людей для получения материалов и можно будет целесообразно снабжать соответствующие предприятия имеющимися, хотя в малом количестве, материалами, с тем чтобы эти материалы использовались эффективно. И не будет такого случая, чтобы предприятия получали без расчета, что попало, нужное и ненужное, омертвляли или расточали полученное» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 343).*

«Если материальное снабжение организуется не так, как сейчас, то есть министерства и управления вместо предприятий заключат договоры о снабжении материалами и поставят их заводам и фабрикам, то материальное снабжение будет проводиться планомерно и большое число людей не будет в хлопотах, как сейчас» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 51).*

«Главное в снабжении материалами — последовательно осуществлять Тэанскую систему работы, требующую от вышестоящих подразделений ответственно доставить на места производства все необходимые материалы. Для этого необходимо решительным образом повысить роль фирм по материальному снабжению» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 558).*

«...Эффективно руководить деятельностью фирм по материальному снабжению и помогать им в работе — одна из самых главных обязанностей руководящих работников министерств. Им обязательно следует считать фирмы по материальному снабжению

важными, играющими роль правой руки организациями и постоянно уделять их деятельности серьезное внимание» *(Там же, стр. 560)*.

«Чтобы улучшить работу по материальному снабжению, нужно решительно повысить ответственность работников фирм по материальному снабжению.

...Отныне работники фирм должны нести ответственность за выполнение производственных планов тех заводов и фабрик, которые они снабжают материалами, и оценка их работы должна производиться на основе производственных успехов последних» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 464 — 465)*.

б. Методы материального снабжения

Детальный план материального снабжения и договоры о нем

«При социалистической экономике надо планировать так, чтобы все, вплоть до деталей хозяйственной деятельности, было строго подогнано друг к другу. В частности, непременно надо иметь детальный план материального снабжения» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 294)*.

«...Материальное снабжение должно проводиться в форме товарообмена согласно договорам между фирмами по материальному снабжению, заключенным на основе государственного детального плана, звенья которого увязаны друг с другом между предприятиями» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 560 — 561)*.

«Чтобы правильно выполнить свою роль, фирмы по материальному снабжению должны точно знать виды и количество материалов, требуемых в каждый квартал, каждый месяц предприятиям, руководимым своими министерствами. На этой основе им следует заключить соответственные договоры о получении необходимых

материалов с фирмами других министерств. Согласно этим договорам нужно своевременно получать от соответствующих фирм необходимые материалы и снабжать ими предприятия. Вместе с тем фирмы по материальному снабжению должны заключить с фирмами других министерств договоры о реализации продукции, произведенной предприятиями своих министерств, и согласно этим договорам передать продукцию» *(Там же, стр. 558).*

«Фирмы по материальному снабжению должны прежде всего точно узнать, какие материалы необходимы. Допустим, Главному управлению машиностроения потребуется тысяча видов материалов. В таком случае фирмы обязаны конкретно определить, от каких предприятий получать эти материалы, и заключать договоры с соответственными предприятиями» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 62).*

«Утвержденный план — это государственный закон, который никто не вправе ревизовать и нарушить. Следовательно, министерства, управления, предприятия должны безусловно выполнить его, а фирмам следует согласно этому плану заключить договоры и организовать материальное снабжение» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 602).*

«При заключении договоров надо конкретно указать, каких материалов и сколько нужно поставлять в январе Тэанскому электромеханическому заводу, Пукчжунскому и Раквонскому машиностроительным заводам, сколько и каким заводам нужно послать материалов в следующем месяце» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 62).*

«Во всех отраслях народного хозяйства и на всех предприятиях нужно ставить во главу угла производство сырых материалов и полуфабрикатов, точно организовывать производственное кооперирование, а все звенья, участвуюшие в производственном коопе-

рировании, должны строго соблюдать договорную дисциплину» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 635).*

«...Пусть правильно составлен план материального снабжения, но он не может осуществиться, если на деле плохо поставлено снабжение материалами» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 512).*

«Материалы может получать сама фирма по материальному снабжению и хранить их в складе, а потом поставлять заводам и фабрикам. А часть их могут послать заводам-потребителям сами заводы-производители, как это делается сейчас» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 62).*

«Ясно, что материалами должны распоряжаться органы по материальному снабжению. Они обязаны доставить их прямо на места производства. Им следует детально планировать: где и какие материалы получить, куда и какими средствами перевезти их — поездами или автомашинами, или судами. И материалами надо снабжать своевременно. Мы видим: руководители довольствуются тем, что дали подчиненным инструкции о материалах, сидят сложа руки и полагают, что этим они уже выполнили свои обязанности. Порой они даже пускают слова: «Дали вам инструкции, а почему вы еще не успели получить материалы?» Это недостойный поступок» *(Там же, стр. 24).*

«Думаю, что если мы создадим центральную фирму при Главном управлении по материальному снабжению и будем через нее осуществлять продажу и снабжение продукцией заводов и фабрик, то можно будет ликвидировать недостатки, имеющиеся в настоящее время. Не исключено, что такая перестройка приведет к определенному осложнению работы. Зато контроль над работой по материальному снабжению будет усилен куда больше, чем сейчас.

Ныне действующая система снабжения горючим работает следующим образом. Центральная нефтебаза в едином государствен-

ном порядке контролирует работу по снабжению горючим, в результате чего все более сокращается бесхозяйственное использование горючего и успешно ведется работа по оперативному регулированию нефтеснабжения. Если снабжать такими материалами, как стальной прокат и цемент, через центральную фирму, то, я думаю, дело от этого только выиграет. Создание центральной фирмы и образование ее филиалов в провинциях и на крупных предприятиях позволили бы центру глубоко проникать в существо дела, знать, сколько из произведенных материалов было реализовано и сколько осталось на складе, и на этой основе рационально регулировать материальное снабжение» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 462)*.

«Центральная фирма по материальному снабжению может выполнить рекомендующую и регулирующую роль, чтобы фирмы министерств могли осуществить взаимодополняющий обмен материалами. Теперь немало случаев, когда в одних фирмах министерств лежат без употребления именно те материалы, которые крайне нужны другим фирмам. Поэтому центральная фирма по материальному снабжению должна иметь номенклатуру материалов, имеющихся в фирмах министерств, и помогать им осуществлять куплю и продажу необходимых материалов. Это приведет к значительному улучшению дела материального снабжения» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 562)*.

«Центральная фирма по материальному снабжению также может непосредственно продавать предприятиям инструменты и запчасти. Теперь на заводах и фабриках наблюдается немало случаев, когда производство сильно страдает из-за нехватки подшипников и некоторых видов деталей, которые упущены при составлении детального плана. В таком случае неплохо было бы поставить дело так, чтобы снабженцы предприятий могли приобрести недостающие материалы и запчасти прямо в центральной фирме по материальному снабжению» *(Там же, стр. 562 — 563)*.

Организация материального снабжения на предприятиях

«Получив от фирм министерств и управлений необходимые материалы, отделам материального снабжения предприятий следует организовать переработку их по определенным размерам для организации производства и доставить их в цехи, а заготовки и полуфабрикаты, производимые в цехах, — доставить в цехи следующего производственного процесса» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 112).*

«Получив от министерств необходимые материалы, предприятиям следует переработать, если это необходимо, разделить их по сортам и размерам, доставить заготовки в цехи. Тогда начальники цехов могут сосредоточить внимание на производстве за счет полученных материалов» *(Там же, стр. 63).*

«В цехе должен быть снабженец. Он должен подчиниться начальнику цеха и в то же время работать инструктором отдела материального снабжения предприятия. Его можно сравнить с офицером артиллерийско-технического снабжения в армии, который подчиняется как данной воинской части, так и управлению вооружения. Цеховой снабженец обязан доставить материалы из цехового склада прямо на каждый участок работы» *(Там же, стр. 112).*

«Чтобы в полной мере обеспечивать доставку материалов сверху вниз, по-видимому, целесообразно было бы создать на машиностроительном заводе склад полуфабрикатов. Особенно на заводе, где сборка машин производится из многих видов деталей и полуфабрикатов, непременно нужен такой склад» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 466).*

«Склад полуфабрикатов, накапливая и своевременно выдавая детали и полуфабрикаты, может выполнять функции диспетчерско-

го центра производственного кооперирования. Склад полуфабрикатов, укрепляя связь с каждым цехом, должен систематически пополнять фонд материалов, необходимых для производственного кооперирования, и бесперебойно обеспечивать ими соответствующие участки. Складам не следует ограничиваться лишь хранением материалов, они обязаны отлично знать, какой участок требует сколько и каких видов деталей и материалов, и иметь их всегда наготове, чтобы бесперебойно обеспечивать ими» *(Там же, стр. 466)*.

«...И сбытовый отдел не будет проводить прямые операции с другими заводами и фабриками, как это было в прошлом, реализует продукцию марки своего завода при помощи фирмы министерства по материальному снабжению. Следовательно, исчезнут прямые операции между предприятиями, связанные с материальным снабжением. Все операции будут проводиться только между фирмами министерств по материальному снабжению» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 559)*.

«И сейчас, конечно, могут быть случаи, когда сбытовый отдел предприятия направляет свою продукцию прямо на другое предприятие. Но эта операция во всяком случае осуществляется для удобства только по распоряжению фирмы министерства по материальному снабжению. Это отнюдь не является прямой операцией между предприятиями» *(Там же, стр. 559)*.

«И в области обращения нужно, наряду с правильным составлением плана материально-технического снабжения, в достаточной мере использовать торговую форму, чтобы покончить с расточительством машинного оборудования, сырья и материалов и добиться рационального их использования» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 342)*.

«Если при снабжении материалами и сырьем пренебрегать торговой формой, а именно формой купли-продажи, и просто по-

ставлять их по плану, то предприятия могут расходовать материалы нецелесообразно и расточить их» *(Там же, стр. 344)*.

«...При снабжении материалами и сырьем надо повышать роль фирм и использовать в полной мере форму товарного обращения. Таким образом, следует добиться, чтобы чрезмерная закупка предприятием одних материалов сделала невозможной закупку других материалов и расточительство материалов оказывало отрицательное влияние на его хозяйственную деятельность. Лишь в том случае, когда будут созданы такие условия при снабжении материалами и сырьем, работники предприятия будут интересоваться ценами на материалы и транспортными расходами, будут дорожить материалами и бережнее хранить их, будут стараться в использовании материалов снижать норму их расходования на единицу продукции» *(Там же, стр. 344)*.

«Чтобы улучшить работу по материальному снабжению, надо наряду с разумной перестройкой системы работы фирм правильно использовать торговую форму в деле материального снабжения.

Правильное использование торговой формы в деле материального снабжения даст возможность более рационально использовать сырье и материалы и покончить с расточительством» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 463)*.

«Отныне фирмы, прежде чем снабжать предприятия материалами, должны удостовериться, имеют ли предприятия средства для их приобретения, и, лишь убедившись в их платежеспособности, продавать им материалы. Вот такой порядок нам и надо установить.

Если предприятия не имеют денежных средств, то, независимо от наличия договора по снабжению, не надо предоставлять им материалы. Пусть материалы покупают фирмы по материальному снабжению и затем продают их уже заключившим договор предприятиям, конечно, при наличии денежных средств, либо поставляют их другим предприятиям, имеющим денежные средства. Если каждая

фирма по материальному снабжению будет так работать, то будут изжиты такие явления, когда одно предприятие, получив сверх потребностей материалы, не выполняя план, омертвляет их, в то время как другое предприятие, имеющее возможности увеличить производство, не может сделать этого из-за нехватки материалов» *(Там же, стр. 463 — 464)*.

«В тех случаях, когда заводы и фабрики из-за покупки сверх потребностей некоторых видов материалов или из-за расточительного использования их лишились денежных средств для приобретения крайне необходимых им материалов, государство может выдавать им денежные средства в кредит, но будет за это взимать определенный процент от фонда заработной платы. Таким образом, необходимо сделать так, чтобы все это создавало определенную заинтересованность всех людей, которые участвуют в процессе производства. Тогда каждый будет всемерно стараться экономить материалы» *(Там же, стр. 464)*.

в. Создание и использование запасов материалов

«Создание запаса материалов и оборудования, опережающее проведение этой работы в производстве являются одним из важных требований Тэанской системы работы и своего рода законом, обязательным в организации производства» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 577)*.

«При наличии запаса материалов можно устранить диспропорцию в производстве. Сейчас все время запасаются материалами, но часто бывает так, что нужного нет, а ненужное имеется с излишком. Чтобы устранить такого рода явления и в полной мере обеспечивать материальное снабжение и производственное кооперирование, заведующие складами должны участвовать в планировании и хорошо знать состояние производства на заводе» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 466)*.

«Одна из главных причин невыполнения производственных планов на заводах обрабатывающей промышленности состоит в том, что они не имеют запаса необходимого сырья и не могут нормализовать производство. Поэтому нужно делать упор на добывающую промышленность, чтобы иметь в запасе 8 — 10 % от общего количества сырья, необходимого на год, иначе говоря, надо запасаться сырьем не меньше, чем на месяц. В строительстве тоже целесообразно было бы иметь про запас около 8 % материалов. При наличии такого количества запасов можно не опасаться перебоев в производстве даже при ненормальной доставке топлива и сырья из-за случайных неисправностей и предотвращать перерасход рабочей силы, связанный с простоем в работе» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 195 — 196)*.

«Одним из важных вопросов в работе по материальному снабжению является создание и правильное использование резервов материальных ресурсов. Наличие резервов материалов — залог выполнения важных сверхплановых задач и стабилизации производства» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 465)*.

«...Важный долг Комитета по материальному снабжению заключается в том, чтобы создать определенный запас материалов и разрешить трудные вопросы, возникающие на тех или иных предприятиях в случае, когда невозможно снабжать их предусмотренными в детальном плане материалами в силу непредвиденных происшествий или других причин» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 561 — 562)*.

(4) РАБОТА ПО ВОПРОСАМ ТРУДА

«Трудовая административная работа является одним из самых главных дел в управлении социалистическим хозяйством, а улучше-

ние и усиление этой работы представляют собой важный фактор ускорения строительства социализма и коммунизма» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 550).*

«Можно сказать, что в социалистическом обществе трудовая административная работа — это работа с людьми, работа, прежде всего, по выработке у трудящихся коммунистического отношения к труду. Это потому, что ликвидация расточительства рабочей силы, рациональное использование рабочих рук, увеличение продукции на одного занятого и разрешение всех других задач в области трудовой административной работы, в конечном счете, зависят во многом от того, насколько трудящиеся сознательно принимают участие в труде, иначе говоря, от того, правильное ли отношение они имеют к труду или нет» *(Там же, стр. 552)*

а. Усиление политической работы, направленной на воспитание у трудящихся правильного отношения к труду

«...Поскольку работа по вопросам труда является работой с людьми, ее улучшения нужно добиться не административно-техническими мерами, а методом усиления политической работы среди работников» *(О проблемах управления социалистической экономикой. т. 3, кор. изд., стр. 493)*

«Те, кто ведет работу по вопросам труда, должны прежде всего улучшить политическую работу, то есть работу с рабочими, специалистами, служащими, крестьянами, всеми трудящимися.

Основа всех дел — работа с людьми. Это объясняется тем, что человек покоряет природу, создает материальные богатства, преобразовывает и развивает общество.

Работа по вопросам труда является важной составной частью работы с людьми. Поэтому ее нельзя считать простым делом пополнения рабочей силы и рекомендации на те или иные работы»

(Последовательно претворять в жизнь Социалистическое трудовое законодательство, кор. изд., стр. 5).

«Важная цель политической работы, которую предстоит провести тем, кто занимается работой по вопросам труда, заключается в том, чтобы постоянно разъяснять трудящимся Социалистическую Конституцию, Социалистическое трудовое законодательство и Правила о трудовой дисциплине, поднять народные массы на претворение их в жизнь.

Только убедительно разъясняя их трудящимся, можно добиться, чтобы все они ясно поняли свои права и обязанности в трудовой жизни, жили и работали по требованию законов и правил государства» *(Там же, стр. 6 — 7).*

«Важными вопросами при этом являются воспитание трудящихся в духе любви к труду, освобождение их от трудоемких работ, укрепление трудовой дисциплины, ликвидация расточительства рабочей силы, закрепление ее на одном месте, повышение технической квалификации трудящихся, бережное отношение к оборудованию и экономия материалов» *(Там же, стр. 8).*

«Как указано в Социалистическом трудовом законодательстве, труд в нашей стране является самым священным и почетным делом. Все блага нашего государства и общества, сегодняшняя счастливая жизнь нашего народа и его более зажиточная жизнь в будущем создаются руками наших трудящихся» *(Там же, стр. 9).*

«Самое важное в трудовой административной работе — это лучше вести политическую работу с тем, чтобы все трудящиеся работали сознательно, добросовестно и с полной отдачей сил» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 307).*

«Нужно усилить политическую работу среди трудящихся, чтобы все они любили труд и настойчиво старались делать тяжелый

труд легким, особенно молодежь всегда первой шла на трудные участки работы» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 494).*

«Каждый из нас должен иметь правильное отношение к труду, презирать нелюбовь к работе и лодырничанье. Лодырничанье и тунеядство — идеология эксплуататорских классов. Против этих старых идей мы должны вести настойчивую борьбу» *(О чучхе в нашей революции, т. 2, рус. изд., 1980 г., стр. 22).*

«Наряду с воспитательной работой среди трудящихся необходимо установление строгого порядка в работе и усиление трудовой дисциплины.

В выработке у трудящихся коммунистического отношения к труду, чтобы они работали сознательно, добросовестно и с полной отдачей сил, необходимо делать упор на идейно-воспитательную работу, направленную на преобразование их сознания. Но все же одной воспитательной работы недостаточно. Вместе с ней важно установление строгого порядка и крепкой дисциплины в работе, чтобы не давать ни малейшей возможности кому-либо бездельничать и лодырничать» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 315).*

«Распределение должно осуществляться по количеству и качеству труда — ничуть не больше и не меньше, чем они заработали, — это имеет большое значение также для повышения заинтересованности в труде и усиления трудовой дисциплины и для того, чтобы трудящиеся добросовестно и сознательно работали» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 560).*

б. Активная мобилизация трудовых ресурсов, рациональная расстановка рабочей силы

Планирование организации труда

«Планирование труда представляет собой основу рациональной организации работы и эффективного использования рабочей силы и, следовательно, лучшее планирование труда является основным условием для улучшения трудовой административной работы. Руководящие работники государственных и хозяйственных органов должны добиться того, чтобы, улучшив планирование труда, активно мобилизовать трудовые ресурсы страны, рационально разместить рабочую силу и повысить производительность труда» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 637).*

«Чтобы улучшить трудовую административную работу, нужно решительно наладить планирование труда. Именно здесь и есть самый большой резерв для экономии рабочей силы. И в самом деле, если хорошо поставить работу по планированию труда и давать каждому трудящемуся четкое задание на год, на первое полугодие, на месяц, на неделю и на каждый день, то все будут стараться выполнять свое задание. Если так, то, естественно, не будет излишней растраты рабочей силы, не будет и лентяев, да и продукция на одного человека значительно увеличится» *(Там же, стр. 574).*

«Для того чтобы правильно планировать труд, подобно всякой другой работе, первым делом нужно располагать тщательно обследованными, научно обоснованными статистическими данными. Пустыми руками, без каких-либо научно обоснованных статистических данных невозможно разработать реальный план по труду» *(Там же, стр. 574).*

«Министерство труда обязательно должно завести у себя пас-

порта на каждый завод и заполнить их тщательно обследованными сведениями, как-то: каков ассортимент продукции, каков объем продукции, сколько рабочих, сколько из них первого, второго, третьего, четвертого разряда, сколько мужчин и сколько женщин, а сколько женщин из них должны получить декретный отпуск, сколько рабочей силы занято в непосредственной и косвенной сфере, каков их состав по профессиям, как обстоит дело с нормами выработки и с их выполнением» *(Там же, стр. 575)*.

«Если иметь в руках паспорта заводов с подробными сведениями, то когда возникнет вопрос о регулировании рабочей силы, можно будет инициативно проводить работу так, как, скажем, перевести часть рабочей силы из менее важных по народнохозяйственному значению отраслей и с заводов и предприятий, где много рабочей силы занято в косвенной сфере и низка продукция на одного человека, в более важные по народнохозяйственному значению и в более остро нуждающиеся в ней отрасли и предприятия» *(Там же, стр. 575)*.

Активная мобилизация трудовых ресурсов

«Мы должны конкретно разбираться в положении с трудовыми ресурсами и рационально размещать промышленные предприятия, чтобы все без исключения трудились» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 485)*.

«Женщин нужно привлекать к общественному труду не только для рационального использования свободной рабочей силы. Цель вовлечения женщин состоит также в том, чтобы полностью освободить их от всякой зависимости и на деле обеспечить им равноправное социальное положение» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 202)*.

«...Следует активно проводить работу по замене мужского труда женским в непроизводительных сферах и в области легкого

труда, широко привлекать женщин на трудовой фронт. Это хорошо для революционизирования женщин и имеет большое значение для восполнения нехватки рабочей силы молодых и зрелых мужчин» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 319).*

«...Необходимо, чтобы женщины работали в тех отраслях общественного производства, которые соответствуют их квалификации и призванию. Кто может, пусть идет работать на предприятия местной промышленности. Кто может учительствовать, тот найдет себе работу в школе, те, кто обладает медицинскими знаниями, могут работать в больнице. Сельские женщины могут с успехом трудиться в сельскохозяйственных кооперативах» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 135).*

«Нужно привлечь побольше женщин на предприятия легкой промышленности сообразно их физическому развитию и наклонностям» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 8, рус. изд., стр. 47).*

«...Нужно как можно больше организовать цехов товаров первой необходимости и бригад надомников из членов семей рабочих и служащих» *(О проблемах управления социалистической экономикой. т. 3, кор. изд., стр 111).*

«Следует построить возле крупных предприятий тяжелой промышленности небольшие фабрики легкой промышленности или промысловые кооперативы и добиться того, чтобы женщины продолжали работу на этих предприятиях и в кооперативах» *(О трех революциях, рус. изд., стр. 270).*

«Если мы расстановим предприятия легкой промышленности в рабочих поселках у шахт и рудников, то сможем включить всех домохозяек в трудовую жизнь» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 485).*

«Огромное общественное внимание должно быть уделено со-

зданию всех необходимых условий для того, чтобы женщины спокойно трудились в обществе. Нужно больше строить детских яслей и садов, расширять сеть домовых кухонь, бакалейных магазинов, прачечных, мастерских для ремонта одежды и других учреждений коммунально-бытового обслуживания, чтобы максимально уменьшить бремя женщин» *(О работе Союза женщин, кор. изд., стр. 40 — 41)*.

«Построив больше учреждений общественного питания и улучшив его качество, надо создавать максимум удобств для жизни трудящихся. Необходимо расширять сеть учреждений коммунально-бытового обслуживания, хорошо оборудовать их и улучшить обслуживание трудящихся. Таким образом, нужно создавать условия, чтобы многочисленные домохозяйки могли принимать участие в общественном труде и преобразоваться по образцу рабочего класса и революционизироваться» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 632)*.

«...Многодетной женщине, у которой семья большая, надо дать время, чтобы она вела домашнее хозяйство. Для этих женщин нужно организовать труд с учетом их жизненных условий, можно для них ввести не 8-часовой, а 6-часовой, даже 4-часовой рабочий день.

Для этого не может быть ничего сложного. В цехах можно и организовать производство с учетом указанных обстоятельств. Если они трудились 4 часа, то надо оплатить 4-часовой труд, а если работали они больше, то нужно заплатить им столько же» *(О работе Союза женщин, кор. изд., стр. 41 — 42)*.

«Хорошо было бы поручить пожилым людям, которые долгое время трудились на заводах, вести среди рабочих работу по передаче технической квалификации и навыков, а остальных направить в отрасли торговли и бытового обслуживания» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 203)*.

Рациональная расстановка рабочей силы

«Самое важное в трудовой администрации — это рациональная расстановка рабочей силы» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 200).*

«Для улучшения трудовой административной работы важно также обеспечивать правильные пропорции рабочей силы между производственными и непроизводственными отраслями, а внутри производственной отрасли — между основными и вспомогательными отраслями производства и расставлять трудящихся на подходящие места.

...В деле размещения рабочей силы важно обеспечивать преимущественное увеличение числа работников в производственных отраслях и вместе с тем определять число занятых в непроизводственных отраслях в соответствии с уровнем экономического развития. Твердо опираясь на этот принцип, мы и впредь должны рационально размещать трудовые ресурсы страны.

Чтобы рационально использовать рабочую силу, следует также снизить удельный вес рабочей силы в косвенных сферах и решительным образом повысить удельный вес рабочей силы в основных отраслях производства и в особенности удельный вес в непосредственных отраслях» *(Там же, стр. 635 — 636).*

«...И в производственных отраслях сообразно с отраслевыми особенностями нужно сокращать рабочую силу, занятую в косвенных и вспомогательных сферах, и больше рабочей силы направлять в непосредственные и основные производственные отрасли» *(Там же, стр. 569).*

«Возьмем, к примеру, размещение рабочей силы между бригадами. Бывает, что на одном участке рабочая сила имеется в избытке, а на другом наблюдается нехватка, и тем не менее нередки случаи, когда не регулируют это из-за местнических соображений.

Это следует исправить путем умелой разъяснительной работы» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 494).*

«При утверждении штатов необходимо уделять внимание тому, чтобы слишком не увеличилось число управленческих работников» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 159 — 160).*

«...Работники учреждений по трудовой администрации должны обращать серьезное внимание на размещение рабочей силы на соответствующие места с учетом пола, возраста, здоровья и уровня технической квалификации с тем, чтобы все трудящиеся могли трудиться с максимальной отдачей» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 636).*

«Женщины могут работать на всех процессах вплоть до постов директора не только на предприятиях легкой промышленности, но и на машиностроительных заводах, за исключением цехов нагревательных печей и прессов» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 320).*

«...Необходимо правильно размещать рабочую силу. Надо прекратить нерациональное распределение рабочей силы, когда молодежь направляют на такую работу, с которой вполне могут справляться старики. Молодым нужно поручать работу, достойную молодежи, а старым — работу, посильную для них» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 494).*

«...Ошибочно было бы направить людей, имеющих техническую специальность и квалификацию, на другие, неспециальные для них участки работ. Рабочую силу обязательно нужно расставить в соответствии с технической специальностью и квалификацией работников, с их физической подготовкой» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 85).*

«Не следует также сажать специалистов в отделах административного управления, а нужно, чтобы они работали непосредственно на месте производства, и надо активно помогать им, чтобы они вместе с рабочими развивали технику на месте» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 4, рус. изд., стр. 67)*.

«В каждой бригаде следует точно изучать объекты работ и соответственно им распределять рабочую силу. Расставлять людей надо, учитывая их физическую силу, пол, квалификацию» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 306)*.

«Согласно курсу партии мы должны смело сокращать повсеместно рабочую силу, занятую в непроизводственной сфере, в том числе и управленческий аппарат» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 569)*.

«Все еще велик удельный вес служащих в штатах предприятий. Нужно немедленно принять меры, чтобы решительно упростить делопроизводство, упразднить ненужные должности, перевести рабочую силу, занятую непроизводительным трудом, на производство» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 4, рус. изд., стр. 68)*.

«Персонал управленческого аппарата заводов местной промышленности должен быть как можно меньше; на небольших заводах местной промышленности директора и секретари парторганизаций должны непосредственно участвовать в производстве» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 429)*.

«Нам следует снова регулировать нерационально расставленную рабочую силу. В частности, тех мужчин, которые выполняют работу, с которой могут справиться и женщины, надо безоговорочно направить на другие работы. И это мероприятие надо проводить не административными методами, а путем убедительного разъяснения. Пусть эти мужчины сами скажут: «Это дела женщин, нам, мужчинам, не годятся. Мы не будем заниматься этими делами.

Давай работу другую, более плодотворную, достойную» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 486)*.

«Мужчины же, занятые сейчас легким трудом, должны уступить женщинам свои рабочие места и перейти на работу на рудники и шахты, на металлургические и сталелитейные заводы, на стройки и в другие отрасли, где еще велик удельный вес тяжелых и трудоемких работ» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 143)*.

«Для разрешения вопроса с рабочей силой надо смело сокращать чрезмерно увеличившееся сейчас число работников в непроизводственных отраслях и направлять их в производственные отрасли. Надо значительно сократить штат в министерствах и других административно-хозяйственных учреждениях и число работников в непроизводственных сферах — в торговле, просвещении, культуре и здравоохранении» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 200 — 201)*.

в. Улучшение организации труда и использования рабочей силы

«...Еще активнее осуществляя техническую революцию, нужно в то же время улучшить организацию труда и управление рабочей силой, добиться максимального использования 480-минутного рабочего времени и рационального использования рабочей силы, чтобы не было бездельников и лодырей» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 109)*.

Полное использование 480-минутного рабочего времени

«В настоящее время самая важная задача в трудовой административной работе заключается в том, чтобы полностью использовать 480 минут рабочего времени и решительно покончить с расточительством рабочей силы.

В социалистическом производстве, в котором весьма развиты производственное кооперирование и разделение труда и которое непрерывно развивается на основе передовой техники, возможно полностью использовать 480 минут рабочего времени только тогда, когда каждое звено производства, каждый работник строго соблюдают установленную дисциплину. Необходимо глубоко осознать, что восьмичасовое рабочее время является государственным правом, которое установлено Законом о труде и которое никто не вправе нарушать, и непримиримо бороться против малейшего расточительства рабочей силы и нарушений трудовой дисциплины, работать, экономя каждую секунду, и прилагать все усилия к тому, чтобы максимально повышать производительность труда в пределах рабочего времени» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 634).*

«Чтобы умножать богатство и могущество страны, жить зажиточно, не завидуя другим, нам нужно больше трудиться, рационально использовать рабочее время и больше выпускать продукции за счет имеющейся рабочей силы» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 84 — 85).*

«На заводах, рудниках и других предприятиях нужно строго контролировать уход и приход работников и вести усиленную борьбу за строгий порядок на работе, за полное использование 480 минут рабочего времени» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 316).*

«Все без исключения должны считать гражданским долгом и законной общественной обязанностью добросовестно трудиться 480 минут, и во всех областях должна быть твердо установлена система восьмичасовой работы, восьмичасового отдыха и восьмичасовой учебы» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 556).*

«...Необходимо насадить твердую дисциплину и навести строгий порядок с тем, чтобы все точно соблюдали рабочее время. Факт,

что идейно-воспитательная работа играет важную роль в том, чтобы все трудящиеся сознательно и добросовестно трудились, но одним воспитанием нельзя удовлетворительно разрешить этот вопрос. Наряду с усилением воспитания трудящихся необходимо вести строгий контроль за тем, чтобы все без исключения соблюдали 480-минутное рабочее время» *(Там же, стр. 554).*

«480 минут рабочего времени должны быть неприкосновенными. Культурные мероприятия нужно проводить непременно только после рабочего дня» *(Там же, стр. 157).*

«Путем четкой организации работы и создания лучших условий труда нам следует полностью использовать 480-минутное рабочее время» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 83).*

«Чтобы покончить с расточительством рабочей силы и полностью использовать 480 минут рабочего времени, нужно также создать трудящимся на заводах и предприятиях все необходимые условия работы и тем самым преодолеть перебои в производстве и довести до минимума простои в работе. Во всех отраслях народного хозяйства и на всех предприятиях нужно ставить во главу угла производство сырых материалов и полуфабрикатов, точно организовывать производственное кооперирование, а все звенья, участвующие в производственном кооперировании, должны строго соблюдать договорную дисциплину. Для нормального обеспечения сырья и материалов следует согласно Тэанской системе работы внедрить детализацию планов и установить такую систему материально-технического снабжения, при которой вышестоящая инстанция с ответственностью доставляет материалы нижестоящей. Наряду с этим на всех заводах и предприятиях необходимо решительным образом ставить на первый план техническую подготовку» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 635).*

Рациональная организация труда

«Успехи в производстве во многом зависят от организации труда. Какое бы хорошее оборудование ни было установлено, сколько бы ни было получено сырья, в производстве не будет заметного успеха, если плохо будет поставлена организация труда» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 376).*

«Одним из самых важных вопросов в выполнении народнохозяйственного плана является умелая организация труда» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 4, рус. изд., стр. 67).*

«Основные пути экономии рабочей силы — механизация процессов трудоемких работ, рациональная организация труда и повышение его производительности» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. I, рус. изд. 2-е, стр. 706).*

«...Директора предприятий должны положить конец негодной практике беспорядочных и бесплановых методов организации труда, умело осуществлять расстановку рабочей силы и организацию работ на основе конкретного плана, бороться за всемерное укрепление трудовой дисциплины, с тем чтобы покончить с расточительством рабочей силы на всех заводах, фабриках и поставить дело так, чтобы не было ни одного лодыря» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 2, рус. изд., стр. 576 — 577).*

«Наряду с механизацией строительства необходимо рационально организовать труд и активно бороться со всяким расточительством рабочей силы. Для рациональной организации труда в первую очередь необходимо устранить недостатки, существующие в организационной системе...

Нам необходимо объединить разрозненные стройтресты, а также рационально объединить предприятия по сбору гальки, без

надобности разбросанные в разных местах. Также необходимо соответствующим образом слить мелкие стройконторы, имеющиеся при каждом учреждении. Путем такого рационального слияния предприятий можно устранить и расточительство рабочей силы. Мы должны бороться с тенденцией узковедомственности в строительстве» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. I, рус. изд. 2-е, стр. 672 — 673).*

«...Таким важным и трудным участкам, как цех доменной печи, сталелитейный цех и цех коксовой батареи, я думаю, следовало бы иметь определенный резерв рабочей силы. Ничего особого не представляет резервная рабочая сила. Это значит, что тот или иной цех на несколько человек больше имеет, чтобы утомленные рабочие могли поочередно отдыхать. Это равнозначно тому, что во время футбольного матча в соревновании участвуют основные игроки, кроме них имеются и несколько запасных» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 376).*

«Хорошо было бы перестроить рабочую смену, чтобы рыбаки, работающие вдали от берегов, отдыхали как следует» *(За новый подъем рыбной промышленности, кор. изд., стр. 16 — 17).*

«Нужно улучшить организацию труда и своевременно обеспечить отдых людям тяжелого труда. Тогда у них усталость быстро исчезнет» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 376).*

«Кроме того, важное значение в организации труда имеет оптимальное сочетание при расстановке рабочей силы специалистов и мастеров труда, квалифицированных и неквалифицированных рабочих.

Боевой опыт в армии показывает, что когда в отряде много новобранцев, он испытывает в боях определенную трудность, но если в одном отделении имеются один-два новобранца, ощутимых затруднений не будет. То же самое можно сказать и о Металлургическом заводе Ханхэ, где немало имеется высококвалифицированных

рабочих. Пусть каждый цех получит еще несколько новых работников, но помехи производству не будет. Следовательно, нужно рационально расставлять имеющихся на заводе инженеров, техников и квалифицированных рабочих, укреплять все звенья производства и на этой основе смело вовлечь в работу новых рабочих, не имеющих технической квалификации» *(Там же, стр. 376 — 377).*

Установление порядка использования рабочей силы и ее закрепление

«Другое дело, когда все люди вооружатся коммунистическими идеями и станут сознательно и добросовестно работать во имя родины и народа, но в условиях, когда в сознании человека сохраняются пережитки старой идеологии и остаются еще люди, зараженные старой, капиталистической идеологией, нужно обязательно наряду с воспитательной работой установить строгую трудовую дисциплину и повседневно осуществлять контроль со стороны организаций» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 315).*

«Не установив строгий порядок и режим работы, нельзя нормально вести производство, нельзя успешно выполнять план. Там, где нет порядка и расшатана дисциплина, возможны частые аварии, расточительство в использовании трудовых ресурсов и материалов, срыв выполнения планов» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 8, рус. изд., стр. 395).*

«В социалистическом обществе трудящиеся работают не на эксплуататоров, а на самих себя, во имя процветания страны и счастья всего народа. Поэтому в социалистическом обществе все трудящиеся должны сплачиваться и работать в тесном товарищеском сотрудничестве, должны сознательно соблюдать дисциплину» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 15).*

«Укрепление трудовой дисциплины является одним из важней-

ших вопросов управления социалистической экономикой. Завод без дисциплины и порядка нельзя назвать социалистическим заводом.

Для укрепления трудовой дисциплины необходимо улучшить идейно-воспитательную работу и добиться того, чтобы все рабочие сознательно участвовали в труде. В капиталистическом обществе рабочих заставляют трудиться побоями, руганью, увольнением и другими насильственными методами, но в социалистическом обществе такие методы недопустимы. В нашем обществе существует только такая трудовая дисциплина, которая основана на сознательности рабочих.

Начальник цеха обязан хорошо наладить работу по воспитанию всех рабочих в духе любви к труду, добросовестного участия в нем. Особенно важным является строгое соблюдение рабочими 480-минутного рабочего времени. Все рабочие должны не тратить впустую ни одной минуты, ни одной секунды из 480-минутного рабочего дня, не отвлекаться во время работы посторонними мыслями, а думать только об одном, о том, что служат интересам рабочего класса и всего народа, трудиться с полной отдачей сил и способностей. Таким образом, нужно добиться, чтобы не было произведено ни единого изделия с браком, постоянно рос выпуск продукции» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 81).*

«Далее, в целях укрепления трудовой дисциплины начальники цехов и бригадиры должны совершенствовать организацию труда. Знакомство на местах с положением дел на заводах и фабриках дает возможность убедиться в том, что одна из главных причин нарушения трудовой дисциплины заключается в плохой организации труда. Начальники цехов и бригадиры обязаны давать каждому рабочему работу в соответствии с уровнем его знаний, квалификации и физической способностью, обеспечивать ему все необходимые условия для труда, постоянно проверять выполнение производственниками работы, вовремя исправлять их недостатки» *(Там же, стр. 82).*

«...Прежде всего сами руководители должны неукоснительным соблюдением дисциплины и сознательными действиями показать

пример всем членам коллектива» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 5, рус. изд., стр. 312).*

«Не имея определенного числа квалифицированных и постоянных рабочих, никакое предприятие не сможет обеспечить успешного производства» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 8, рус. изд., стр. 317).*

«Если не закреплять работников и часто переводить их с одного места на другое, то они, как бы ни старались хорошо трудиться, не могут быть мастерами своих дел и, следовательно, не могут хорошо работать» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 591).*

«В каждой отрасли промышленности, на каждом предприятии, в каждом цехе имеется определенное количество квалифицированных рабочих-активистов. Если мы хотим, чтобы на предприятии была обеспечена нормализация производства, то, прежде всего, должны закрепить на производстве квалифицированных рабочих-активистов» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 8, рус. изд., стр. 319).*

«Партия уже давно подчеркивала необходимость расстановки и закрепления специалистов и квалифицированных рабочих по специальностям. Однако руководящие работники некоторых предприятий, нарушая курс партии, не дорожат специалистами и квалифицированными рабочими, своевольно переводят их на другие работы, что очень мешает повышению качества продукции» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 576).*

«...Наши хозяйственные работники должны постоянно обращать серьезное внимание на жизнь рабочих, принимать действенные меры к улучшению их снабжения и жилищных условий. Это даст возможность решить проблему текучести рабочей силы» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 8, рус. изд., стр. 320).*

г. Технический прогресс и повышение технической квалификации

«Энергичное проведение движения за техническое новаторство — это вопрос, на который следует обращать главное внимание в трудовой административной работе. Технический прогресс является самым важным фактором, позволяющим разрядить имеющую место в данное время напряженность в рабочей силе и быстро увеличить объем выработки на одного человека. Во всех отраслях и во всех звеньях нужно полностью изжить мистицизм в отношении техники и пассивность, широко развернуть движение за техническое новаторство и тем самым экономить как можно больше рабочей силы и производить больше при меньшей затрате рабочей силы» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 635).*

«Одним из самых важных вопросов в осуществлении технической революции является мобилизация ума и инициативы широких масс и правильное сочетание науки с опытом. Только в том случае, когда молодые рабочие и крестьяне, молодые научные и технические работники учатся друг у друга и помогают друг другу, когда смелая инициатива и изобретения молодежи сочетаются с опытом старых квалифицированных работников, возможно достичь лучших и больших успехов в развитии техники» *(Там же, стр. 125).*

«Самое главное в повышении производительности труда, улучшении качества продукции, успешном развертывании движения изобретателей и рационализаторов — это подготовка собственных технических кадров и повышение профессиональной квалификации трудящихся...

Мы приняли меры, с одной стороны, для подготовки инженерно-технических работников и квалифицированных рабочих непосредственно на производстве и на различных краткосрочных курсах, а, с другой — разработали государственные меры для

воспитания большого количества технических руководящих работников из числа представителей молодого поколения.

Инженерно-технические работники, имеющие большой трудовой стаж, должны помочь опытным квалифицированным рабочим стать специалистами, а квалифицированные рабочие должны помочь недавно вступившим в трудовую семью юношам и девушкам стать квалифицированными рабочими. Учась друг у друга и уча друг друга, мы все должны овладеть техническими знаниями. Необходимо смело выдвигать инженерно-технических работников, имеющих многолетний трудовой стаж, а также молодых специалистов и опытных квалифицированных рабочих на руководящие посты на производстве, создать им все необходимые условия для развития техники, чтобы удовлетворительно решить проблему подготовки инженерно-технических работников и квалифицированных рабочих» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 5, рус. изд., стр. 40 — 41).*

«Вся молодежь должна учиться работая и работать учась. Рабочая и крестьянская молодежь должна учиться упорно, чтобы претворить в жизнь требования партии — овладевать одной и более специальностями и чтобы достичь уровня инженера и техника» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 129).*

«Для повышения технического и культурного уровня трудящихся в целом нужно и дальше продвигать работу по поднятию культурно-технического уровня тех взрослых, кто в прошлом, в эксплуататорском обществе, не имел возможности получить образование» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 509).*

«Во всех сельскохозяйственных кооперативах, на заводах и фабриках техническую учебу следует организовать по стройной системе; знающие должны помогать незнающим и все трудящиеся должны настойчиво овладевать техническими знаниями. Следует добиваться широкого распространения технических знаний методом взаимной поруки, в соответствии с которым один человек обучает десять, десять — сто, а сто — тысячу, таким образом, в

кратчайшие сроки надо быстро увеличить ряды инженеров, агрономов и техников и поднять уровень технических знаний всех трудящихся на одну ступень выше» *(О трех революциях, рус. изд., стр. 271)*.

«Наши рабочие и строители должны учиться без отрыва от производства. Рабочие должны 8 часов трудиться, 8 часов отдыхать, а остальные 8 часов использовать для посещения вечерних школ, для самообразования и перенятия технических навыков. Продолжая прилагать усилия к повышению своего технического уровня, высококвалифицированные рабочие одновременно должны взять на себя по три-четыре недостаточно квалифицированных рабочих и настойчиво учить их» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 301)*.

«Наш долг — закреплять и беречь своих специалистов и квалифицированных рабочих, выросших в многолетней борьбе, больше подготовить новых специалистов и квалифицированных рабочих» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 578)*.

«Во всех отраслях народного хозяйства нужно еще лучше оборудовать и со знанием дела управлять школами для начальников цехов, школами для бригадиров и школами для квалифицированных рабочих, создавать лучшие условия для трудящихся-заочников» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 567)*.

д. Оплата труда

«...Нужно основательно претворять в жизнь социалистический принцип распределения, чтобы трудящиеся получали столько, сколько заработали» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 559 — 560)*.

«...Нужно последовательно проводить в жизнь социалистический принцип распределения, социалистическую систему оплаты труда.

Главное в осуществлении социалистической системы оплаты труда заключается в том, чтобы трудящиеся точно получали средства для жизни, премии, поощрительное вознаграждение по количеству и качеству труда» *(Последовательно претворять в жизнь Социалистическое трудовое законодательство, кор. изд., стр. 17).*

«Распределение по количеству и качеству труда является экономическим законом социализма. Нарушение этого принципа приведет к спаду энтузиазма тружеников и причинит ущерб росту производства» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 360).*

Средства для жизни трудящихся на государственных предприятиях

«Получаемая нами зарплата — это вознаграждение за нашу работу и часть государственного богатства и общественного имущества, создаваемого потом и кровью всего народа» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 308).*

«Зарплата должна определяться точно с учетом затраты рабочей силы. Кто больше произвел продукции, тот больше получает зарплаты — таков принцип» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 5, рус. изд., стр. 309).*

«Различие в заработной плате складывается главным образом из интенсивности труда в различных отраслях, из затраты людьми физических и умственных сил. Следовательно, оно необходимо для того, чтобы в достаточной мере возместить затраченные людьми в труде силы и обеспечить их материальную жизнь» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 309).*

«И после установления социалистического строя довольно долго сохранится разница между умственным и физическим, тяжелым и легким трудом, трудом в непосредственных и косвенных сферах. В странах, унаследовавших отсталые производительные силы, особенно сильна разница между промышленным и сельскохозяйственным трудом...

Когда производительные силы достигнут такого высокого развития, не станет предметом обсуждения тяжелый и легкий, физический и умственный труд, не будет разницы в зарплате.

Но до этого еще далеко. В настоящее время, поскольку существует различие в труде, необходимо сохранять разницу в оплате труда по областям и профессиям» *(Там же, стр. 311).*

«Уравниловка в оплате труда недопустима, мы должны ее отвергнуть.

Нам следует установить на научной основе нормы выработки по отраслям, по роду занятий и ввести в действие принцип дополнительной оплаты рабочим, перевыполнившим установленную норму» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 2, рус. изд., стр. 576).*

«При установлении заработной платы необходимо строго придерживаться принципа оплаты по качеству и количеству труда, чтобы материально заинтересовать рабочих и служащих в результатах их труда. Этот принцип будет наиболее действенно применяться при сдельной оплате труда и выдаче премиальных... С целью повышения заинтересованности рабочих в росте производительности труда необходимо в ближайшее время ввести сдельную оплату труда во всех тех отраслях народного хозяйства, где имеется для этого возможность» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 8, рус. изд., стр. 318 — 319).*

«...Необходимо правильно ввести систему заработной платы, стимулировать заинтересованность работников предприятий в повышении производительности труда. Нужно поставить дело так, чтобы существовало большое различие в оплате труда квалифици-

рованных и неквалифицированных рабочих, легкой и тяжелой работы, вести непримиримую борьбу против уравниловки в оплате труда. Для работников, занятых в ведущих отраслях, нужно ввести сдельщину» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 5, рус. изд., стр. 308 — 309).*

«Различие между квалифицированным и неквалифицированным трудом сохраняется и при социализме, оно исчезнет только при коммунизме. В нынешних условиях уравнительное определение тарифных ставок без должного учета различия в труде будет тормозить развитие нашего народного хозяйства» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 8, рус. изд., стр. 318).*

«Наше общество пока еще не является коммунистическим. Поэтому необходим определенный государственный порядок, и в зарплате должна быть определенная разница. В условиях, когда еще не достаточно товаров, нельзя прибегать к уравниловке. Однако у нас в стране разница в зарплате, можно сказать, небольшая. Мы идем в направлении постепенного сокращения этой разницы» *(О задачах общественных наук, кор. изд., стр. 214).*

«Чтобы придерживаться социалистического принципа распределения, необходимо правильно оценивать труд. Надо отличать при оценке тяжелую работу от легкой, технически квалифицированный труд от простого.

В нашей стране самую высокую зарплату получают доменщики и рудокопы. Это потому, что их работа весьма трудна» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 499).*

«Определение уровня зарплаты сводится к вопросу распределения и употребления годового национального дохода. Так что лишь после отчисления нужных накоплений надо установить долю потребления для народа» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 360 — 361).*

«Мы должны более рационально регулировать ставки заработ-

ной платы рабочих различных отраслей, добиваться равномерного повышения дохода крестьян различных местностей, наряду с этим следует и впредь правильно проводить в жизнь принцип равномерного подъема благосостояния рабочих, служащих и крестьян в целом» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 142).*

«Мы впредь примем все меры для повышения как денежных, так и реальных доходов трудящихся на основе увеличения социалистического производства и повышения производительности труда» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 631).*

Определение нормы выработки

«Для правильного проведения в жизнь социалистического принципа распределения необходимо точно определить нормы выработки и справедливо оценить проделанную работу. На это следует обращать серьезное внимание во всех отраслях народного хозяйства» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 26 — 27).*

«Намного возросли идейное сознание наших работников и их техническая квалификация. Следовательно, в соответствии с этим должны быть повышены и нормы выработки» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 8, рус. изд., стр. 394).*

«Мы должны учесть все изменившиеся условия и детально пересмотреть старые, установить новые, точные нормы, соответствующие нашей реальной жизни.

При установлении новых норм выработки мы должны решительно бороться с узковедомственной, честолюбивой, эгоистической и всякой другой отсталой идеологией и подходом» *(Там же, стр. 49).*

«Работники трудовой администрации должны регулярно про-

верять нормы выработки во всех отраслях народного хозяйства, вовремя исправлять имеющиеся недостатки и систематически повышать нормы выработки через каждые один- два года. Вместе с тем по мере повышения нормы выработки надо повысить оплату труда работающих. Если увеличить нормы выработки и не повысить оплату труда работающих, то они, я думаю, не хотят повышения нормы выработки. Но если с повышением нормы выработки увеличить и размер средств для жизни, премий и поощрительного вознаграждения рабочих, то они сами будут настойчиво добиваться технического прогресса, экономии рабочей силы и материалов, увеличения производства продукции» *(Последовательно претворять в жизнь Социалистическое трудовое законодательство, кор. изд., стр. 18).*

«Необходимо установить правильные нормы выработки.

Только точно установленные нормы выработки позволят дать справедливую оценку труду и правильно применить социалистический принцип распределения по количеству и качеству труда.

В настоящее время часто повышают нормы выработки сразу же после совершения на заводах и фабриках технического прогресса, несмотря на то, что эти достижения технического прогресса еще не успели как следует закрепиться. Так делать нельзя. Нормы выработки, разумеется, надо повышать, если, опираясь на технический прогресс, на том или ином предприятии усовершенствовали оборудование, механизировали и автоматизировали производственный процесс или внедрили передовую технологию. Но нельзя повышать нормы выработки сразу же после достижения технического прогресса, не успев еще полностью закрепить эти достижения. Незамедлительное повышение норм выработки после достижения технического прогресса может отрицательно повлиять на заработную плату рабочих и снизить их заинтересованность в дальнейшем техническом прогрессе. Автору технического изобретения надо присудить премию, должны получить выгоду также те бригады или все предприятия, где это изобретение было внедрено в производство» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 459 — 460).*

«Наилучший способ установления заработной платы и норм выработки — это определение с учетом мнений, выработанных в ходе широкого обсуждения и дискуссий рабочих на основе линии масс нашей партии» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 152).*

е. Охрана труда

«...В условиях, когда народ взял в свои руки государственную власть, обязательно нужно улучшить работу по охране труда, заботясь о том, чтобы рабочие трудились в производственных предприятиях с соблюдением всех мер безопасности» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 5, рус. изд., стр. 311).*

«...Пусть даже при этом прекратится на несколько дней производство, но прежде всего нужно устранить опасные участки, а затем принять меры для выполнения производственного задания и направить на это все силы» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 153).*

«Профсоюзным организациям следует широко развертывать среди рабочих воспитательную работу по предотвращению аварий, регулярно проверять условия труда, выявлять опасные участки и своевременно принимать меры по безопасности» *(Там же, стр. 153).*

«Для нормального обеспечения производства и охраны труда важно усилить техническое просвещение среди рабочих» *(Там же, стр. 153 — 154).*

«...На производственных предприятиях следует улучшить охрану труда...

...Во всех производственных предприятиях необходимо создать все условия охраны труда. Для этого государство не жалеет средств» *(Ким Ир Сен. Соч., т. V, рус. изд., стр. 311).*

«...Во всех промышленных отраслях и производственных участках нужно превратить вредный труд в невредный и до конца ликвидировать такие явления, когда высокая температура, газ, пыль и сырость наносят вред здоровью рабочих и производству» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 502).*

«Наши заводы — школа трудящихся, место, где они всю жизнь, из поколения в поколение занимаются великим созидательным трудом... Чтобы заводы стали местом жизни рабочих, нужно, чтобы там было больше света, была хорошая вентиляция, имелись санитарные условия и соблюдалась безопасность» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. I, рус. изд. 2-е, стр. 662 — 663).*

«После работы человеку обязательно нужно определенное время для отдыха. Особенно те, кто занят физическим трудом, затрачивают большую энергию, поэтому им нужен отдых, достаточный для того, чтобы компенсировать затраты энергии. Начальник цеха должен обращать серьезное внимание на культурную жизнь рабочих и обеспечивать им условия для хорошего отдыха» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 84).*

«Не говоря уже о политической бдительности, и с точки зрения охраны здоровья и жизни трудящихся, товарищей по революции совершенно недопустимо равнодушие к аварии и несчастью в труде» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 24).*

«Прилагать усилия для улучшения условий труда и материально-культурной жизни трудящихся — это важный долг профсоюза. Профсоюзные организации должны еще больше повышать ответственность в деле охраны труда и укрепления техники безопасности, инициативно организовывать эти работы и активно вести борьбу за их улучшение» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 190).*

ё. Рабочее снабжение

«...Рабочее снабжение должно быть важной составной частью управления предприятием» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 115).*

«Первый долг командира — создать рабочим лучшие бытовые условия, чтобы они вовремя отдыхали и сытно питались» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 1, кор. изд., стр. 235).*

«Хорошо поставленная работа по снабжению трудящихся позволяет им восстановить затраченную в труде энергию и лучше отдохнуть. Это дает им возможность непрерывно повышать производительность. Именно в этом основание того, что мы считаем снабженческую работу важной политической работой» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 322 — 323).*

«Рабочее снабжение является своего рода политической работой — к этому важному выводу мы пришли в ходе длительной революционной борьбы. Как в прошлом, в годы партизанской борьбы, так и в период Отечественной освободительной войны наш опыт был таков: в частях, где была хорошо налажена интендантская служба, была высока боеспособность, высок был и дух бойцов, а в частях, где была плохо поставлена интендантская служба, была слаба и боеспособность, был низок и дух бойцов» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 576).*

«На заводе нужно улучшить работу по рабочему снабжению и добиваться, чтобы трудящиеся своевременно пользовались благами мероприятий партии и государства, заботящихся о повышении благосостояния народа, и рабочие хорошо питались и хорошо

отдыхали. Тогда они с полной отдачей будут трудиться в интересах общества и коллектива, проявят возрастающую активность и творческую инициативу в производстве» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 114).*

«Чем больше внимания уделят руководящие работники питанию, одежде и отдыху рабочих, тем больше возрастет преданность народных масс партии и государству, тем больше проявят они активность и творческую инициативу в своей работе. Это очень важная политическая работа. Все руководящие работники должны прилагать особые усилия для улучшения рабочего снабжения» *(Там же, стр. 28 — 29).*

«Мы, коммунисты, боремся за то, чтобы народ жил счастливо. Наши руководящие работники с полной отдачей трудятся, чтобы все трудящиеся жили еще лучше. Надо всемерно улучшить рабочее снабжение, мобилизуя на это все имеющиеся резервы и возможности, — это священный долг министров, их заместителей, начальников управлений и всех других руководящих работников» *(Там же, стр. 28).*

«Улучшение рабочего снабжения имеет очень важное значение для того, чтобы рабочие посвятили все силы и способности делу социалистического строительства. Мы должны установить стройную систему хозяйственно-снабженческой работы и решительно улучшить работу по рабочему снабжению» *(Там же, стр. 63).*

«На Тэанском электромеханическом заводе установлена новая система рабочего снабжения, при которой заместитель директора завода по хозчасти и находящиеся в рабочем поселке орган власти, объединенный магазин, полеводческо-животноводческое хозяйство, сельхозкооператив и другие учреждения, могущие участвовать в деле рабочего снабжения, организуют единый хозяйственный комитет и полностью отвечают за жизнь рабочих данного района.

В прошлом каждое из этих учреждений поступало само по себе,

без тесной связи между собой, с позиции узковедомственности, так что они не могли как следует снабжать рабочих даже такими материалами, которыми вполне можно было бы обеспечивать.

Однако после организации хозяйственного комитета вышеуказанные учреждения под руководством заместителя директора завода по хозчасти стали тесно сотрудничать в целях обеспечения жизни рабочих, в результате чего значительно улучшилось дело рабочего снабжения. Впредь мы должны продолжать развивать такую систему рабочего снабжения» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 467).*

«Я считаю, что для улучшения рабочего снабжения коллектива предприятия и жителей рабочего поселка необходимо укреплять снабженческие отделы завода и вместе с тем создать новый аппарат — хозяйственный комитет рабочего поселка, который мог бы в едином порядке организовать и направлять рабочее снабжение рабочего поселка в целом» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 120).*

«Хозяйственный комитет рабочего поселка обязан составлять общий план рабочего снабжения поселка и давать конкретные задания по его осуществлению руководителям соответствующих учреждений и предприятий» *(Там же, стр. 64).*

«Хозяйственный комитет рабочего поселка должен коллективно обсудить дела на заседании и составить план рабочего снабжения, согласно которому нужно поручать тем или иным организациям задания: до такого-то числа надо делать то-то. Затем он должен вовремя проверять и подытоживать выполнение поручений, а после их выполнения давать им новые задания» *(Там же, стр. 121).*

«Сейчас на заводе только отдел рабочего снабжения занимается рабочим снабжением коллектива. Причем это отдел такого малого масштаба, где работает всего несколько человек.

К тому же этот отдел даже при всем желании не может хорошо организовать снабженческую работу, потому что он не имеет права в едином порядке контролировать и направлять подсобные хозяйства, сеть торгточек и учреждений бытового обслуживания, имеющиеся в рабочем поселке.

То же самое и с народным комитетом рабочего поселка.

Для улучшения бытово-снабженческой работы надо решительно укреплять снабженческие отделы на заводе» *(Там же, стр. 117)*.

«Самое главное у нас — в достатке снабжать население продуктами питания, в частности, побочными продуктами. Больше производить побочных продуктов для трудящихся — это одна из важнейших задач, стоящих сегодня перед нашей партией» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 1, кор. изд., стр. 206)*.

«Рабочих надо снабжать, кроме овощей и растительного масла, большим количеством рыбопродуктов. Наша страна вылавливает много рыбы, поэтому повышение нормы ее снабжения, я считаю, не представляет особого труда» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 415)*.

«Необходимо надежно укрепить снабженческую базу, способную в достатке обеспечить рабочих овощами, соевым творогом, растительным маслом и другими побочными продуктами» *(Там же, стр. 414)*.

«Чтобы улучшить снабжение рабочих, сам завод должен иметь собственное полеводческое хозяйство» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 110)*.

«Побочные продукты, производимые в подсобном хозяйстве, нужно поставлять магазину при предприятии, чтобы они достались в первую очередь рабочим. Магазин должен заранее сообщить рабочим о номенклатуре товаров и часах продажи, чтобы они своевременно покупали их. Это позволит равномерно снабжать

рабочих побочными продуктами» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 118).*

«Подсобные промыслы можно организовать в разных формах, но обязательно с привлечением работников к участию в коллективном труде, причем избегая создания крупномасштабных бригад. Желательно, чтобы бригада организовалась примерно из человек десяти. При этом единое руководство подсобным хозяйством должен взять на себя снабженческий отдел на предприятии» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 88).*

«При лучшей организации работы вы можете выпускать большое количество побочных продуктов для населения. Можно организовать из домохозяек надомные бригады, специализирующиеся в производстве побочных продуктов, можно выкармливать и много кур и свиней, выращивая тыкву на участках, которые крестьяне не в силах обработать» *(Там же, стр. 64).*

«Чтобы улучшить работу по снабжению рабочих, необходимо активно помогать близко находящимся животноводческим хозяйствам или сельскохозяйственным кооперативам и эффективно использовать их» *(Там же, стр. 64).*

«...Все дела, которые содействуют улучшению жизненных условий рабочих, такие, как снабжение их побочными продуктами, ремонт их домов, благоустройство детских яслей и садов, эксплуатация ремонтных мастерских, прачечных, бань и других учреждений бытового обслуживания, должны ответственно организовать управленческие работники предприятия» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 114 — 115).*

«...На предприятиях необходимо открыть побольше общественных столовых, хорошо оборудовав их» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 5, рус. изд., стр. 317).*

«Как бы ни была высока коммунистическая сознательность рабочих, но если у них плохи жилищные условия, не налажена жизнь, то они не могут хорошо работать» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 272).*

«Нужно строить уютные и практичные жилища, сажать много хороших деревьев и цветов и тем самым красиво благоустраивать улицы и поселки, ставить в каждом доме горшки с цветами и содержать комнаты в чистоте. Таким образом, нужно создать все условия для того, чтобы рабочие, вернувшись домой после работы, могли культурно и спокойно отдыхать» *(Там же, стр. 270).*

«...Дальнейший подъем уровня жизни рабочих требует расширения жилищного строительства, расширения сети учреждений бытового обслуживания» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 1, кор. изд., стр. 202).*

(5) ФИНАНСОВОЕ ХОЗЯЙСТВО НА ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

а. Рациональное использование денежных средств

«...Все оборотные средства учреждений и предприятий должно выдать государство. Некоторые товарищи говорят, что такая практика вызывает нехватку средств. Но такого быть не может. Причина нынешней нехватки средств состоит в том, что предприятия хранят слишком больше, чем нужно, материалов и полуфабрикатов и замораживают денежные средства, или выпускают бракованные изделия, или не реализуют своевременно готовую продукцию. Если ликвидируются подобные явления, то увеличатся источники средств государства, следовательно, оно вполне может предоставить государственным учреждениям и предприятиям необходимые

оборотные средства» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 559).*

«...Необходимо предпринять меры для дальнейшего ускорения обращения оборотных средств предприятий. До сегодняшнего дня уделялось этому недостаточно внимания. Мы должны покончить с такими явлениями, когда заводы и предприятия получают слишком много материалов и заваливают ими склады или же не реализуют вовремя готовую продукцию, создавая залежи, и должны стараться обеспечить ускорение оборота денежных средств и при тех же средствах увеличить объем строительства и производства» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 4, рус. изд., стр. 66).*

«...По крайней мере надо иметь себе запас сырья и топлива на месяц или полтора месяца, только тогда предприятия могут обеспечить себе гарантированное производство.

Иные неодобрительно относятся к созданию запаса на один-два месяца, видя в этом причину низкой оборачиваемости средств, они даже считают создание запаса фактором замораживания средств. Все это неправильное утверждение.

Замораживание средств, вызываемое созданием запаса, я считаю, терпимее, чем заводы и фабрики останавливаются из-за несвоевременной поставки сырья и топлива» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 392).*

б. Снижение себестоимости продукции и повышение рентабельности предприятия

«Во всех отраслях народного хозяйства, на всех предприятиях нам надо укреплять систему хозрасчета, настойчиво бороться со всякого рода расточительством и добиваться того, чтобы государство всегда и везде получало прибыль и не несло никаких убытков» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 1, кор. изд., стр. 264).*

«Мы не должны пренебрегать хозрасчетом под предлогом интересов производства. Конечно, мы управляем государственными предприятиями, ставшими собственностью народа, которые по стоящим перед ними задачам и принципам управления в корне отличаются от предприятий капиталистических. Цель капиталистических предприятий — получение прибылей за счет эксплуатации рабочих, на наших же государственных предприятиях не может быть эксплуатации, их цель — увеличение производства для удовлетворения нужд трудящихся. Однако, неэффективное и нерациональное хозяйствование, порождающее убытки, может взвалить на плечи государства большое финансовое бремя, и это, в конце концов, окажет отрицательное влияние на повышение благосостояния всего народа» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 2, рус. изд., стр. 575).*

«Мы не должны забывать, что себестоимость продукции является основным показателем, определяющим качество всей работы предприятия. Снижение себестоимости продукции — источник увеличения внутренних накоплений промышленности, основа снижения цен на товары, необходимое условие для систематического повышения материального благосостояния народа» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 8, рус. изд., стр. 324 — 325).*

«Надо довести до сознания рабочих, что только снижением себестоимости продукции можно повысить рентабельность предприятий и снабжать трудящихся товарами по более низким ценам» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 4, рус. изд., стр. 68).*

Методы снижения себестоимости и повышения рентабельности

«...Мы должны укреплять систему хозяйственного расчета, вести всестороннее изыскание внутренних ресурсов, систематически снижать себестоимость продукции, соблюдать строгую экономию ценных материалов и оборудования на промышленных предприятиях» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 8, рус. изд., стр. 328).*

«...Нужно повышать производительность труда, экономить сырье и материалы, систематически снижать себестоимость выпускаемой продукции и тем самым повышать рентабельность каждого государственного предприятия и увеличивать государственное накопление» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 2, рус. изд., стр. 575).*

«Для снижения себестоимости необходимо наряду с повышением производительности труда вести усиленную борьбу с расточительным расходованием государственного имущества, активно экономить все материалы и денежные средства. Надо довести до сознания рабочих, что только снижением себестоимости продукции можно повысить рентабельность предприятий и снабжать трудящихся товарами по более низким ценам. Только тогда, когда рабочие больше, чем кто-либо, проявят творческую инициативу и когда весь персонал завода мобилизует все имеющиеся возможности, можно будет добиться снижения себестоимости продукции и еще больших успехов в производстве» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 4, рус. изд., стр. 68 — 69).*

«...Необходимо улучшать использование средств труда, всемерно экономить электроэнергию, каменный уголь, металл, лес и другие материалы, уменьшать непроизводительные расходы, тем самым добиваться систематического снижения себестоимости продукции и стоимости строительства» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 146).*

«Нужно бороться со всеми проявлениями расточительства, неустанно снижать себестоимость продукции и стоимость строительства, вести хозяйство на основе строгого экономического расчета» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 37 — 38).*

«На всех заводах, рудниках, шахтах, во всех учреждениях и предприятиях следует создать атмосферу борьбы за бережное обра-

щение с государственным имуществом, лучшее использование машинного оборудования, экономию рабочей силы и материалов, сокращение всяких непроизводственных расходов и за то, чтобы при меньших затратах средств производить больше и лучше и строить быстрее» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 4, рус. изд., стр. 62).*

«Директора и другие руководители заводов и фабрик должны овладеть методами планового управления предприятиями, ставшими собственностью народа, в частности, обеспечить ритмичность производства, установить строгий режим экономии, систематически добиваться снижения себестоимости выпускаемой продукции и всемерно повышать рентабельность предприятий» *(Там же, стр. 88).*

«Будем увеличивать производство за счет экономии!» — вот лозунг партии, и за выполнение его надо развернуть еще более упорную борьбу. Необходимо широко развернуть мероприятия по изысканию и использованию всех резервов для экономии и увеличения производства, максимально экономить сырье, материалы, рабочую силу, ликвидировать брак и одновременно повышать степень использования оборудования, эффективно использовать производственные площади» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 65).*

«Во всех производственных звеньях надо максимально экономить сырье и материалы, решительно снижать норму расходования сырья на единицу продукции и таким образом производить больше за счет меньшей затраты рабочей силы, сырья и материалов» *(Новогодняя речь, 1 января 1972 г., рус. изд., стр. 14).*

«Нужно усилить борьбу за экономию материалов во всех сферах народного хозяйства. Еще энергичнее развертывая техническую революцию, мы должны производить продукцию более легковесную и менее материалоемкую. Таким образом, надо значительнее,

чем сейчас, повысить качество продукции при меньшей затрате материалов. Кроме того, не следует замораживать материалы, ненужные для данного предприятия, надо передавать их отраслям, нуждающимся в них» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 213)*.

«Повсеместно ввести строгий режим экономии, являющийся источником дополнительных резервов государства и важнейшим элементом снижения себестоимости продукции» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 5, рус. изд., стр. 319)*.

«Директора должны стремиться максимально использовать внутренние ресурсы, непременно выполнять государственные планы по всем показателям, систематически снижать себестоимость продукции, повышать рентабельность предприятий и тем самым обеспечивать больше доходов государству и народу» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 8, рус. изд., стр. 307)*.

«...Каждое предприятие должно экономить материалы и средства, лучше и больше производить продукции при меньших затратах, всемерно повышать рентабельность предприятия и тем самым давать государству больше прибыли» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 4, рус. изд., стр. 117)*.

«Все фабрики и заводы, транспортные учреждения должны быть эксплуатированы самостоятельно, а не при помощи государства, они должны приносить стране прибыль» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 2, рус. изд., стр. 566)*.

«...Нужно повсюду — и в промышленности, и в сельском хозяйстве — вести непримиримую борьбу с такими явлениями, когда предприятия, не давая прибыли, приносят государству только убытки» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 1, кор. изд., стр. 263)*.

«Чтобы экономить и рационально использовать материалы, следовало бы применять такие меры, по которым заводы и фабрики получали бы за экономию сырья и материалов премию, а за расточительство и омертвление материальных ресурсов платили бы штрафы из своего фонда заработной платы» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 464)*.

2. РУКОВОДСТВО И УПРАВЛЕНИЕ СЕЛЬСКИМ ХОЗЯЙСТВОМ

1) СИСТЕМА РУКОВОДСТВА И УПРАВЛЕНИЯ СЕЛЬСКИМ ХОЗЯЙСТВОМ

«С первых же дней кооперирования сельского хозяйства наша партия уделяла серьезное внимание улучшению и усилению государственного руководства в отношении кооперативов, своевременно реорганизовала систему и методы руководства соответственно изменению обстановки и условий.

... ...

...Быстрое изменение действительности на селе потребовало руководить сельским хозяйством по-новому, на более высоком уровне. Расширились масштабы кооперативов, достигла более высокого развития агротехника, резко увеличилась материальная и техническая помощь государства деревне. Повысился культурно-технический уровень и уровень идейной сознательности крестьян. Сельская работа приобрела более широкие масштабы и намного усложнилась, перед сельским хозяйством встали более огромные задачи. Уездный народный комитет как административный орган уже был не в состоянии обеспечивать успешное руководство сельским хозяйством.

Поэтому наша партия организовала в начале 1962 года уездный комитет по управлению сельхозкооперативами и провинциальный сельскохозяйственный комитет, одновременно реорганизовала Министерство сельского хозяйства в Комитет сельского

хозяйства» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 64 — 65)*.

«Уездный комитет по управлению сельхозкооперативами мы создали с целью управлять сельским хозяйством не устаревшим, административным методом, а передовым методом управления предприятиями, то есть методом промышленным» *(О дальнейшем ускорении строительства социалистической деревни, рус. изд., стр. 7)*.

«Не поставив сельскохозяйственное производство на индустриальную базу и цепляясь по-прежнему за устаревшие приемы земледелия, нельзя освободить крестьян от тяжелого труда, обеспечить всем трудящимся счастливую, зажиточную жизнь» *(Там же, стр. 24 — 25)*.

«Основным направлением в деле улучшения руководства и управления социалистическим сельским хозяйством является непрерывное приближение методов управления сельским кооперативным хозяйством к передовым методам управления предприятиями в промышленности» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 45)*.

«Управлять методом управления промышленными предприятиями значит усиливать техническое руководство производством, осуществлять планомерно и организованно всю хозяйственную деятельность предприятий. Сельское хозяйство технически оснащено слабее, чем промышленность, а в техническом руководстве еще слабее. Хотя с кооперированием единоличных крестьянских хозяйств управление сельским хозяйством также приняло плановый и организованный характер, но и в этом отношении оно значительно отстает от промышленности...

Усиление технического руководства, дальнейшее совершенствование планирования и организации всей хозяйственной деятельности — это и есть основное направление для улучшения управления

сельским кооперативным хозяйством и основное направление ликвидации отсталости сельского хозяйства от промышленности в управлении экономикой» *(Там же, стр. 45)*.

«Что такое метод управления промышленностью? Он заключается в том, чтобы непосредственно взять в руки, организовать и конкретно направлять всю деятельность предприятия, а именно: планирование, организацию производства, развитие техники, материальное снабжение, расстановку и организацию рабочей силы, финансовую деятельность» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 475)*.

«...Перед нами стоит важная задача — ускорить техническую революцию в деревне и быстро развивать производительные силы сельского хозяйства. Без знания техники невозможно руководить технической революцией и усиленно форсировать ее.

В настоящее время, когда масштабы сельхозкооперативов увеличились, быстро улучшилась их техническая оснащенность и техническая революция в деревне стала неотложной очередной задачей, отмена прежней административной системы управления сельским хозяйством и учреждение новой системы управления, основанной на методе управления промышленностью, являются абсолютно необходимым делом» *(Там же, стр. 476 — 477)*.

(1) СОДЕРЖАНИЕ СИСТЕМЫ РУКОВОДСТВА И УПРАВЛЕНИЯ СЕЛЬСКИМ ХОЗЯЙСТВОМ

«Партия, освободив уездные народные комитеты от функций руководства сельским хозяйством, вновь образовала уездные комитеты по управлению сельхозкооперативами и сосредоточила в них специалистов сельского хозяйства и государственные предприятия, которые непосредственно обслуживают сельское хозяйство. Таким

образом, на уездные комитеты по управлению сельхозкооперативами возложена функция непосредственного руководства сельхозкооперативами и функция государства по оказанию материально-технической помощи сельскому хозяйству. Одновременно с организацией уездных комитетов по управлению сельхозкооперативами наша партия с целью усиления научно-технического руководства сельским хозяйством вновь создала провинциальные сельскохозяйственные комитеты и реорганизовала Министерство сельского хозяйства в Комитет сельского хозяйства» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 487 — 488).*

«В новой системе сельскохозяйственного руководства, созданной в нашей стране, самую важную роль играет уездный комитет по управлению сельхозкооперативами.

Уездный комитет по управлению сельхозкооперативами в едином порядке распоряжается специалистами в области сельского хозяйства и такими государственными предприятиями, обслуживающими сельское хозяйство, как станция сельхозмашин, завод сельскохозяйственного инвентаря, ирригационно-эксплуатационная станция, организует и руководит хозяйственной деятельностью кооперативов непосредственно на местах. Этот комитет представляет собой специальный орган сельскохозяйственного руководства, который объединяет в себе функцию непосредственного руководства кооперативами и функцию непосредственного осуществления материально-технической помощи кооперативному хозяйству со стороны государства» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 65).*

«Уездный комитет по управлению сельхозкооперативами является специальным органом сельскохозяйственного руководства и, можно сказать, своего рода сельскохозяйственным предприятием. Главная цель создания нами этого комитета — руководить социалистическим сельским хозяйством на основе метода управления промышленными предприятиями» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 150).*

«Если создать уездный комитет по управлению сельхозкооперативами, то он, имея у себя штаб, хозяйственно-снабженческий и другие отделы, направляющие и обеспечивающие производство, может слаженно осуществлять техническое и экономическое руководство всеми сельхозкооперативами уезда так же, как управление руководит промышленными предприятиями. Иначе говоря, этот комитет будет руководить сельскохозяйственным производством на основе метода управления промышленными предприятиями, как это делается в индустрии» *(Там же, стр. 80 — 81)*.

«Сельскохозяйственное производство — своего рода технологический процесс, который происходит с использованием машин, электроэнергии, химических удобрений, ядохимикатов, подобно тому как заводы и фабрики выпускают продукцию при помощи современных машин, оборудования и сырья. Поэтому руководство сельскохозяйственным производством необходимо осуществлять промышленным методом, на технической основе. До сих пор мы говорили, что уездный комитет по управлению сельхозкооперативами осуществляет руководство кооперативами методом управления предприятиями, а не прямо промышленным методом. Это потому, что механизация, электрификация, химизация нашего сельскохозяйственного производства пока еще не достигли такого высокого уровня, что можно сказать, что его процесс происходит на индустриальной основе. Другой причины здесь нет. Курс нашей партии, изложенный в Тезисах, заключается в следующем: ускорить на селе техническую революцию и во всех местностях вести земледелие при помощи машин, электроэнергии, с использованием химических удобрений, ядохимикатов; развивать отношения собственности на селе до уровня общегосударственной, общенародной собственности, не ограничиваясь превращением частной собственности единоличных крестьян в кооперативную. А что касается вопроса крестьян, то мы хотим превратить вчерашних единоличных крестьян не только в социалистических тружеников, но и в передовых сельскохозяйственных рабочих.

Мы намерены идти к коммунизму, проходя именно такие

процессы на селе. В качестве важной меры для ускорения этих процессов мы и создали уездный комитет по управлению сельхозкооперативами» *(О дальнейшем ускорении строительства социалистической деревни, рус. изд., стр. 7 — 8).*

«Основой руководства методом управления промышленностью является техническое руководство производством.

Сельскохозяйственное производство, подобно промышленному, представляет собой своего рода технологический процесс. Когда не использовались машины и земледелие велось на основе ручного труда, казалось, что в сельском хозяйстве не так уж велика роль техники, но по мере продвижения технической перестройки сельского хозяйства становится все яснее, что и сельскохозяйственное производство должно непременно проходить через технологический процесс.

Сегодня в деревнях нашей страны создана не только развитая ирригационная система, но и используется много тракторов и других сельскохозяйственных машин, постепенно осуществляется химизация. Таким сельским хозяйством совершенно невозможно руководить, не опираясь на метод управления промышленностью, в отрыве от технического руководства» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 475 — 476).*

«...Возникает вопрос — каким должен быть масштаб единицы для руководства сельским хозяйством методом управления промышленностью?

Сельхозкооператив по масштабу слишком мал. Он имеет мало управленческих и технических кадров и не располагает экономическим фундаментом, позволяющим осуществить комплексную механизацию сельского хозяйства. Наоборот, провинция по своему масштабу слишком велика.

Поэтому в качестве основной единицы мы выбрали уезд. В нем есть немало технических и управленческих кадров, имеются почти все государственные предприятия, обслуживающие сельское хозяйство: станция сельхозмашин, завод по ремонту сельхозмашин,

ирригационно-эксплуатационная станция, а также находится около 10 тысяч чонбо земельных угодий. Поэтому уезды являются наиболее подходящими единицами для руководства сельским хозяйством методом управления промышленностью, они удобны также для комплексного использования всех видов технического оборудования» *(Там же, стр. 477)*.

«Чтобы руководить сельскохозяйственным производством на основе метода управления промышленными предприятиями, уездный комитет по управлению сельхозкооперативами должен иметь необходимые штаты и отделы.

В составе комитета должны быть председатель, его заместители, а также главный агроном, сведущий в агротехнике...

В комитете должен быть прежде всего плановый отдел. Его долг — составить план сельскохозяйственного производства сельхозкооперативов, а также план работы станции сельхозмашин и других сельскохозяйственных предприятий, находящихся в распоряжении комитета.

Уездный комитет по управлению сельхозкооперативами должен иметь также и отдел сельхозмашин, который обязан зарегистрировать количество сельскохозяйственного орудия, скажем, лопат с двумя веревками для работы втроем и плугов, поголовье крупного рогатого скота, а также количество повозок, имеющихся в сельхозкооперативах.

Кроме того, в комитете должны быть технический отдел и отдел, ведающий делами ирригационно-эксплуатационных станций, станций сельхозмашин, мастерских по ремонту сельхозмашин, складов семенных материалов.

Уездный комитет по управлению сельхозкооперативами должен иметь и финансово-бухгалтерский отдел... Впредь работники этого отдела должны постоянно находиться в кооперативах, помогать им правильно составить финансовый план и обучать бухгалтерскому делу и методам ведения финансового хозяйства.

В комитете должен быть и отдел труда, который мог бы правильно направлять работу по вопросам труда в сельхозкоопера-

тивах и точно установить нормы выработки» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 78 — 79).*

«Далее, уездный комитет по управлению сельхозкооперативами должен иметь также производственный отдел. Его долг — непосредственно осуществлять руководство сельскохозяйственным производством в кооперативах.

В состав этого отдела должны войти агротехнические работники и специалисты по животноводству...

... ...

У работников производственного отдела уйма дел. Они должны, находясь в кооперативах, ознакомиться с состоянием выполнения плана, помогать им устранить недостатки в работе, дать дельные советы по вопросу организации труда и осуществлять руководство делами на месте. Всю ответственность за земледелие и животноводство кооперативов должен нести производственный отдел» *(Там же, стр. 153).*

«Уездному комитету по управлению сельхозкооперативами нужен и технический отдел, который обязан изучать технические вопросы развития сельского хозяйства в уезде, распространять передовую агротехнику и принимать меры по внедрению ее в производство.

Технический отдел должен вести исследовательские работы по улучшению семян и выведению новых сортов культур, организовать лекции для крестьян на тему важного значения работы по улучшению семян в деле увеличения сельскохозяйственного производства. Техническому отделу следует вести исследования по вопросам технических культур, заниматься и опытами, чтобы узнать, где и какая культура хорошо растет. Изучение по выбору подходящих в уезде плодовых деревьев, составление плана по расширению фруктовых садов, исследования по проблемам шелководства — все это является предметами работы техотдела. Кроме того, он должен зарегистрировать все имеющиеся сорты сельскохозяйственных культур и иметь перспективный план по улучшению этих сортов.

Техническому отделу следует вести исследования по почвоведению... На основе анализа почв техотдел должен иметь данные о свойствах почв земельных участков и составить план мелиорации земли. Вместе с тем следует изучать, какие удобрения эффективнее для данного участка, как надо применять гербициды и другие ядохимикаты» *(Там же, стр. 153 — 154)*.

«В уездном комитете по управлению сельхозкооперативами надо создать отдел сельхозмашин. Его обязанность — зарегистрировать имеющийся в уезде средний и малый сельскохозяйственный инвентарь, установить надлежащий уход за ним, принять меры для его эффективного использования.

Отдел сельхозмашин должен иметь в своем распоряжении повозки, плуги, окучники, мотыги, серпы, лопаты, насосы и другой средний и малый сельскохозяйственный инвентарь, а также тягловый скот в кооперативах уезда...

Этот отдел должен не только взять под свой контроль средний и малый сельскохозяйственный инвентарь в уезде, но и направлять работу по надлежащему уходу за ним, работать над усовершенствованием инвентаря и привлечь крестьян к этой работе» *(Там же, стр. 155)*.

«Плановый, производственный, технический отделы и отдел сельхозмашин уездного комитета по управлению сельхозкооперативами должны работать под единым руководством главного агронома, объединить свои усилия в руководстве кооперативами. Так, при составлении плана организатором дела должен выступить плановый отдел под руководством главного агронома и коллективно обсуждать план на месте производства с сотрудниками производственного, технического отделов и отдела сельхозмашин. Только тогда можно разработать реальный план с полным учетом всех необходимых для сельскохозяйственного производства условий и технических проблем. Руководство сельскохозяйственным производством, конечно, должен взять на себя производственный отдел. Но в случае необходимости к этому делу нужно привлечь и работ-

ников планового, технического отделов и отдела сельхозмашин. Осуществляя руководство производством в сельхозкооперативах, плановикам следует установить надзор за выполнением плана сельскохозяйственного производства, напомнить работникам о тех вопросах, которым уделяется мало внимания, а работникам техотдела — следить за соблюдением в земледельческих работах агротехнических требований и вовремя решить технически сложные проблемы» *(Там же, стр. 156).*

«Далее, нужно создать отделы по материальному снабжению, которые находятся в подчинении заместителя председателя уездного комитета по управлению сельхозкооперативами по хозяйственно-снабженческой части. Долг этих отделов — взять под свой контроль дело снабжения кооперативов и госпредприятий материалами, требовать и получать от вышестоящих инстанций необходимые материалы и своевременно снабжать ими кооперативы и предприятия» *(Там же, стр. 156 — 157).*

«...В подчинении у зампредседателя по хозяйственно-снабженческой части должны быть не только отдел по материальному снабжению, но и транспортный отдел. В случае необходимости можно организовать даже транспортное предприятие.

В обязанности отдела транспорта должны быть включены составление плана перевозки грузов, организация доставки различных материалов до кооперативов и государственных сельскохозяйственных предприятий» *(Там же, стр. 158).*

«Далее, нужно создать отдел труда, бухгалтерский, ветеринарно-эпидемиологический и строительный отделы, которые будут работать под руководством заместителя председателя уездного комитета по управлению сельхозкооперативами по административным делам.

Задача ветеринарно-эпидемиологического отдела — организация и руководство ветеринарно-профилактической работой...

Стройотделу следует взять на себя дело сельского строительст-

ва, как-то: землеустройство, строительство ирригационных сооружений и дорог» *(Там же, стр. 159)*.

«По нашему мнению, хорошо было бы классифицировать уездные комитеты по управлению сельхозкооперативами по площадям имеющихся пахотных земель и объему производства продукции, скажем, на категории — первую, вторую, третью, четвертую. Комитетам первой категории принадлежат уезды, производящие 100 тысяч тонн зерна, второй — дающие 70 тысяч тонн, третьей или четвертой — производящие меньше, чем указанные цифры...

... ...

Так надо разделять комитеты на несколько разрядов и согласно этому определить их штаты» *(Там же, стр. 160 — 161)*.

«Чтобы обсудить меры по руководству сельскохозяйственным производством на основе метода управления промышленными предприятиями, уездный комитет по управлению сельхозкооперативами должен созывать два-три раза в год пленарные заседания. Заседание можно созвать в любое время — и весной, и летом, и осенью. Заседания должны обсуждать и утверждать планы сельскохозяйственного производства в сельхозкооперативах, рассматривать важные вопросы, связанные с сельскохозяйственным производством в уезде» *(Там же, стр. 81 — 82)*.

«Провинциальный сельскохозяйственный комитет должен непосредственно руководить уездными комитетами по управлению сельхозкооперативами и государственными полеводческо-животноводческими хозяйствами, оказывать им помощь, тем самым руководить развитием сельского хозяйства в провинции в целом. В частности, он должен в достаточной мере снабжать уезды сельхозмашинами, удобрениями, агрохимикатами и другими материалами для земледелия, а также уделять серьезное внимание техническому руководству по таким вопросам, как размещение культур, отбор семян, установление системы удобрения и пр.» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 68 — 69)*.

«Провинциальный сельскохозяйственный комитет, оказывая помощь уездным комитетам по управлению сельхозкооперативами, должен составлять производственные планы, контролировать выполнение планов уездами и непосредственно руководить производством. Нужно обеспечивать также уезд сельхозмашинами, запчастями, удобрениями, агрохимикатами и различными материалами. Провинциальный сельскохозяйственный комитет в дальнейшем должен иметь и завод сельхозмашин, и завод по ремонту сельхозмашин, ремонтировать сельхозмашины силами своей провинции.

Далее, провинциальный сельскохозяйственный комитет должен размещать культуры, подбирать сорта семян, установить систему внесения удобрений, обеспечивать сроки сева, регулировать рабочую силу, осуществлять и прочую инструкторскую работу по технике.

Провинциальный сельскохозяйственный комитет должен информировать о возникающих в ходе производства вопросах одновременно и Комитет сельского хозяйства в центре и Кабинет Министров. Он должен также составлять план и представлять его Кабинету Министров и одновременно Комитету сельского хозяйства в центре» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 497 — 498)*.

«Комитет сельского хозяйства в центре, осуществляя руководство сельским хозяйством в целом, должен сосредоточить внимание главным образом на изучении направления развития агротехники, на проблемах перспективного развития сельского хозяйства. Он должен непосредственно организовать и руководить научно-исследовательской работой и подготовкой кадров в области сельского хозяйства, крупной работой по преобразованию природы и добиваться более успешного проведения всех этих работ» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 69)*.

«Первейшая задача Комитета сельского хозяйства в центре заключается в разработке мер по развитию в нашей стране агротехники.

...Комитет сельского хозяйства должен организовать исследовательский институт, непосредственно взять в руки исследовательскую работу по сельхозмашинам и конкретно руководить ею.

Кроме того, следует систематически проводить исследовательскую работу для улучшения семян и семеноводство, организовывать и направлять исследовательскую работу по таким важным вопросам, как меры и методы мелиорации, перспективные мероприятия по преобразованию природы, по проблемам удобрений и почвы. Необходимо также вести разработку мероприятий для развития животноводства, включая улучшение племенного скота, и мер по развитию подсобного хозяйства в деревне.

... ...

Следующей задачей Комитета сельского хозяйства является разработка мер по обеспечению материалов и сельхозмашин.

Он также должен представлять окончательный проект плана и контролировать выполнение действующего плана.

Вместе с тем он обязан представлять предложения по перспективному плану сельского хозяйства Центральному Комитету партии и Кабинету Министров.

Комитет сельского хозяйства в центре должен также руководить крупномасштабными работами по преобразованию природы. Другими словами, ему надлежит руководить такими работами по преобразованию природы, как использование водных ресурсов, полезащитные лесонасаждения, освоение солончаков, упорядочение гор, создание хозяйственных лесов.

В заключение я хотел бы коснуться работы по подготовке кадров. В обязанности Комитета сельского хозяйства входит подготовка специалистов и научных работников» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 498 — 499).*

(2) ПРЕИМУЩЕСТВА СИСТЕМЫ РУКОВОДСТВА И УПРАВЛЕНИЯ СЕЛЬСКИМ ХОЗЯЙСТВОМ

«Установив новую систему руководства сельским хозяйством, мы получили возможность руководить сельским хозяйством не административными методами, имевшими место в прошлом, а хозяйственными методами, эффективнее осуществлять материально-техническую помощь государства сельхозкооперативам и решительно усилить руководящую роль общенародной собственности в отношении кооперативной.

Установление новой, специализированной системы руководства сельским хозяйством позволило коренным образом усилить и работу местных органов власти. Провинциальные, городские и уездные народные комитеты получили возможность прилагать усилия к делу землеустройства, строительства, торговли, просвещения, культуры и здравоохранения и еще более подтянуть работу в этих областях» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 177)*.

«Наша система государственного руководства сельским хозяйством является превосходной системой, которая еще более приближает управление сельским хозяйством к уровню передового управления промышленностью, органически сочетает общенародную и кооперативную собственность и правильно объединяет разрешение очередных и перспективных проблем развития сельского хозяйства» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 69)*.

«Первое преимущество уездного комитета по управлению сельхозкооперативами заключается в том, что он руководит сельским хозяйством методом управления промышленностью.

Раньше народные комитеты осуществляли руководство сельским хозяйством главным образом административным методом. Во времена единоличного крестьянского хозяйства можно было руководить и таким методом.

Однако прибегать к административному методу для руководства коллективизированным социалистическим сельским хозяйством нельзя. Тем более в условиях, когда масштабы сельхозкооперативов увеличились и каждый из них превратился в крупное социалистическое хозяйство, охватывающее в среднем 300 с лишним крестьянских дворов и располагающее земельными угодьями более чем в 500 чонбо, когда быстро развилась агротехника, таким административным методом, который практиковался в прошлом, никак нельзя удовлетворительно руководить сельским хозяйством. Руководство крупным по масштабу и оснащенным новой техникой социалистическим сельским хозяйством должно осуществляться непременно методом управления промышленностью» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 474 — 475)*.

«Установив новую систему руководства сельским хозяйством, основу которой образуют уездные комитеты по управлению сельхозкооперативами, мы получили возможность руководить сельским хозяйством не административным методом, как это было в прошлом, а хозяйственным методом. В результате этого стало возможным непрерывно приближать методы управления сельским хозяйством к передовым методам управления промышленностью, более планомерно и организованно вести всю хозяйственную деятельность и усиливать техническое руководство сельскохозяйственным производством» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 488)*.

«Уездный комитет по управлению сельхозкооперативами имеет огромные преимущества.

Он может более эффективно руководить сельским хозяйством — руководить не административным методом, как это было в прошлом, а методом управления промышленными предприятиями,

в частности может усилить техническое руководство сельскохозяйственным производством» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 66).*

«...Когда создан уездный комитет по управлению сельхозкооперативами, сельскохозяйственные кооперативы получили возможность установить между собой тесную связь в рамках уезда и разрабатывать производственные планы на основе полного учета машин, оборудования, материалов и прочих условий. Иначе говоря, сельхозкооперативы обрели возможность развиваться более организованно и более планомерно, чем в прошлом» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 480).*

«Далее, преимущество уездного комитета по управлению сельхозкооперативами состоит в том, что он органически сочетает общенародную собственность с кооперативной и укрепляет руководство и помощь кооперативным хозяйствам со стороны государства.

В прошлом во многих социалистических странах важными опорными пунктами, связывающими кооперативные хозяйства с общенародным государственным хозяйством, были тракторно-прокатные станции. Через эти станции государство оказывало техническую помощь кооперативным хозяйствам, продвигало техническую революцию в деревне. Однако тракторно-прокатные станции хотя и оказывали техническую помощь крестьянам, но не могли комплексно и непосредственно руководить производственной деятельностью кооперативных хозяйств.

В деревнях нашей страны невозможно успешно осуществить техническую революцию без мощной поддержки государства и без комплексного использования всего необходимого для сельского хозяйства технического оборудования, которое имеется в распоряжении государства. Поэтому мы придерживались курса на неуклонное расширение и укрепление станций сельхозмашин, ирригационно-эксплуатационных станций и других государственных предприятий, непосредственно обслуживающих сельское хозяйст-

во, и на продвижение при опоре на них технической революции в деревне.

Между прочим, уездные народные комитеты, непосредственно руководившие в прошлом сельским хозяйством, были не в состоянии осуществить техническое руководство сельским хозяйством, ибо они не имели в своем распоряжении материально-технических средств для оказания помощи сельхозкооперативам. Кроме того, в уезде не было органа, который единолично распоряжался бы обслуживающими сельское хозяйство государственными предприятиями, из-за чего они не могли эффективно служить развитию сельского хозяйства.

Создав уездный комитет по управлению сельхозкооперативами, мы добивались того, чтобы он единолично распоряжался станциями сельхозмашин, заводами сельскохозяйственного инвентаря, ирригационно-эксплуатационными станциями, ветеринарно-противоэпизоотическими пунктами и всеми другими предприятиями, всем техническим оборудованием и техническими силами, которые имеет государство в области сельского хозяйства, и руководил сельхозкооперативами методом управления промышленностью. В результате этого осуществилось органическое сочетание государственной и кооперативной собственности и решительно укрепилась техническая и экономическая помощь государства кооперативному хозяйству.

Таким образом, выделенный государством технический коллектив и государственное техническое оборудование начали лучше служить сельхозкооперативам, были созданы благоприятные условия для непрерывного пополнения и упорядочения технического оборудования, стало возможным энергичнее продвигать техническую революцию в деревне» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 477 — 479).*

«Кроме того, создание новой системы руководства сельским хозяйством дало возможность органически сочетать общенародную собственность с кооперативной, еще более укрепить производственные связи между промышленностью и сельским хозяйством. Это

повышает руководящую роль общенародной собственности в развитии сельскохозяйственного производства, со всей силой ускоряет процесс приближения кооперативной собственности к общенародной» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 488).*

«Организация уездного комитета по управлению сельхозкооперативами — это самый рациональный путь, который позволяет непрерывно приближать кооперативную собственность к общенародной, укрепляя руководящую роль государственной собственности в отношении кооперативной, усиливая тесную связь между этими двумя формами собственности» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 481).*

«Система и методы государственного руководства сельским кооперативным хозяйством имеют решающее значение в улучшении управления кооперативным хозяйством, в укреплении связи общенародной собственности с кооперативной» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 64).*

«Учреждение комитета по управлению сельхозкооперативами усилило материальную и техническую помощь сельскому кооперативному хозяйству со стороны социалистической государственной промышленности и позволило кооперативам эффективнее использовать эту помощь» *(Там же, стр. 66).*

«После создания уездного комитета по управлению сельхозкооперативами кооперативное хозяйство еще более укрепилось как в материально-техническом, так и в организационно-экономическом отношении.

Разумеется, в отличие от единоличных крестьянских хозяйств, мелких по своим масштабам, разбросанных и развивающихся самотеком, кооперативное хозяйство представляет собой коллективизированное, планово развивающееся социалистическое хозяйство. Однако и кооперативное хозяйство также отличается своей ра-

зобщенностью и слабой организованностью от государственного хозяйства, являющегося общенародной собственностью.

Органически сочетая кооперативное хозяйство с государственным хозяйством, являющимся более высокой формой хозяйства, мы ликвидировали имевшиеся в сельхозкооперативах остатки разобщенности и стихийности, превратили их в более организованные, объединенные и мощные хозяйства» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 479 — 480).*

«Новая система управления сельским хозяйством вполне соответствует и перспективам дальнейшего развития социалистического кооперативного хозяйства.

В будущем, когда будет осуществлена техническая реконструкция сельского хозяйства и в нем, как в промышленности, ручной труд людей будет заменен машинным и всем людям станет легче работать и лучше жить, тогда кооперативное хозяйство перейдет в общенародную собственность» *(Там же, стр. 480 — 481).*

«Замена административного метода руководства сельским хозяйством методом управления промышленными предприятиями ознаменовала собой великий поворот в развитии нашего сельского хозяйства. В прошлом, когда руководство сельскохозяйственным производством осуществлялось на основе административного метода, в развитии сельского хозяйства наблюдалось немало ограничений. Но впоследствии мы смело перестроили систему руководства сельским хозяйством, то есть создали Комитет сельского хозяйства, провинциальные сельскохозяйственные комитеты и уездные комитеты по управлению сельхозкооперативами, добивались того, чтобы последние, в едином порядке контролируя работу станций сельхозмашин, ирригационно-эксплуатационных станций и других государственных предприятий, обслуживающих сельское хозяйство, осуществляли руководство сельхозкооперативами на основе метода управления промышленными предприятиями, органически сочетали государственную и кооперативную собственность. После этого сельскохозяйственное производство получило большое развитие»

(За полное осуществление аграрных тезисов, рус. изд., стр. 208 — 209).

«Сегодня наше сельское хозяйство достигло весьма высокого уровня своего развития. В прошлом в нашей стране собирали всего по 2 — 3, максимум по 4 тонны риса с чонбо, а кукурузы — по 1,5 — 2 тонны. Но теперь наша страна по урожайности риса с чонбо перегнала развитые страны мира, а по урожайности кукурузы вплотную подошла к их уровню. Значительно укрепилась также материально-техническая база сельского хозяйства. Блестяще осуществились задачи ирригации и электрификации, выдвинутые в «Тезисах по социалистическому аграрному вопросу в нашей стране», в завершающую стадию вступили комплексная механизация и химизация» *(Там же, стр. 199 — 200).*

«Важным успехом является также то, что крестьяне, освободившись от старого эмпиризма, начали вести земледелие по чучхейскому методу земледелия.

Раньше в области сельского хозяйства механически перенимали опыт земледелия других стран или следовали старой агротехнике периода господства японского империализма и претерпевали немало ущербов в сельскохозяйственном производстве. Но в последнее время стали заниматься земледелием последовательно по принципу: соответствующей почве — соответствующую культуру, соответствующую культуру — в соответствующий период, согласно почвенно-климатическим условиям нашей страны. Таким образом, сделан новый скачок в земледелии как в горных районах, так и в равнинных местностях, как в рисоводстве, так и в кукурузоводстве и овощеводстве» *(Все силы на взятие высоты восьми миллионов тонн зерна, рус. изд., стр. 10).*

«Можно считать крупной революцией в области сельского хозяйства то, что крестьяне, покончив с эмпиризмом и консерватизмом, ведут земледелие по новой научной агротехнике, по чучхейскому методу земледелия» *(Там же, стр. 10).*

«Теперь наши сельские руководящие работники и крестьяне знают метод научно-технического ведения земледелия.

... ...

Наши крестьяне хорошо знают метод внесения удобрений. Еще несколько лет тому назад работники правления сельхозкооперативов и члены кооперативов не освоили как следует метод внесения различных видов удобрений. Но в последнее время молодые интеллигенты, обладающие агротехническими знаниями, выехали в деревню и широко распространяли среди крестьян агротехнические знания, в результате чего ныне все крестьяне научились методу внесения удобрений в соответствии с условиями почвы и свойствами сельскохозяйственных культур.

Теперь наши крестьяне умело размещают культуры согласно принципу: соответствующей почве — соответствующую культуру, соответствующую культуру — в соответствующий период» *(Там же, стр. 17 — 18)*.

«Оживленно велась среди крестьян работа по распространению научно-технических знаний и значительно повысился их общий культурно-технический уровень. Крестьяне научились размещать сорта по принципу: соответствующей почве — соответствующую культуру, соответствующую культуру — в соответствующий период и устанавливать научную систему внесения удобрений соответственно почвенным условиям, научились управлять трактором и другими различными современными сельхозмашинами» *(Там же. стр. 11)*.

(3) ОСНОВНЫЕ МЕТОДЫ ВЫЯВЛЕНИЯ ПРЕИМУЩЕСТВ СИСТЕМЫ РУКОВОДСТВА И УПРАВЛЕНИЯ СЕЛЬСКИМ ХОЗЯЙСТВОМ

«Наряду с перестройкой системы и аппарата руководства нужно улучшить стиль и методы деятельности руководящих работников и

повысить их деловой уровень. Только тогда можно добиться коренного поворота в руководстве сельским хозяйством» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 167).*

«Прежде всего важно укрепить уездный комитет по управлению сельхозкооперативами организационно и технически. Следует прочно укомплектовать кадры комитета по управлению сельхозкооперативами людьми, опытными в сельском хозяйстве и получившими образование, быстро повысить их деловой уровень и, особенно, увеличить число технических работников» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 484).*

«Важным для усиления работы уездного комитета по управлению сельхозкооперативами является улучшение метода работы его работников.

... ...

Комитет по управлению сельхозкооперативами должен непосредственно организовать производство и руководить им. Никак нельзя решить вопроса, если только командуешь и даешь распоряжения, сидя у себя в кабинете. Следует решительно покончить с прежним бюрократическим административным стилем работы, обязательно отдавать предпочтение политической работе и ставить на первый план работу с людьми. Нужно хорошо вести работу с техническими работниками, работу с председателями правлений сельхозкооперативов и бригадирами и работу с крестьянами» *(Там же, стр. 485).*

«Важно прежде всего решительным образом улучшить методы работы работников комитета по управлению сельхозкооперативами. Работники этого комитета должны навсегда покончить со старым, административным методом работы, должны непременно руководить кооперативами методом управления промышленными предприятиями в соответствии с первоначальной миссией комитета по управлению сельхозкооперативами» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 66 — 67).*

«Цель учреждения нами уездных комитетов по управлению сельхозкооперативами заключается в том, чтобы руководить сельским хозяйством методом управления промышленными предприятиями. Иначе говоря, она заключается в том, чтобы сельскохозяйственным производством руководить не административным методом, как это практиковалось раньше, когда сельским хозяйством ведал народный комитет, а научно-техническим методом применительно к местным особенностям.

Для этого уездный комитет по управлению сельхозкооперативами должен на научной основе составлять планы и сводить расчеты, уточнить степень плодородия почвы, разобраться в составе удобрений, а также конкретно выяснить, когда и какие культуры нужно сеять и когда их выгодно убирать. Если составлять планы без всяких научно-технических расчетов, размещать культуры как попало, то зачем же нам было создавать комитеты по управлению сельхозкооперативами и учреждать в них плановые отделы, отделы по труду и технические отделы? Работникам уездного комитета по управлению сельхозкооперативами следует ясно знать свои обязанности и усилить научно-техническое руководство сельскохозяйственным производством» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 613 — 614).*

«Одна из целей создания нами уездных комитетов по управлению сельхозкооперативами заключается в организации хорошего планирования сельского хозяйства. Поэтому комитет по управлению сельхозкооперативами должен непосредственно взяться за планирование и решительно улучшить эту работу.

Что является основой в планировании? Как показывает опыт работы Тэанского электромеханического завода, подвергшийся анализу в этот раз при подведении итогов работы за истекший один год, план нужно составлять, обсуждая его с массами. План, составленный без обсуждения его с массами, есть не что иное, как субъективное мнение нескольких людей, и поэтому его нельзя назвать планом. Только план, разработанный на основе обсуждения с производите-

лями, может стать правильным планом, отвечающим действительности.

После составления плана на основе обсуждения с массами следует ознакомить с ним массы производителей, которые выполняют этот план. Только ознакомив массы с цифрами плана, с целями борьбы и путем осуществления плана, можно поднять их творческий энтузиазм и активность на выполнение этого плана. Точно составлять план и хорошо руководить его осуществлением — такова самая важная задача уездного комитета по управлению сельхозкооперативами» *(Там же, стр. 493).*

«Сельское хозяйство также является своего рода техническим процессом, так что уездный комитет по управлению сельхозкооперативами должен осуществлять техническое руководство земледельческими работами кооперативов и нести всю ответственность за руководство производственными процессами» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 288).*

«Сегодня у нас в стране установлена стройная система специальных сельскохозяйственных руководящих органов, позволяющая успешно осуществлять руководство сельскохозяйственными делами на основе метода управления промышленными предприятиями. Поэтому необходимо установить в области сельского хозяйства стройную диспетчерскую систему, чтобы было возможно в едином порядке и конкретно направлять все работы, связанные с сельскохозяйственным производством» *(За полное осуществление аграрных тезисов, рус. изд., стр. 211).*

«Без решительного улучшения организаторской работы и руководства делами невозможно обеспечить согласованность в сельскохозяйственном производстве, невозможно вести земледелие на научно-технической основе в соответствии с требованиями чучхейских методов агротехники» *(Там же, стр. 209 — 210).*

«Организация и руководство сельскохозяйственным произ-

водством — это значит направлять дело так, чтобы улучшилась организация труда, материальное снабжение, уход за техникой, уход за земельными угодьями и водное хозяйство. Руководителям в области сельского хозяйства следует правильно направлять работу всех звеньев сельскохозяйственного производства, чтобы они улучшили организацию труда, материальное снабжение, своевременно обеспечили ремонт и упорядочение оборудования, регулярный уход за ним и улучшили охрану земли и уход за ней, а также водное хозяйство.

Последовательное претворение в жизнь требований чучхейских методов земледелия занимает важное место в организации и руководстве сельскохозяйственным производством. Сельскохозяйственные руководители призваны улучшить руководство делами, чтобы все земледельческие работы велись на научно-технической основе, на высоте требований чучхейских методов земледелия» *(Там же, стр. 211 — 212)*.

«Далее, следует хорошо вести руководство и контроль над финансовой деятельностью сельхозкооператива и установить четкую систему управления его имуществом. В сельхозкооперативах особенно правильно надо осуществлять потребление и накопление ... Нужно заботиться и о повседневной жизни крестьян, соответственно осуществлять и общественное накопление, тем самым обеспечивая баланс между накоплением и потреблением» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 495)*.

«Работа с людьми — основа всех дел... Работники комитета по управлению сельхозкооперативами, твердо опираясь на метод Чхонсанри, должны постоянно бывать на местах производства, ставить работу с людьми во главу угла, глубоко изучать действительность и на этой основе успешно обеспечивать руководство кооперативами методом управления промышленными предприятиями» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 67 — 68)*.

2) ЗВЕНЬЕВАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ

«Звеньевая система управления, внедренная впервые в нашей стране по самобытной инициативе партии, является превосходной формой организации производства, позволяющей привлечь крестьян к активному участию в управлении коллективным хозяйством. Она как самая рациональная ячейка жизни в коллективе дает возможность крестьянам с высоким сознанием хозяев общественного хозяйства проявить дух коллективизма и воспитать в себе идеи коммунизма» *(Приветствие всем труженикам, руководящим работникам сельского хозяйства, 16 февраля 1968 года).*

«В истекшем году мы испробовали на практике звеньевую систему управления, и стало ясно, что это наилучшая форма организации производства и труда, которая соответствует нынешним условиям деревни в нашей стране. Судя как по уровню управления и хозяйствования наших сельскохозяйственных работников, так и по техническим особенностям сельского хозяйства нашей страны, иметь в сельском хозяйстве трудовой единицей такой сравнительно небольшой коллектив удобнее, чем крупный коллектив. Учитывая прошлогодний опыт, мы должны еще точнее ввести звеньевую систему управления и еще нагляднее выявить ее преимущества» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 534).*

«...Ясно одно: звено должно быть организовано в соответствии с жизнью в коллективе. Иначе говоря, его масштаб должен быть таким оптимальным, чтобы все люди, объединившись общностью идей и взаимопониманием, совместно боролись за развитие общественного хозяйства» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 315 — 316).*

«Рациональное определение масштаба сельской жизни в коллективе имеет очень важное значение как для развития общественного хозяйства, так и для повышения у крестьян духа коллективизма.

Вначале в нашей стране были созданы небольшие сельхозкооперативы. Тогда крестьяне относились к общественному хозяйству как к собственному делу, сознательно участвовали в жизни коллектива. После этого сельхозкооперативы объединены на единицу села и укрупнены бригады. Конечно, это было необходимым мероприятием для широкого проведения землеустройства, механизации работ, словом, для осуществления технической революции. Однако была нерационально организована ячейка коллективной жизни, что не дало возможности полностью выявить преимущество общественного хозяйства. После этого с внедрением звеньевой системы управления решительным образом усиливалась жизнь в коллективе» *(Там же, стр. 315)*.

«В минувшие годы производство было организовано крупномасштабно на единицу бригады. Большой коллектив действовал, это создало впечатление, что жизнь в коллективе устраивается отменно, но на деле крестьяне не считали коллективное хозяйство своим собственным, жизнь в коллективе шла не на должном уровне в силу воздействия эгоизма в их сознании.

Однако внедрение звеньевой системы управления способствовало укреплению сплоченности кооператоров и проявлению ими высокого коммунистического духа» *(Там же, стр. 314)*.

«Звеньевая система управления, конечно, играет определенную роль в повышении материальной заинтересованности в производстве, но более существенная роль этой системы выражается в активизации жизни крестьян в коллективе» *(Там же, стр. 314)*.

«В ходе совместной борьбы за развитие коллективного хозяйства еще более укрепится сплоченность членов звена и непрерывно повысится их сознательность и ответственность за общественное хозяйство» *(Там же, стр. 314)*.

«Для улучшения работы по управлению и ведению сельскохозяйственного кооперативного хозяйства наша партия наряду с повышением квалификации руководящих работников ввела звеньевую систему управления. Опыт показывает, что звеньевая система управления является действенным средством, способствующим хозяйскому участию крестьян-кооператоров в общественном труде и улучшению управления и ведения кооперативного хозяйства» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 390).*

«Существенное преимущество звеньевой системы управления кроется в том, что она служит превосходной формой воспитания кооператоров в духе коммунизма и коллективизма.

Как известно, главное в коммунистическом воспитании — ликвидация эгоизма, активизация жизни в коллективе и организации. Мы всесторонне проанализировали двухлетнюю практику внедрения звеньевой системы управления и пришли к выводу: в сравнительно небольших звеньях кооператоры могут лучше понять характер других, углублять взаимное понимание и, следовательно, проявляют высокий дух коллективизма, помогая друг другу, подтягивая друг друга. У них росло чувство общей ответственности за выполнение производственного задания звена.

Все это доказывает, что звеньевая система управления является не простым средством усиления материального стимула, а самой подходящей ячейкой сельской коллективной жизни, воспитывающей крестьян на коммунистических идеях» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 313 — 314).*

«...Звеньевую систему управления отнюдь нельзя считать системой переходного характера, она по-прежнему останется и после перехода в общенародную собственность. Это ясно показывает, что звеньевая система управления — наиболее эффективная система усиления жизни кооператоров в коллективе» *(Там же, стр. 314).*

«Организм состоит из клеток. Подобно этому коммунистиче-

ское общество образуется также из мелких ячеек общественного коллектива. Поэтому звено как ячейка сельской коллективной жизни и впредь останется» *(Там же, стр. 314 — 315)*.

«Неустанно развивая звеньевую систему управления, мы должны еще полнее выявить ее преимущество и жизненную силу» *(Там же, стр. 316)*.

«Самой важной проблемой в укреплении звеньевой системы управления является крепкое вооружение всех членов звена знанием политики партии и ее единой идеологией, осуществление незыблемого единства их идей и воли. То звено, которое не достигло нерушимого единства идей и воли на основе единой идеологии партии, нельзя считать подлинно революционным коллективом. Такое звено не может с честью выполнить порученное ему революционное задание. Поэтому во всех звеньях необходимо усилить воспитание на политике партии, чтобы все члены звена сделали единую идеологию нашей партии своей плотью и кровью.

Вместе с тем все члены звена должны овладеть знанием современных сельскохозяйственных наук и передовой агротехникой, быть мастерами своего дела» *(Там же, стр. 317)*.

«Для укрепления и развития звеньевой системы управления нужно прежде всего укреплять ряды звеньевых бывшими батраками, бедняками, членами семей погибших патриотов и другими сельскими активистами. Звеньевыми надо избрать тех, у кого высоко чувство ответственности за дело и кто снискает доверие людей» *(Там же, стр. 316 — 317)*.

«Для укрепления звеньевой системы управления следует как можно дальше закреплять кооператоров в одном звене. Надо решительно ликвидировать практику, когда их заставляют сегодня работать в одном звене, завтра переводят их в другое. Крестьян нужно долго закреплять в одном звене. Лишь тогда они подружатся

друг с другом, узнают характер, физическую подготовку, способности и уровень работы у других. Это даст звеньевому возможность лучше организовать поручения по политической и хозяйственной работе. За звеном надо закрепить земельные угодья и сельскохозяйственные машины» *(Там же, стр. 317)*.

«Было бы желательно правильно осуществлять на практике звеньевую систему управления и бригадную систему поощрения, преимущества которых уже доказаны жизнью. Таким образом надо добиться того, чтобы все кооператоры с полной отдачей сил и способностей работали над последовательным претворением в жизнь «Тезисов по социалистическому аграрному вопросу в нашей стране» и активизировали свои усилия в борьбе за подъем сельскохозяйственного производства» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 284)*.

3) ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ ТЕХНИЧЕСКОЙ РЕВОЛЮЦИИ НА СЕЛЕ, ОКАЗАНИЕ ПОМОЩИ ДЕРЕВНЕ СО СТОРОНЫ РАБОЧЕГО КЛАССА

«В социалистическом обществе для успешного решения аграрного вопроса нужно как следует проводить на селе техническую, культурную и идеологическую революцию, всемерно усиливать помощь деревне, непрерывно совершенствовать руководство и управление сельским хозяйством и непрерывно приближать кооперативную собственность к общенародной собственности» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 241)*.

(1) ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ ТЕХНИЧЕСКОЙ РЕВОЛЮЦИИ НА СЕЛЕ

а. Сущность и необходимость технической революции на селе

«Техническая революция на селе является важной революционной задачей, ставящей целью вооружить сельское хозяйство современными машинами и техникой, широко внедрить достижения сельскохозяйственных наук и тем самым высоко поднять производительные силы сельского хозяйства, обеспечить зажиточную жизнь крестьянам и освободить их от тяжелого труда» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 50).*

«Как четко изложено в Тезисах, основное содержание технической революции на селе составляют ирригация, механизация, электрификация, химизация, и только после выполнения всех этих задач можно будет сказать, что осуществлена индустриализация сельского хозяйства и техническая революция» *(О дальнейшем ускорении строительства социалистической деревни, рус. изд., стр. 30 — 31).*

«Для построения коммунистического общества недостаточно одного проведения идеологической революции, для этого обязательно нужна и техническая революция» *(Там же, стр. 24).*

«Только техническая революция на селе позволит облегчить труд крестьян и быстро поднять сельскохозяйственное производство, а также приведет к переводу крестьян на 8-часовой рабочий день, как у рабочих. Введение в деревне 8-часового рабочего дня даст крестьянам больше времени на учебу и культурную жизнь, чем сейчас, и приведет к ликвидации различий между городом и дере-

вней, приблизит полную победу социализма» (*Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 228*).

«Не осуществляя техническую и культурную революцию в деревне, нельзя развивать производительные силы сельского хозяйства, повышать материальный и культурный уровень жизни крестьян и освободить их от изнурительного труда. Укрепление материально-технической базы сельского хозяйства и повышение культурного уровня крестьян — важное условие преобразования их идейного сознания» (*Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 40 — 41*).

«Если осуществится техническая революция, все сельскохозяйственные работы проведутся с помощью машин и химии. Делом крестьян будет лишь мелкое обслуживание машин. Тогда крестьяне смогут выкроить время для учебы, жить культурной жизнью, будут работать 8 часов в день, как рабочие и служащие, получат каждый год примерно 15-дневный отпуск» (*О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 188 — 189*).

«Успешное ведение планировки земель и механизация земледельческих работ приведут к значительному увеличению сбора зерна. Делая пересадку рисовой рассады вручную, не обеспечишь на должном уровне густоту стояния растений на пхене, как бы умело ты ни высаживал рассаду. Весной прошлого года стояла холодная погода, которая не позволила нам вырастить крепкую рисовую рассаду. Так что в большинстве случаев высаживали ее вручную, машинами — мало. В результате не была обеспечена густота стояния растений на пхене, что нанесло немалый ущерб урожайности. Нехватка хотя бы одного куста рассады на каждом пхене приводит к потере почти 1000 зерен риса, если считать, что на один куст образуются 13 стеблей и один колос дает 70 зерен. Вес 1000 зерен риса составляет 25 граммов. Это значит, что нехватка на пхене одного куста рассады уменьшает сбор зерна с чонбо на 75 килограммов, нехватка 10 кустов — на 750 килограммов зерна. Теперь из-за

необеспеченности густоты стояния растений теряется, как правило, 1 — 2 тонны зерна на чонбо. Поэтому механизация сельскохозяйственных работ имеет важнейшее значение в увеличении производства зерновых культур» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 376 — 377).*

б. Ирригация

«Ирригация является основой технической реконструкции сельского хозяйства нашей страны. В условиях нашей страны, где площади пахотных земель ограничены, а производство риса на заливных полях занимает самое главное место, где ежегодно бывает сильная засуха, а летом частые наводнения, создание ирригационных систем для заливных рисовых и суходольных полей и предотвращение засухи и наводнений имеют решающее значение для повышения урожайности и роста сельскохозяйственного производства» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 333).*

«Ирригация занимает очень важное место в технической революции в деревне. В отличие от промышленности, сельское хозяйство во многом зависит от природно-географических, особенно климатических условий. Долг коммунистов состоит в том, чтобы покорить и преобразовать природу, создать прочную производственную базу, не зависящую от капризов природы и других случайных факторов, тем самым обеспечить населению условия для стабильной жизни. Осуществление ирригации — основной залог преодоления наводнений и засухи, выращивания высоких и устойчивых урожаев, неуклонного роста сельскохозяйственного производства» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 50).*

«Ирригация — это великое дело преобразования природы, великий план обеспечения вечного блага государства и общества. Поэтому мы должны проводить эту работу в порядке всенародного движения. На эту работу должны мобилизоваться не только кре-

стьяне, но и все население страны» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 335).*

«...Нужно возводить ирригационные сооружения и речные дамбы в порядке всенародного движения. При этом не следует думать только о крупных стройках, а надо строить и много мелких ирригационных сооружений. В условиях, когда государство не в состоянии взять на себя создание всех крупных и мелких ирригационных сооружений, необходимо, чтобы по два-три кооператива объединенными силами строили мелкие водохранилища и водоподъемные станции и тем самым расширяли орошаемые площади» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. I, рус. изд. 2-е, стр. 711 — 712).*

«Наряду с ирригационным строительством мы должны широко развернуть работы по приведению в порядок рек, закреплению песков, еще более расширить тем самым площадь защищенных земель...

Мы должны приводить в порядок реки, воздвигать дамбы, создавать лесозащитные полосы, широко проводить работу по закреплению песков с тем, чтобы предотвратить ущерб от наводнений. Особенно на побережье Восточного моря, где чаще всего происходят наводнения, нужно делать упор на уход за горами и регулирование рек и проводить параллельно с этим строительство ирригационных сооружений. В строительстве речных дамб также крупные объекты должны сооружаться непосредственно государством, а средние и мелкие — силами сельскохозяйственных кооперативов» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 334 — 335).*

«Сегодня, когда в результате последовательно проведенных нашей партией мероприятий по расширению орошаемой площади в основном завершено орошение заливных рисовых полей, центральной задачей в области ирригации является срочное создание системы обводнения суходольных полей. Продолжая расширять площади заливных рисовых полей, мы должны в широких масштабах проводить обводнение суходольных полей» *(Там же, стр. 333).*

«Необходимо ... вести настойчивую борьбу за завершение орошения суходольных полей.

Самое важное в преобразовании природы в целях развития сельского хозяйства — это ирригация. Сельскохозяйственное производство в значительной степени подвергается влиянию природно-климатических условий, поэтому, не осуществив ирригации, нельзя добиться высоких и устойчивых урожаев...

Закрепляя успехи, достигнутые нами в ирригации, мы должны завершить создание систем орошения суходольных полей» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 306 — 307).*

в. Механизация

«В условиях завершения социалистического кооперирования механизация сельского хозяйства является необходимой задачей для дальнейшего развития производительных сил сельского хозяйства и укрепления кооперативного хозяйства. Только оснащение сельского хозяйства современными машинами позволит ему твердо идти в ногу со стремительно развивающейся промышленностью, облегчить труд крестьян и сделать их жизнь зажиточной» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 128).*

«Чтобы добиться решительного подъема производительных сил сельского хозяйства, обязательно нужно осуществить механизацию. Только она превратит наши сельхозкооперативы в действительно прочные социалистические хозяйства, приведет к значительному росту производства и дальнейшему улучшению крестьянской жизни.

Механизация сельского хозяйства также необходима для того, чтобы наше сельское хозяйство поспевало за быстро развивающейся промышленностью, то есть для обеспечения пропорционального развития промышленности и сельского хозяйства. Можно сказать, что сегодня производительные силы нашей промышленности достигли весьма высокого уровня развития. Если промышленность

быстрыми темпами развивается на основе современной техники, а сельское хозяйство по-прежнему опирается на устаревшую кустарную технику, находясь в отсталом положении, то никогда не может удовлетворяться спрос промышленности.

Если сельское хозяйство не удовлетворит этого спроса, то мы не сможем претворить в жизнь линию на преимущественное развитие тяжелой промышленности при одновременном развитии легкой промышленности» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 1, кор. изд., стр. 243 — 244).*

«...Что нужно для быстрой перестройки сознания крестьян? Тоже механизация. Попытаться преобразовать на социалистических началах сознание крестьян, которые по-прежнему используют старые производственные орудия феодальных времен, — сплошная бессмыслица. Развитие производства начинается с преобразования орудия производства, изменение сознания трудящихся, в конечном счете, зависит от способа производства. Отсюда ясно, что для быстрого преобразования сознания крестьян и полного превращения их в социалистических тружеников обязательно нужно осуществить механизацию сельского хозяйства и еще более развивать его производительные силы» *(Там же, стр. 245).*

«В настоящее время кардинальной задачей технической революции на селе является осуществление комплексной механизации сельского хозяйства. Только таким путем можно избавить крестьян от тяжелых работ и добиться быстрого роста сельскохозяйственного производства.

Осуществление комплексной механизации сельского хозяйства — дело значительно более трудное и сложное, чем механизация других отраслей. В нашей стране, в силу ее природно-географических особенностей, комплексная механизация сельского хозяйства является проблемой более трудной и сложной, чем в других странах. Большую часть территории нашей страны занимают горы, поэтому у нас много суходольных полей с разным уклоном, много небольших по площади участков. В равнинных же местностях преобла-

дают заливные рисовые поля. Для того чтобы в таких условиях проводить комплексную механизацию сельского хозяйства, необходимо иметь большое количество различных тракторов и других сельскохозяйственных машин, соответствующих рельефным условиям и агротехнике нашей страны» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 59)*.

«Вместе с современными сельхозмашинами нужно хорошо использовать сельхозмашины на живой тяге и другие средние и мелкие сельскохозяйственные орудия. В силу того, что в нашей стране земледелие ведется интенсивным методом, и особенно в силу того, что у нас много полей с уклонами и много поливных рисовых полей, невозможно возделывать землю с помощью одних только больших машин» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 300)*.

«Мы должны придерживаться следующих принципов: начиная механизацию в равнинных местностях, постепенно проводить ее и в горных районах; механизируя сначала самые тяжелые и трудоемкие работы, постепенно внедрять комплексную механизацию; правильно сочетать использование крупных машин со средними и мелкими машинами, современную механизацию с простой малой механизацией» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 337 — 338)*.

«Надо эффективнее использовать наличные сельскохозяйственные машины, больше изобретать и изготовлять различных современных сельхозмашин, особенно высокопроизводительных машин, отвечающих рельефным условиям нашей страны, и на этой основе широким фронтом проводить комплексную механизацию сельского хозяйства» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 503)*.

«В механизации сельского хозяйства важно рационально распределять в зависимости от местных условий крупные, средние и малые тракторы и автомашины, использовать их в сочетании с раз-

личными сельскохозяйственными машинами» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 128 — 129).*

«Сельхозкооперативам равнинных районов надо поставлять больше тракторов марки «Пхуннен» и «Чхоллима», а сельхозкооперативам горноравнинных районов — тракторов марки «Чхоллима» и «Чончжин» и, наконец, сельхозкооперативам горных районов — маломощных тракторов марки «Чончжин».

Для завершения механизации сельского хозяйства необходимо увеличить выпуск автомобилей и их поставки деревне. Резкое увеличение производства автомашин должно быть достигнуто путем дальнейшего расширения и укрепления базы автостроения и развития технического новаторства на автозаводах» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 495).*

«Для того, чтобы осуществить комплексную механизацию сельского хозяйства, нужно, наряду с увеличением производства тракторов и автомобилей, наращивать производство рисопересадочных и прополочных машин, передвижных молотилок и других сельхозмашин и поставлять их деревне» *(Там же, стр. 495 — 496).*

«Учреждениям по исследованию сельскохозяйственных машин следует усилить исследовательскую работу по осуществлению комплексной механизации, чтобы в скорейшем будущем освоить производство лучших тракторов, расходующих горючего меньше, чем сейчас, более быстрых и удобных для управления, а также больше выпускать различных уборочных комбайнов, пересадочных машин и других современных сельскохозяйственных механизмов» *(Добиться нового подъема сельскохозяйственного производства путем последовательного претворения в жизнь чучхейских методов земледелия, кор. изд., стр. 9).*

«В целях достижения высокого уровня механизации сельскохозяйственного производства в нашей стране необходимо поставлять в деревню больше тракторов и других сельскохозяйственных ма-

шин. По нашему мнению, на каждые 100 чонбо пахотных земель должно приходиться по крайней мере 7 — 8 тракторов марки «Чхоллима» и 3 — 4 трактора малой мощности — всего 10 — 12 тракторов. Наряду с тракторами требуется большое количество прицепов и других различных видов сельскохозяйственных машин. Нужны и погрузочно-разгрузочные машины, и разбрызгиватели удобрений, и машины для навалки меж на рисовых полях. Каждый год в период пересадки рисовой рассады тракторы при вспашке полей разрушают межи на рисовых плантациях. На их восстановление затрачивается много труда. Эту работу надо механизировать. Кроме того, надо также механизировать трудоемкие работы по выдергиванию рисовой рассады в питомниках» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 156 — 157).*

«Каждый уезд должен создать у себя надежную тракторо-ремонтную базу, чтобы ремонтировать свои тракторы» *(Там же, стр. 166).*

«В деревнях нашей страны невозможно успешно осуществить техническую революцию без мощной поддержки государства и без комплексного использования всего необходимого для сельского хозяйства технического оборудования, которое имеется в распоряжении государства. Поэтому мы придерживались курса на неуклонное расширение и укрепление станций сельхозмашин, ирригационно-эксплуатационных станций и других государственных предприятий, непосредственно обслуживающих сельское хозяйство, и на продвижение при опоре на них технической революции в деревне» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 478).*

«Необходимо расширить сеть станций сельскохозяйственных машин, создать такую станцию в каждом уезде, значительно увеличить парк тракторов, автомашин, а также других различных сельскохозяйственных машин» *(Там же, стр. 128).*

«Самое главное в осуществлении механизации сельского хо-

зяйства — повышение роли станций сельхозмашин» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т.1, кор. изд., стр. 248).*

«Неотложная задача, выдвигаемая в настоящее время для осуществления развернутой механизации сельского хозяйства, — широкое проведение работы по упорядочению почвы.

Главная причина того, что сегодня мы, несмотря на наличие значительного количества тракторов, автомобилей, а также различных современных сельхозмашин, не можем быстро продвинуть вперед механизацию сельского хозяйства, заключается в отставании упорядочения почвы. Работу по упорядочению почвы надо превратить в массовое движение, из чеков сделать большие и стройные поля, осуществлять террасирование склонов, чтобы машины могли работать производительно как на поливных, так и на суходольных полях» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т.V, рус. изд. 2-е, стр. 503).*

г. Электрификация

«Для успешного осуществления ирригации и механизации в деревне нужно в первую очередь осуществить электрификацию. Без электрификации деревни нельзя обеспечить ни ирригации, ни механизации, невозможно также поднять культуру села» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 338).*

«В технической и культурной революции на селе важную роль играет электрификация. Без электрификации деревни нельзя успешно осуществить ирригацию и механизацию, нельзя ожидать построения культурной деревни» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 52).*

«Самое главное для электрификации деревни состоит в том, чтобы повсюду в стране строительство средних и малых электростанций превратить во всенародное движение. Средние и малые электростанции можно строить в любом месте просто и быстро

без особой затраты средств, что дает возможность экономить много электропроводов, электрического оборудования и материалов» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 339).*

«В области производства электроэнергии мы должны искоренять мистические взгляды и, активно используя всевозможные источники энергии — водную, тепловую, энергию ветра, энергию морских приливов и отливов, в широких масштабах строить средние и малые электростанции. В частности, строительство электростанций в деревнях надо вести в тесной связи со строительством ирригационных сооружений и речных дамб так, чтобы вода во всех водохранилищах шла сначала на производство электроэнергии, а затем на орошение полей, чтобы, таким образом, ни одна капля воды не пропадала даром» *(Там же, стр. 339).*

«К неэлектрифицированным районам относятся, главным образом, глубокие горные захолустья, среди которых имеются и такие места, куда протянуть электролинию очень трудно. В таких местностях нужно сооружить на каждом селении по одной электростанции малой мощности, чтобы там своими силами вырабатывали электроэнергию» *(О дальнейшем ускорении строительства социалистической деревни, рус. изд., стр. 47).*

д. Химизация

«Химизация — важный способ повышения урожайности сельскохозяйственных культур с единицы площади. Применение химии в сельском хозяйстве улучшает почву и повышает ее плодородие, ускоряет рост и созревание сельскохозяйственных культур, помогает ликвидировать болезни и вредителей, уничтожать сорняки» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 53).*

«Химизация сельского хозяйства имеет весьма важное значение для освобождения крестьян от тяжелых работ и экономии рабочей

силы в деревне. Химизация также служит одной из важных гарантий подъема сельскохозяйственного производства» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 230).*

«В сельском хозяйстве одни машины не во всем заменяют труд человека, потому там, где нельзя применять технику, надо использовать химию» *(Там же, стр. 503 — 504).*

«Задача химизации заключается в достаточном обеспечении различными химическими удобрениями, соответствующими почвам и культурам нашей страны, в решительном увеличении снабжения различными инсектисидами и гербицидами» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 53).*

«Наряду с производством азотных, калийных и фосфорных удобрений надо наладить производство и организовать снабжение села в достаточном количестве различными микроудобрениями.

...Если же внести в достаточном объеме микроудобрений, наряду с удобрениями трех элементов, то хлеба будут расти хорошо и можно будет собирать высокие и устойчивые урожаи независимо от количества солнечных дней» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 500 — 501).*

«Широко применяя различные высокоэффективные гербициды, прополку, одну из самых тяжелых и трудоемких работ в деревне, надо выполнять с помощью химии» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 504).*

«Химизация сельского хозяйства требует, кроме туков, большого количества различных ядохимикатов. Химическая промышленность должна увеличить производство различных ядохимикатов, необходимых для химизации сельского хозяйства, таких, как высокоэффективные гербициды, инсексициды, стимуляторы и регуляторы роста культур» *(Добиться нового подъема сельскохозяйственного*

производства путем последовательного претворения в жизнь чучхейских методов земледелия, кор. изд., стр. 11).

«Энергично проводя техническую революцию на селе, необходимо добиться дальнейшего закрепления успехов в ирригации и электрификации сельского хозяйства, быстрого завершения его химизации и комплексной механизации и тем самым осуществить индустриализацию и модернизацию сельского хозяйства» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 253 — 254).*

«В дальнейшем мы должны в сжатые сроки завершить комплексную механизацию и химизацию сельского хозяйства с тем, чтобы выполнять все земледельческие работы с помощью машин и химии. Таким образом, нужно не только полностью освободить крестьян от тяжелого труда, но и значительно повысить производительность труда, чтобы один сельский труженик обрабатывал не менее 5 чонбо поливного рисового поля, не менее 10 чонбо суходольной пашни, чтобы и в деревне, как в промышленности, был введен 8-часовой рабочий день. Иными словами, на основе завершения механизации и химизации сельского хозяйства мы должны полностью индустриализировать сельское хозяйство. Такова цель, которой мы должны достигнуть в деле осуществления технической революции на селе» *(Там же, стр. 14).*

(2) ПОМОЩЬ ДЕРЕВНЕ СО СТОРОНЫ РАБОЧЕГО КЛАССА

а. Необходимость оказания помощи деревне со стороны рабочего класса

«...Партия и государство должны всемерно укреплять руководство и помощь деревне, а город должен оказывать деревне

активную поддержку, с тем чтобы после завершения социалистического кооперирования энергично продвигать вперед техническую, культурную и идеологическую революцию на селе и постепенно ликвидировать различия между городом и деревней» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 42)*.

«Приумножая силы рабочего класса и развивая дальше промышленность и город, мы должны непрерывно усиливать руководство рабочего класса крестьянством, помощь промышленности сельскому хозяйству, шефство городом над деревней и тем самым сокращать шаг за шагом различие между городом и деревней. Только таким путем можно и дальше повышать энтузиазм крестьян, быстрыми темпами развивать сельское хозяйство и улучшать жизнь крестьян. Это в конечном счете будет все больше стимулировать развитие самой промышленности и народного хозяйства в целом и способствовать строительству социализма и коммунизма» *(Там же, стр. 43)*.

«Только оказание помощи сельскому хозяйству промышленностью, ведущей отраслью, позволит оснастить современной техникой сельское хозяйство, как промышленность, и только шефство передового города поднимет отсталую деревню до уровня города» *(Там же, стр. 42)*.

«Техническую революцию на селе, не говоря уже о технической революции в промышленности, должен, в основном, осуществить рабочий класс. Силами одних только крестьян нельзя успешно осуществить техническую революцию в деревне. Только тогда будет возможно быстро продвигать вперед механизацию и химизацию сельского хозяйства, когда вооруженные передовой идеологией и техникой многие представители рабочего класса придут в деревню» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 206)*.

«Руководство и помощь крестьянству со стороны рабочего класса и шефство города над деревней являются одним из основных

условий для упрочения союза рабочих и крестьян, обеспечения пропорционального развития промышленности и сельского хозяйства, укрепления вместе с социалистическим городом и рабочим поселком социалистической деревни, постепенного устранения различий между городом и деревней» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 60 — 61).*

б. Содержание оказания помощи деревне

«Социалистическое государство несет ответственность не только за жизнь рабочих и служащих, но и за жизнь крестьян, а также за развитие как общенародной, так и кооперативной собственности. При единоличном крестьянском хозяйстве сами крестьяне в основном были в ответе за свое хозяйство и жизнь, а после кооперирования за развитие сельскохозяйственных кооперативов и жизнь крестьян несут ответственность партия и государство» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 41 — 42).*

«Пренебрежение деревней — это капиталистическая идеология. При капитализме эксплуатация деревни городом, отставание деревни от города становится законом.

Коммунисты решительно отвергают идеи, выражающие пренебрежительное отношение к деревне, и с первых же дней после своего прихода к власти борются за ликвидацию ее отсталости, доставшейся в наследство от капитализма» *(Там же, стр. 43).*

«Естественно, в такой отсталой в прошлом аграрной стране, как наша, после победы революции в течение определенного периода приходится для социалистической индустриализации изыскивать некоторые средства в деревне. Ассигнование крестьянством средств на создание современной индустрии в таком социалистическом государстве служит интересам всего общества, а также необходимо и для дальнейшего развития сельского хозяйства и улучшения жизни крестьянства.

Однако после закладки фундамента социалистической индустрии промышленность переходит к оказанию помощи сельскому хозяйству. С этого же момента необходимо все более энергично поддерживать деревню во всех отношениях» *(Там же, стр. 42).*

«Рабочий класс должен не только осуществить идейно-политическое руководство над крестьянством, но и оказать ему материальную, техническую, культурную и финансовую помощь. Социалистическое государство должно прилагать все усилия к тому, чтобы облегчить бремя крестьян и увеличить их доходы, должно обеспечить равномерное повышение уровня жизни рабочих и крестьян» *(Там же, стр. 42 — 43).*

«Оказывать поддержку и помощь деревне — священный долг рабочего класса, особенно молодых рабочих. Рабочая молодежь должна быстрее развивать промышленность, еще лучше строить города и рабочие поселки и вместе с тем всеми силами оказывать помощь крестьянской молодежи. Необходимо оказывать деревне еще более активную помощь и поддержку во всех областях техники, культуры и идеологии, нужно направить в деревню еще больше молодых рабочих» *(Там же, стр. 127).*

«Необходимо увеличить государственные капиталовложения в сельское хозяйство и еще больше усиливать материальную и техническую помощь. Нужно снабжать села еще большим количеством современных сельскохозяйственных машин, химических удобрений, стройматериалов путем дальнейшего быстрого развития отраслей промышленности, которые служат сельскому хозяйству. Следует за счет государства подготовить и направить в села больше технических работников и специалистов различных профилей» *(Там же, стр. 62).*

«Сейчас нам важно, чтобы государство продолжало руководить и оказывать помощь кооперативному хозяйству с целью дальнейшего укрепления его материально-технической базы, повышения про-

изводственного энтузиазма крестьян и быстрого улучшения их жизни» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 483).*

«С этого года мы должны сделать так, чтобы государство взяло на себя и то капитальное строительство на селе, которое осуществлялось раньше на средства самих кооперативов. Сельскохозяйственные орудия, средние и мелкие сельскохозяйственные машины, рабочий скот и впредь должны будут приобретать кооперативы на собственные средства, государство должно взять на себя сооружение средних и мелких ирригационных объектов, упорядочение рек, строительство водоподъемных сооружений, зерновых токов, помещений для скота, складов, сельских электростанций, проведение электричества и другие виды капитального строительства на селе. Это означает, что государство берет на себя огромное дополнительное бремя в интересах крестьян.

Осуществление таких мероприятий намного облегчит бремя сельхозкооперативов, позволит им при большем вложении денежных средств в земледелие значительно увеличить долю распределения кооператорам. Помимо того, это приведет к росту общей суммы капиталовложений в сельское хозяйство, к более планомерному, более рациональному, более качественному ведению капитального строительства на селе и тем самым еще более ускорит укрепление материально-технической базы сельского хозяйства» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 85).*

«Чтобы полнее разрешить жилищную проблему на селе, мы должны теперь строить крестьянам благоустроенные жилые дома целиком за счет государства. Для того чтобы всем крестьянам предоставить прекрасные благоустроенные жилые дома, необходимо и впредь в широком масштабе вести в деревне строительство жилых домов. Государство должно не только отвечать за материалы, средства и рабочую силу, необходимые для этого, но и должно взять на себя и расходы, связанные с уже построенными отрядами сельских строителей благоустроенными домами.

Это означает, что государство обеспечивает жильем крестьян

наравне с рабочими и служащими. Только партия и государство рабочего класса, до конца служащие всему народу, могут осуществить подобные народные мероприятия, это возможно только в социалистическом обществе, где все люди могут наслаждаться счастливой жизнью.

Мы должны более энергичным ведением строительства благоустроенных жилых домов на селе за счет государства в ближайшие годы полностью изменить облик деревни» *(Там же, стр. 86).*

«Необходимо также снабжать крестьян большим количеством различных видов промышленных товаров, оказывать активную помощь и развитию просвещения, культуры и здравоохранения на селе» *(Там же, стр. 63).*

«Оказывая деревне более энергичную помощь во всех областях политики, экономики и культуры, мы будем повышать руководящую роль рабочего класса и все больше укреплять союз рабочих и крестьян, обеспечивать пропорциональное развитие промышленности и сельского хозяйства, еще более ускорять развитие всего народного хозяйства, добиваться дальнейшего укрепления и процветания как социалистического города, так и социалистического села» *(Там же, стр. 63).*

«Мы должны еще более улучшить работу уездного партийного комитета и уездного комитета по управлению сельхозкооперативами. Таким образом надо добиться того, чтобы уезд еще лучше осуществлял идейно-политическое и техническое руководство сельским хозяйством.

Наряду с этим нужно еще более укрепить материально-техническую базу уезда» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 165).*

«...Уезд — это опорный пункт, связывающий город с деревней во всех областях политики, экономики и культуры. Следовательно, чтобы развивать сельское хозяйство и успешно осуществлять задачи

технической, культурной и идеологической революции на селе, необходимо укреплять надлежащим образом уезд как базу снабжения деревни, как центр идеологической и культурной революции на селе и повышать его роль» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 237)*.

«Чтобы успешно вести техническую революцию на селе, необходимо направить в деревню еще больше тракторов и химических удобрений и наряду с этим надо быстро поднять уровень научно-технических знаний крестьян и работников сельского хозяйства» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 16)*.

4) МЕТОДЫ РУКОВОДСТВА И УПРАВЛЕНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫМ ПРОИЗВОДСТВОМ

«Сельское хозяйство, как и промышленность, составляет одну из двух основных отраслей народного хозяйства, оно обеспечивает население продовольствием и снабжает легкую промышленность сырьем» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 35)*.

«Издревле говорили: «Земледелие — основа основ», а сегодня говорят: «Рис — это социализм». Все это убеждает нас в важности земледелия» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 277)*.

«Наша партия и впредь будет твердо придерживаться курса на то, чтобы при главном упоре на производство зерна добиться одновременного развития производства технических культур, животноводства, плодоводства, шелководства и пр.» *(Там же, стр. 129)*.

(1) РУКОВОДСТВО ЗЕМЛЕДЕЛИЕМ

«Что является главным в работе сельхозкооператива? Это земледелие. Поэтому в кооперативе необходимо все силы сосредоточивать на земледелии» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 488).*

«Организация и руководство сельскохозяйственным производством — это значит направлять дело так, чтобы улучшилась организация труда, материальное снабжение, уход за техникой, уход за земельными угодьями и водное хозяйство. Руководителям в области сельского хозяйства следует правильно направлять работу всех звеньев сельскохозяйственного производства, чтобы они улучшили организацию труда, материальное снабжение, своевременно обеспечили ремонт и упорядочение оборудования, регулярный уход за ним и улучшили охрану земли и уход за ней, а также водное хозяйство» *(За полное осуществление аграрных тезисов, рус. изд., стр. 211 — 212).*

«...Самым главным вопросом, встающим сегодня в деле руководства сельским хозяйством, является улучшение технического руководства сельскохозяйственным производством» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 145).*

«Сегодняшний мир — мир науки, ныне земледелие ведется на научной основе. Нам ни в коем случае нельзя цепляться за старый опыт, а надо всемерно внедрять передовую агротехнику» *(О дальнейшем ускорении строительства социалистической деревни, рус. изд., стр. 44).*

«Последовательное претворение в жизнь требований чучхей-

ских методов земледелия занимает важное место в организации и руководстве сельскохозяйственным производством. Сельскохозяйственные руководители призваны улучшить руководство делами, чтобы все земледельческие работы велись на научно-технической основе, на высоте требований чучхейских методов земледелия» *(За полное осуществление аграрных тезисов, рус. изд., стр. 212).*

а. Выращивание рассады, принципы «соответствующей почве — соответствующую культуру», «в соответствующий период — соответствующую культуру», интенсификация сельского хозяйства

«Для предотвращения влияния от холодных фронтов в земледелии следует на сто процентов внедрить выращивание кукурузы в питательных горшках и рисовую рассаду в сухом закрытом грунте «Лянсанмо», соблюдать принцип: соответствующей почве — соответствующую культуру, соответствующую культуру — в соответствующий период и сеять скороспелые сорта» *(Все силы на взятие высоты восьми миллионов тонн зерна, рус. изд., стр. 21).*

«Чтобы предотвратить в сельском хозяйстве ущерб от влияния холодных фронтов, нужно, прежде всего, в достаточном количестве заготовить гумус хорошего качества.

Когда рассадник удобряешь заготовленным перегноем, можно получить здоровые рассады и рано высадить их. Всем сельхозкооперативам следует вести энергичную борьбу за то, чтобы в большом объеме заготовить качественный гумус» *(Добиться нового подъема сельскохозяйственного производства путем последовательного претворения в жизнь чучхейских методов земледелия, кор. изд., стр. 21).*

«Надо быстро построить заводы по производству гумуса, чтобы на всех кукурузных полях высаживать рассаду в питательных горшочках и суходольные поля удобрить гумусом. Тогда урожай

зерна значительно повысится» (*Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 169*).

«В нашей стране каждое ущелье, каждая часть горы, то-есть передняя и задняя сторона, нижняя, средняя и верхняя часть характеризуются своеобразными природно-климатическими условиями. Учтя подобные особенности, работники сельскохозяйственных наук должны разработать разумные методы размещения сортов и выращивания культур в соответствии с принципом: «соответствующей почве — соответствующую культуру» и широко распространять их среди крестьян» (*Добиться нового подъема сельскохозяйственного производства путем последовательного претворения в жизнь чучхейских методов земледелия, кор. изд., стр. 15*).

«Во всех отраслях народного хозяйства, особенно в земледелии нельзя упускать время. В промышленности можно восполнить во втором полугодии недовыполненную часть плана первого полугодия. В земледелии нельзя выполнять осенью и зимой те работы, которые следует сделать весной и летом. Упущение времени повлечет за собой непоправимые последствия» (*О дальнейшем ускорении строительства социалистической деревни, рус. изд., стр. 80 — 81*).

«Для повышения урожая кукурузы следует последовательно соблюдать принцип: соответствующей почве — соответствующую культуру, соответствующую культуру — в соответствующий период, сеять новый гибрид первого поколения, в порядке массового движения заготовлять местные удобрения и полностью выполнять задачу давать их на каждый стебель кукурузы по 200 граммов» (*Все силы на взятие высоты восьми миллионов тонн зерна, рус. изд., стр. 20*).

«Нужно обязательно сеять такие культуры, которые отвечали бы требованиям государства и в то же время приносили бы пользу крестьянам. Никакого толку не будет, если много сеять такой культуры, которая хотя и хорошо произрастает, но не соо-

тветствует требованиям государства и не дает пользы крестьянам» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 614).*

«...На суходольных полях необходимо твердо соблюдать принцип: соответствующей почве — соответствующую культуру, вовремя сеять и хорошо пропалывать.

...Сельхозкооперативы должны конкретно знать природную специфику и свойства почв данной местности, правильно установить, на каком поле какая культура произрастает лучше и какой метод сева считается наилучшим, и проводить полевые работы научно обоснованными методами» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 528).*

«Кроме того, для увеличения производства овощей необходимо отводить под овощи сравнительно высокие места, где вода долго не застаивается в дождливый сезон, чтобы ежегодно получать устойчивый урожай овощей» *(О дальнейшем ускорении строительства социалистической деревни, рус. изд., стр. 86).*

«Интенсификация сельского хозяйства — это основной курс нашей партии в земледелии. Интенсивные методы земледелия, основанные на современной науке и технике, являются самыми передовыми методами земледелия, служат основой богатого урожая» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 54).*

«Наш богатый опыт, накопленный в ходе интенсификации сельского хозяйства, должен быть обобщен и развит, и на этой основе следует значительно повышать урожайность сельскохозяйственных культур с единицы площади. Нужно планировать земельные угодья и улучшить их почвы, повсеместно, где только возможно, внедрять систему повторных посевов, широко практиковать междурядный и смешанный сев. Необходимо укреплять семеноводство, заниматься селекцией, больше вносить местных удобрений, выполнять своевременно и качественно все земледельческие работы, совершенствовать обработку полей» *(Там же, стр. 54).*

«Чтобы все люди жили хорошо, имея ограниченную площадь, нужно эффективно использовать наличные земли, добиться высокой интенсификации сельскохозяйственного производства. А для этого необходимо повсеместно как можно шире внедрять повторный сев.

В прошлом году создан замечательный опыт внедрения повторного сева. В отдельных сельхозкооперативах на овощных плантациях сеяли в качестве первого посева кукурузу, собрали там по 10 тонн зерна с чонбо, а потом получили по 100 тонн овощных культур с чонбо. Это просто чудо. Этот хороший опыт нужно широко распространять» *(Добиться нового подъема сельскохозяйственного производства путем последовательного претворения в жизнь чучхейских методов земледелия, кор. изд., стр. 13 — 14).*

б. Использование земельных угодий и сельскохозяйственных машин

«Наша земля — это унаследованный от наших предков ценный капитал, необходимый для жизни нашего народа. У нас нет иной земли, кроме той, которая раскинулась на три тысячи ли. Нам необходимо хорошо ухаживать за этой землей и улучшать ее, чтобы иметь возможность эффективнее ее использовать» *(За правильное ведение социалистического сельского хозяйства в нашей стране, рус. изд., стр. 100).*

«У нас мало земли для того, чтобы мы могли позволить себе севооборот, поэтому необходимо осуществлять систематическую мелиорацию» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 492).*

«...Комитет по управлению сельхозкооперативами должен вести упорную борьбу за повышение степени использования земли. В сельском хозяйстве земля — самый важный капитал. Важное значение имеют и машины, и рабочая сила, но если нет земли, то в

них нет никакой надобности. Поэтому надо как следует осуществить планировку земли и мелиорацию, максимально повышать степень использования земли» *(Там же, стр. 491)*.

«...Следует активно улучшать ее (землю). Уездные комитеты по управлению сельхозкооперативами должны производить анализы для определения плодородия почвы и состава каждого ее слоя. Сельхозкооперативы должны составить карты продольного и поперечного разреза каждого участка пахотной земли и сделать макеты, в натуре показывающие пласты почвы каждого поля. Сельхозкооперативы должны также иметь таблицу анализа почвы на каждую делянку. На основе этих научных данных надо проводить мелиорацию» *(Там же, стр. 296 — 297)*.

«Необходимо прежде всего провести анализ почв и располагать конкретными данными о них. На этой основе надо осуществить мелиорацию земли — обновление почв, глубинную вспашку, подсыпку шлака и гашеной извести там, где это необходимо.

В мелиорации особое внимание надо уделить внесению в почву микроудобрений» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 309)*.

«Необходимо заниматься улучшением кислых земель. В результате увеличения количества вносимых химических удобрений и широкого применения различных агрохимикатов, само собой разумеется, возрастет кислотность почвы. Подобно тому как повышенная кислотность в человеческом организме мешает пищеварению, точно так же трудно получать хорошие урожаи, если не провести своевременно раскисление кислых почв. Для улучшения кислых почв нужно производить в большом количестве гашеную известь и вносить ее на поля» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 312)*.

«Сколько ни вноси удобрений в почву с повышенной кислотностью, они не дадут большого эффекта. Чтобы нейтрали-

зовать кислотность почв, надо вносить в них гашеную известь» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 512).*

«...В сильно окисленную почву надо вносить гашеную известь для улучшения ее качества, а тощую землю нужно больше удобрять и сделать ее плодородной, вывозя на поля привозную землю» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 297).*

«На заливные рисовые поля, подверженные фильтрации, нужно завезти новую землю, с тем чтобы ее предотвратить» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 311).*

«...Следует энергичнее проводить работу по мелиорации, защите, освоению и планировке земель.

Вчера в своем выступлении товарищ председатель правления сельхозкооператива села Намчжун уезда Пектон рассказал много хорошего из своего опыта. Посоветовавшись с кооператорами по вопросу увеличения урожая с имеющихся земель, он принялся за мелиорацию. Кислая почва была нейтрализована известью, поля, где застаивается вода, были дренированы, на заливные рисовые поля, где просачивается вода, была постелена глина и там была ликвидирована утечка. Кроме того, кооператоры развернули движение за освоение земель, и они освоили много новых земель, очистив поля от камней и отведя дороги на края полей и к подножию гор. Если все сельхозкооперативы так будут бережно относиться к земле и заботливо ухаживать за ней, то можно будет намного увеличить сельскохозяйственное производство» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 526).*

«Планировка полей — одна из важных работ, имеющих своей целью освоение большой площади новых земель и повышение производства зерна, осуществление механизации и химизации сельского хозяйства и его индустриализацию. Выдвинув в прошлом работу по планировке полей в качестве одной из важных задач развития сельского хозяйства, мы повели настойчивую борьбу, в

итоге чего добились немалых успехов. Однако для завершения работ по планировке полей предстоит еще многое сделать.

Необходимо привести в порядок межи на заливных рисовых полях.

Большое количество меж на рисовых полях мешает внедрению механизации и повышению урожайности зерна.

... ...

Если привести в порядок межи заливных рисовых полей и сократить их удельный вес на всех имеющихся 600 тысячах чонбо заливных полей на 10 процентов, то это будет равнозначно освоению 60 тысяч чонбо новых земель...

Нужно развернуть широкое движение за ликвидацию меж, очистку суходольных полей от камней и устранение их нагромождений» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 309 — 310).*

«Нужно разработать перспективные планы работ по упорядочению водного режима всех рек. Следует углубить дно рек с целью понижения их уровня, сооружать высокие дамбы. Вместе с тем необходимо построить все необходимые водоподъемные сооружения, с тем чтобы своевременно удалить стоячую воду» *(Там же, стр. 312).*

«...Необходимо широко развернуть работы по террасированию суходольных полей.

В нашей стране поля с уклоном, превышающим 16 градусов, составляют почти 200 тысяч чонбо. Широкое развертывание строительства террасированных суходольных полей с целью превращения всех наклонных полей в террасированные и их орошение дадут нам возможность повысить в несколько раз урожайность зерна с чонбо, осуществить механизацию всех земледельческих работ как в горно-равнинной, так и в горной местности.

Террасирование наклонных суходольных полей в нашей стране, где горные районы занимают большие площади, является одним из важных методов увеличения сбора зерновых» *(Там же, стр. 308).*

«Наряду с созданием большой площади террасированных по-

лей нужно сделать стандартными все суходольные и заливные рисовые поля.

...В тех хозяйствах, которые еще не успели закончить планировку своих полей, необходимо срочно удалить непригодные межи как на суходольных, так и на заливных рисовых полях, превратить их в стандартные, спланировать спиральнообразно заливные рисовые поля на склонах, чтобы там могли бы работать тракторы» *(Там же, стр. 379 — 380).*

«...Вполне можно предотвратить размыв почвы дождевой водой, если на краях пашен и по берегам рек как следует посадить ивы. И если, по возможности, вывести дороги с полей на их края и строить дома не на хорошей пашне, а на солнечных местах у подножия гор, этим можно высвободить много земель и это позволит жить лучше, да и безопаснее в случае войны» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 526).*

«В мелиорации особое внимание нужно уделить внесению в почву микроудобрений. Большая часть земли, которую мы сейчас обрабатываем, давно была поднята, так что она недостаточно содержит в своем составе необходимые для земельного угодья элементы. Поэтому нужно предпринимать действенные меры по массовому выпуску микроудобрений» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 309).*

«Наряду с повышением степени использования земли следует настойчиво бороться за освоение новых земель.

... ...

Для этого нужно привести в порядок все обочины железных дорог и земли речной категории. Сейчас на обочинах железных дорог и на берегах рек имеется много залежных земель. Если там производить обновление земли и привести ее в порядок, то можно использовать ее в качестве сельскохозяйственного угодья. Сельхозкооперативы должны привести в порядок обочины железных дорог,

приречные участки, чтобы освоить хотя бы на клочок земли больше» *(За полное осуществление аграрных тезисов, рус. изд., стр. 214).*

«Необходимо энергично форсировать и работы по освоению солончаков» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 512).*

«Село надо расположить, насколько можно, не посреди полей, а у подножия гор, где вода чиста, солнечно, не грозит обвал» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 234).*

«Сельскохозяйственные кооперативы должны хорошо ухаживать за землей и сельскохозяйственным инвентарем, этими основными средствами производства» *(О трех революциях, рус. изд., стр. 273).*

«Работники уездных комитетов по управлению сельхозкооперативами и управленческие работники сельхозкооперативов должны уделять большое внимание механизации сельского хозяйства, с тем чтобы как можно больше облегчать тяжелый труд крестьян и максимально экономить рабочую силу» *(О дальнейшем ускорении строительства социалистической деревни, рус. изд., стр. 84).*

«Механизация сельского хозяйства зависит от того, хорошо или плохо используются тракторы» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 488).*

«Для повышения эффективности использования тракторов необходимо создать хорошие условия для их работы. Если этого не сделать — даже при наличии их в деревне в достаточном количестве нельзя будет эффективно использовать их, следовательно, нельзя будет добиться и успешного осуществления комплексной механизации сельского хозяйства» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 61).*

«Своевременная профилактика и ремонт тракторов являются

важным делом для повышения эффективности их использования» *(Там же, стр. 64)*.

«...Необходимо привести в надлежащий порядок и эффективно использовать всю сельскохозяйственную технику и оборудование, в том числе тракторы и прицепные сельхозмашины, больше приготовить средних и мелких сельскохозяйственных инвентарей, таких, как арбы, мотыги, серпы, вовремя производить их ремонт и приводить их в порядок» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 527)*.

«Занятые в области сельского хозяйства рабочие и специалисты и все кооператоры должны всегда бережно относиться к сельскохозяйственной технике, земледельческому оборудованию, среднему и мелкому инвентарю, своевременно ремонтировать и приводить в порядок, чтобы эффективнее использовать их в полевых работах» *(Там же, стр. 527)*.

«Всадники Чхоллима, будучи владельцами всего хозяйства страны, должны надлежащим образом охранять и экономить ценные материалы, принадлежащие государству, должны вести непримиримую борьбу против их разбазаривания, активно бороться за то, чтобы при меньшей затрате материалов больше производить и больше строить» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 67)*.

«Для осуществления технического руководства сельскохозяйственным производством необходимо разработать меры, направленные на правильное размещение машин и оборудования, своевременный ремонт техники и увеличение ее мощности, повышение уровня технической квалификации производителей, рациональное использование всего машинного оборудования» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 476)*.

в. Водное хозяйство

«...Нужно хорошо наладить водное хозяйство, которое занимает весьма важное место в организации сельскохозяйственного производства» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 299).*

«Взять хотя бы водный режим — и это отнюдь не простое дело. Надо часто проводить осмотр и ремонт насосов, по плану подавать и отводить воду. И водный режим представляет собой своего рода технологический процесс» *(Там же, стр. 476).*

«...Нужно развертывать активную борьбу за задержание воды во всех водоемах и на полях, за использование подземной воды, за экономное водоиспользование и непременно решить вопрос воды, который выдвигается со всей серьезностью в земледелии текущего года» *(О дальнейшем ускорении строительства социалистической деревни, рус. изд., стр. 78).*

«Следует привести в порядок канавы, чтобы утекающая вода вся вливалась в водохранилища, надо заполнить все водохранилища водой даже путем изменения направлений русел рек. И следует делать так, чтобы снеговая и застоявшаяся вода в канавах не утекла даром, а пошла на поля» *(Там же, стр. 77).*

«Уездные комитеты по управлению сельхозкооперативами и кооперативы должны ознакомиться с состоянием всех водных путей и организовать дело так, чтобы те места, где вода просачивается, были заделаны глиной, разрушенные места ирригационных конструкций — цементом. Таким образом, ни одна капля воды не должна утечь без хозяйственного использования. Участки полей для выращивания рисовой рассады следует обводнять, по возможности, застоялой водой, а не оросительной водой из водохранилища. И

надо качественно вести ремонт меж и боронование рисовых полей, чтобы вода не просачивалась. Такими же различными методами нужно максимально экономить воду» *(Там же, стр. 77 — 78).*

«В условиях непрекращающегося влияния холодных фронтов для подъема производства зерна необходимо последовательно предотвратить ущерб от засухи. Весь народ должен добиваться, чтобы ни одна капля воды не утекла без хозяйственного пользования, максимально создавать запас воды, рыть много колодцев, найти больше водных источников и продолжать расширение орошаемых площадей суходольных полей» *(Новогодняя речь, 1 января 1978 г., кор. изд., стр. 11).*

«Чтобы экономить воду, необходимую для сельскохозяйственных работ, нужно вырыть колодцы и широко использовать подземную воду» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 402).*

«Чтобы вода не пропадала напрасно, нужно принять серьезные меры, нужно продолжать изыскание источников, установить принцип повторного использования отработанной воды» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 299).*

«Особую важность приобретает проблема предотвращения ущерба от застоялой воды. Когда рисовые поля затопляются, урожайность, говорят, снижается на 20 — 30%, — это огромный ущерб. В местах наибольшего скопления воды в дождливый сезон необходимо заранее установить водоподъемный механизм большой мощности или насосы на тракторной тяге и, быстро мобилизовавшись, отводить воду при ее скоплении» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 525 — 526).*

«...Надо завершить работы по удалению застоялой воды и в крупном масштабе провести мероприятия по упорядочению рек, как-то: углубление русел и возведение дамб, чтобы не затопило

сельскохозяйственные культуры и земельные угодья» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 308)*.

«Все сельские руководящие работники и управленческие работники кооперативов должны прилагать активные усилия для широкого внедрения дождевальных установок в производстве овощей. Особенно сельхозкооперативы, призванные снабжать города и рабочие поселки овощами, должны решительно внедрить дождевальные установки» *(О дальнейшем ускорении строительства социалистической деревни, рус. изд., стр. 85)*.

«Опыт показывает, что поля при орошении дают урожай минимум на 30 процентов, а то и почти в два раза больше, чем неорошаемые...

Орошение суходольных полей можно осуществлять разными методами в соответствии с конкретными условиями. Можно подавать воду на поля по бороздам, можно орошать их дождевальными установками. В частности, было бы не плохо внедрить оросительные системы с использованием дождевальных установок. Там, где имеются возможности использовать подземные воды, следует широко развернуть движение за их использование» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 307 — 308)*.

г. Установление научно обоснованной системы внесения удобрений, предотвращение болезней и вредителей

«В связи с быстрым ростом выпуска химических удобрений необходимо в области сельского хозяйства полнее внедрить научно обоснованную систему внесения удобрений и максимально повысить эффективность использования их» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 500)*.

«...Установить правильное внесение удобрений в соответствии

с почвой и культурой и основательно предотвращать ущерб от болезней и вредителей-насекомых.

Если вносить удобрения без учета особенностей почвы и культуры, то нельзя ожидать желаемого урожая. Ведь одни и те же удобрения разным образом воздействуют на почвы и культуру в зависимости от их особенностей, одна и та же культура нуждается в различных по составу удобрениях во время сева, роста и налива злаков. Поэтому сельхозкооперативы должны конкретно знать особенности почв и культур, применительно к ним комбинировать разного рода удобрения и соответственно вносить их» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 528 — 529).*

«Нельзя повысить урожайность зерновых, если вносить много одних азотных удобрений и недостаточное количество фосфорных и калийных. Злаки быстро растут, не полегают от ветра и хорошо созревают лишь тогда, когда их удобряют азотными, фосфорными и калийными удобрениями в правильных пропорциях» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 500).*

«В последние годы сельскохозяйственное производство все больше требует фосфорных удобрений, чтобы преодолеть влияние холодных фронтов. В условиях пагубного влияния холодных фронтов интересы увеличения сельскохозяйственного производства больше требуют фосфорных удобрений, чем азотные» *(Добиться нового подъема сельскохозяйственного производства путем последовательного претворения в жизнь чучхейских методов земледелия, кор. изд., стр. 10).*

«В прошлом году было сильное влияние холодных фронтов, но там, где хорошо подкормили культуры кремниевыми удобрениями, микроудобрениями и тремя видами удобрений в соответствии с научно-техническими требованиями, отлично уродились культуры» *(За полное осуществление аграрных тезисов, рус. изд., стр. 202).*

«Если будем больше удобрять, подбирать хорошие семена и на

основе принципа «соответствующей почве — соответствующую культуру» будем своевременно сажать и производить прополку полей, то можно добиться высоких урожаев» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. I, рус. изд. 2-е, стр. 516).*

«...Одними только химическими удобрениями невозможно сделать почву вполне плодородной. Поэтому непременно нужно заготовлять местные удобрения, органические по составу» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 502).*

«Нужно развертывать в крупном масштабе борьбу за производство большого количества перегноя. Только путем массового производства перегноя возможно преодолеть влияние холодных фронтов и увеличить урожайность зерновых» *(Все силы на взятие высоты восьми миллионов тонн зерна, рус. изд., стр. 22).*

«Нельзя ослаблять усилий, направленных на заготовку местных удобрений, под тем предлогом, что государство поставляет селу достаточное количество химических удобрений. Чем больше вносится на поля химических удобрений, тем больше следует давать им и органических удобрений. Если скосить траву и кустарники и дать им затем перепреть, то получится хорошее органическое удобрение. Все кооперативы должны широко развернуть движение за скашивание трав и больше заготавливать высококачественных местных удобрений» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 509).*

«Увеличить поставки деревне различных видов высокоэффективных гербицидов и других ядохимикатов, необходимых для уничтожения химическим способом сорняков на всех полях и более надежной защиты растений от различных болезней и вредителей» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 529).*

«На заливных рисовых полях надо сначала опрыскивать рассадник гербицидами для уничтожения курмака, затем после высадки рассады опрыскивать гербицидами и уничтожить сорные травы. И в

суходольном земледелии, особенно в кукурузоводстве следует широко применять гербициды» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 232).*

«Нужно аккуратно ухаживать за полями, как за цветниками, и путем применения ядохимикатов и других всевозможных способов решительно охранять сельскохозяйственные культуры от вредителей и болезней» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 342).*

д. Улучшение селекции и семеноводства

«Усиливая селекционную и семеноводческую работу, нужно добиваться быстрого выведения высокоурожайных сортовых семян, соответствующих почвенно-климатическим условиям нашей страны, и обновления всех сортов культур новыми высокоурожайными сортами» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 498).*

«Большие резервы для повышения урожайности сельскохозяйственных культур с каждого чонбо земли кроются в усилении работы по биологическому исследованию и широком внедрении ее достижений в сельскохозяйственное производство» *(Там же, стр. 498).*

«Наряду с изучением методов возделывания сельскохозяйственных культур нам нужно продолжать обновление семян.

Мы пока еще не успели вывести высокоурожайные сорта кукурузы, которая не полегает от ветра даже при загущенном посеве. Ученые по сельскому хозяйству должны вывести сорта кукурузы низкого роста, с крепкими стеблями, со множеством початков, которую можно сажать на чонбо не менее по 90 — 100 тысячам стеблей» *(Добиться нового подъема сельскохозяйственного производства путем последовательного претворения в жизнь чучхейских методов земледелия, кор. изд., стр. 16).*

«Если в кукурузоводстве внедрить гибриды первого поколения, обеспечить достаточное орошение, внести большой объем химудобрений и улучшить культивацию, то можно будет значительно повысить урожайность с чонбо» *(Там же, стр. 23)*.

«...Нужно выращивать элитные семена, лучше проводить отбор и хранение семян, улучшать их обработку и засев проводить строго по норме.

Для высокого урожая в сельскохозяйственном производстве прежде всего необходимо иметь хорошие семена» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 527)*.

«...Нужно как следует заниматься семеноводством.

Без умелого ведения семеноводства невозможно хорошо вести земледелие. Опыт показывает, что хорошее семеноводство и высев лучшими семенами позволяют повышать урожай на 20 — 30 процентов больше» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 618)*.

«Сельхозкооперативы должны отводить под семенные делянки хорошую землю и заботливо ухаживать за ними, а осенью обмолачивать семенное зерно, отбирая его по колосьям. Затем зимой надо бережно хранить семена в ларях, а весной нужно сеять, обработав их на научной основе, чтобы они хорошо давали ростки и не заболевали» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 527 — 528)*.

«...Важное в земледелии этого года — исходя из опыта прошлого года, отобрать семена нового сорта, засеять ими соответствующую почву, широко внедрить передовые агротехнические приемы.

На рисовых полях надо сеять больше скороспелых сортов, выращивать крепкую рассаду и своевременно проводить ее пересадку» *(О дальнейшем ускорении строительства социалистической деревни, рус. изд., стр. 79)*.

(2) РУКОВОДСТВО ЖИВОТНОВОДСТВОМ

«Наряду с резким увеличением сбора зерна необходимо уделять серьезное внимание развитию животноводства.

Только развивая животноводство, можно получить больше навоза хорошего качества, лучше вести земледелие и содействовать улучшению питания народа и экономии продовольствия» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 310).*

«Наш неизменный курс в области животноводства заключается в том, чтобы, делая главный упор на развитие животноводства в госхозах и общественного животноводства в сельхозкооперативах, параллельно развивать подсобное животноводство кооператоров. Каждый кооператив должен, неустанно развивая общественное животноводство, раздавать кооператорам породистый молодняк и широко развертывать движение за то, чтобы каждый крестьянский двор выкармливал свиней, кроликов, кур, уток» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 131).*

«Первостепенное значение для животноводства имеет создание прочной кормовой базы. Для разрешения этой проблемы необходимо широко выращивать кормовые культуры путем внедрения повторного сева на заливных рисовых и суходольных полях и активно проводить работу по созданию кормовых участков и пастбищ всюду, где только это возможно: у подножия гор, в долинах, на склонах» *(Там же, стр. 131 — 132).*

«Самым важным вопросом в развитии животноводства является создание кормовой базы. Причем, в нашей стране склоны гор круты и возможны обвалы в дождливые сезоны, так что нельзя

вырубать лес и создавать кормовые базы в горах. Поэтому мы должны использовать по возможности холмистые безлесные местности, дамбы, берега рек и межи заливных рисовых полей. Одни дамбы вдоль каналов и речные дамбы в нашей стране, возможно, превышают тысячи ли. Если все эти места засевать кормовыми травами, то можно получать много кормов для домашнего скота.

Можно получать корма для скота также и путем предшествующего сева кормовых культур на рисовых полях и междурядного сева в плодовых садах» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 530 — 531)*.

«Хорошо было бы и в плодовых садах между фруктовыми деревьями сажать высокопитательные и высокоурожайные кормовые культуры. Как показал опыт уезда Канрен, из батата, выращенного путем междурядного сева в плодовых садах, можно получать 25 % крахмала и даже гонять водку, а оставшимися отходами вполне можно кормить свиней. Нам надо сделать все возможное для того, чтобы создать много кормовых баз и активно развивать животноводство» *(Там же, стр. 531)*.

«Наша страна располагает 700 тысячами чонбо заливных рисовых полей, и по меньшей мере на 50 % из них надо сеять озимую рожь или яровой ячмень в порядке предшествующего сева. Ни в коем случае нельзя помышлять получать зерно на заливных рисовых полях из культур предшествующего сева, а с наступлением поры пересадки рисовой рассады их вовремя надо жать и использовать зеленой массой, чтобы не создавалось помех рисоводству. Если получать из них зерно, то это значило бы менять рисовую кашу на ячменную, но когда своевременно сожнешь и скормишь скоту, то получишь тот же рис и в то же время много мяса» *(Там же, стр. 531)*.

«Для этого (разведения свиней) необходимо создать прочную кормовую базу. Сельхозкооперативы должны широко возделывать более ценную и высокоурожайную траву «Эгук», тыквы и другие, обеспечивая тем самым кормление скота собственным производ-

ством» *(О дальнейшем ускорении строительства социалистической деревни, рус. изд., стр. 94).*

«Мы должны построить комбикормовые заводы, чтобы дать домашним животным комбинированные корма в полном соответствии с их особенностями» *(О социалистическом аграрном вопросе в нашей стране и о работе Союза трудящихся сельского хозяйства, кор. изд., стр. 194).*

«Неплохо было бы выращивать коз и овец. На это требуется мало кормов, так что любой может выращивать их без особого труда. Выращивай козу — можешь постоянно кормить детей молоком. Впредь вам, товарищи, следует развернуть движение за то, чтобы каждый двор выращивал по одной козе и овце» *(О проблемах управления социалистической экономикой; т. 3, кор. изд., стр. 311).*

«Этим кооперативам (горных районов) нужно послать особенно много голов овец. В равнинных местностях нужно разводить таких домашних животных, как свиньи и куры, а в горных районах — овец. Необходимо в уездах горных районов построить хорошие питомники племенного скота и размноженных в них домашних животных послать прежде всего в горные селения, чтобы каждый крестьянский двор и каждая бригада могли выращивать много скота. Таким образом необходимо заложить прочную основу животноводства и развести во всех сельхозкооперативах горных районов много домашних животных, таких, как овцы, свиньи, кролики и куры» *(О дальнейшем ускорении строительства социалистической деревни, рус. изд., стр. 66).*

«Наряду с индивидуальным животноводством кооператоров нужно еще более развивать общественное животноводство, чтобы каждая бригада дала по 2 — 3 тонны мяса» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 310).*

«Для развития животноводства нужно, прежде всего, развер-

нуть движение за то, чтобы каждый двор производил по 100 килограммов мяса в год. Для этого хватит выращивать, скажем, полторы свиньи весом 70 килограммов. Это не так уж трудное дело. Во что бы то ни стало нам следует добиваться, чтобы каждый двор выращивал по крайней мере полторы свиньи» *(Там же, стр. 310)*.

«Необходимо улучшать племенной скот, неустанно совершенствовать метод кормления и ухода за сельскохозяйственными животными, усилить профилактическо-противоэпизоотическую работу, чтобы решительно ликвидировать падеж животных и значительно повысить их продуктивность» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 132)*.

«Для развития животноводства необходимо укреплять ветеринарно-профилактическую работу. Самое важное в животноводстве — профилактическая работа. Поэтому необходимо строго соблюдать профилактическую дисциплину и хорошо вести санитарно-культурную работу» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 456)*.

«Наряду с групповым разведением кур на государственных птицефабриках мы должны добиваться широкой организации разрозненного разведения птицы в порядке всенародного движения, чтобы снабжать большим количеством куриных яиц и мяса не только городское, но и сельское население» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 449)*.

«И впредь мы, развивая государственное птицеводство, должны в концентрированном порядке выпускать курятину и яйца. Но разведение кур только в государственных птицефабриках не даст возможность удовлетворять потребности в мясе и яйцах. Поэтому наряду с концентрированным разведением кур в государственных птицефабриках мы должны широко организовать движение за выращивание кур в сельских домах.

...Ныне в нашей стране имеется 1,3 — 1,4 миллиона дворов, которые могут разводить кур. Если каждый из них будет содержать по 5 кур, то в год получится 1,3 миллиарда яиц. Это громадная цифра» *(О дальнейшем ускорении строительства социалистической деревни, рус. изд., стр. 91 — 92).*

«...Следует широко развертывать движение за разведение кур не только крестьянскими дворами, но и всеми домами, способными выращивать птиц, включая живущие в деревнях семьи рабочих, служащих и офицеров Народной Армии. В семьях, где есть старики, можно разводить больше кур. Хорошо было бы вести движение за разведение каждым двором в среднем по семи кур. Думаю, что разведение семи кур не потребует больших затрат труда» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 450).*

«Должны много разводить кур и рисоочистительные предприятия.

В настоящее время в нашей стране такие государственные предприятия имеются в каждом уездном центре, а в каждом селе — сельхозкооперативные. На рисоочистительных предприятиях имеется очень много корма, чем можно питать кур, включая рисовые отруби, семена сорных растений...

В дальнейшем следует разводить кур на государственных рисоочистительных предприятиях примерно по тысяче штук, а на сельхозкооперативных — по полсотне» *(Там же, стр. 450 — 451).*

«Разводить много кур доступно молотильным токам сельхозкооперативов.

На токах остается много соломы, много рассыпано и зерна...

В дальнейшем следует развернуть широкое движение за выращивание на каждом кооперативном току более 50 кур...

Следует разводить много кур и на зерновых складах. Это возможно, так как там просыпают много зерна» *(Там же, стр. 451 — 452).*

«Чтобы все сельские дома разводили кур, государственные птицефабрики должны наладить работу по широкому выводу цыплят.

... ...

Необходимо поставить дело так, чтобы птицефабрики продавали крестьянам молодняк месячного возраста. В первые дни жизни цыплята легко падают, а через месяц не так. Если разводить молодняк в сельских дворах и вырабатывать в нем привычку к соответствующей жизни, то можно выращивать его и без употребления большого количества кормов» *(О дальнейшем ускорении строительства социалистической деревни, рус. изд., стр. 92 — 93).*

(3) РУКОВОДСТВО ПЛОДОВОДСТВОМ

«...Надо лучше выращивать фруктовые сады и заботливо ухаживать за каштановыми деревьями, чтобы снабжать население большим количеством фруктов и каштанов» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 529).*

«В нашей стране, где горы занимают почти 80 % всей территории, использование их для широкого развития садоводства имеет очень важное значение в развитии народного хозяйства и улучшении жизни народа» *(Там же, стр. 630).*

«У нас действительно много гор, на которых можно разбивать плодовые сады. Если мы освоим все эти горы, имеющиеся повсеместно в нашей стране, и создадим больше садов, то это будет солидное состояние, которое позволит нашему народу лучше жить» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 29).*

«...Надо исправить тенденцию увлекаться выращиванием одних только яблонь. За ними трудно вести уход, да притом после их

высадки надо ждать целых 7 — 8 лет, чтобы снимать плоды... Впредь при посадке плодовых деревьев нужно надлежащим образом сочетать посадку рано плодоносящих деревьев с посадкой поздно плодоносящих соответственно с почвенно-климатическими условиями» *(Там же, стр. 30).*

«...Не следует создавать плодовые сады на земельных участках, годных под посевы. Само собой разумеется, что для садов надо использовать горы, непригодные для пахоты...

... ...

В нашей стране нет такой местности, которая изобиловала бы пашнями... Именно поэтому восполнять нехватку земель созданием плодовых садов путем рационального использования гор — весьма важное дело. Я считаю, что ценный опыт уезда Пукчхон, где на горах разбиты замечательные сады, должны взять на вооружение все уезды страны» *(Там же, стр. 30 — 31).*

«Очень важно правильно выбрать участки, подходящие для будущих садов. Нельзя брать густые леса и лесные угодья, имеющие большую перспективу. Лес — это наше ценное достояние. Хорошо вырастив деревья, можно использовать их и в качестве строительного материала, и в качестве различного промышленного сырья. Нет нужды создавать плодовые сады, уничтожая такие ценные леса. Осваивать обязательно надо безлесные места, участки соснового подлеска, участки, пораженные гусеницами. Можно использовать и заброшенные подсеки. Если мы освоим хотя бы только такие участки, то это одно составит огромную площадь» *(Там же, стр. 35 — 36).*

«...Важно правильно решить вопрос о рабочей силе, необходимой в большом количестве для разбивки плодовых садов. Если мы мобилизуем неработающих членов семей рабочих и служащих, а также имеющиеся во всех отраслях народного хозяйства свободные рабочие руки, то наверняка справимся с этим делом» *(Там же, стр. 34).*

«Террасировать плодовые сады на склонах путем создания каменных ограждений и предотвратить смыв почвы дождями — это является самой важной задачей по защите плодовых садов.

В нашей стране мало равнин, много гор. Поэтому мы разбили много плодовых садов, главным образом, на горных склонах... Если мы не предпримем радикальные меры по защите садов, то в летний сезон будет смыв дождями плодородной почвы верхнего слоя земли и плодовые деревья, растущие на тощей земле, могут засохнуть. И еще: ежегодный смыв почвы может погубить сады, созданные нами с таким большим трудом.

Поэтому во всех районах следует уделять большое внимание защите и аккуратному уходу за созданными плодовыми садами. Так, нужно создать террасы, каменные ограждения и травяную полосу, если это необходимо. Таким образом необходимо предотвратить смыв почвы» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 4, кор. изд., стр. 142).*

«...Активное проведение технической революции является важной задачей по развитию плодоводства.

Следует хорошо обработать 200 тысяч чонбо плодовых садов: своевременно опрыскивать ядохимикатами, вносить в почву удобрения и аккуратно ухаживать за деревьями. Для этого нужно осуществить в плодоводстве механизацию, химизацию и модернизацию, как это делается в других отраслях...

Для осуществления сплошной механизации в плодовых садах нужно прежде всего аккуратно провести планировку плантаций и проложить дороги, чтобы тракторы и другие различные современные сельхозмашины беспрепятственно работали на садах» *(Там же, стр. 146).*

«Наряду с аккуратным уходом за созданными нами плодовыми садами мы должны продолжать расширять площади плодовых насаждений.

При этом рекомендуется сажать, главным образом, яблони, много сажать также вишен, абрикосов и других быстрорастущих

деревьев, уход за которыми требует мало рабочей силы и ядохимикатов. Таким образом нужно сажать много различных плодовых деревьев, чтобы население круглый год получало фрукты» *(Там же, стр. 153)*.

(4) РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПО ТРУДОДНЯМ В СЕЛЬХОЗКООПЕРАТИВАХ

а. Начисление трудодней

«Для укрепления кооперативного хозяйства и повышения производственной активности крестьян важнейшее значение имеет строгое соблюдение сельхозкооперативами социалистического принципа распределения.

... ...

...Пока еще у крестьян остается немало мелкобуржуазных привычек и психологии. Их нельзя устранить за день-два. Этому мы должны уделять серьезное внимание в работе с крестьянами. Невозможно повысить заинтересованность крестьян в производстве, не распределив им своевременно и точно соответствующую долю из того, что создано их трудом. Наряду с проведением воспитания их в духе коммунизма мы непременно должны правильно осуществить распределение и повысить их производственный энтузиазм» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 1, кор. изд., стр. 255 — 256)*.

«В частности, необходимо точно оценивать в сельхозкооперативах трудодни, правильно вести распределение доходов на основе социалистических принципов, укреплять трудовую дисциплину, организовать дело так, чтобы все кооператоры работали и жили в соответствии с Уставом сельскохозяйственных кооперативов» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 509)*.

«И в кооперативе надо выделять большую долю тем, кто выполняет более тяжелую работу» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 499).*

«Самым главным вопросом является правильное начисление трудодней. Нужно прежде всего хорошо наладить это дело, и только тогда возможно как следует обеспечивать распределение на основе социалистического принципа» *(Там же, стр. 586).*

«На что нужно делать главный упор при начислении трудодней в сельхозкооперативах? Безусловно, главный упор надо делать на работу, имеющую важнейшее значение, и на самую трудоемкую и тяжелую работу в кооперативе, например, на пахоту, боронование, пересадку рисовой рассады, прополку, уборку пшеницы и риса и другие основные полевые работы» *(Там же, стр. 587).*

«В области промышленности продукция выпускается ежедневно, ежемесячно и, следовательно, можно своевременно и точно произвести оценку результатам труда. В сельском же хозяйстве продукция выдается через целый год, и то только раз в год, а результаты труда можно точно оценить только после уборки урожая данного года» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 152).*

«Сельскохозяйственным кооперативам надо точно начислять трудодни и последовательно проводить социалистический принцип распределения. Парторганизации должны вести неослабную борьбу против таких явлений, когда отдельные кооператоры, заработавшие мало трудодней, стремятся побольше урвать при распределении доходов. Если сельхозкооперативы не будут соблюдать социалистический принцип распределения и станут выдавать много продуктов тем кооператорам, которые заработали мало трудодней, то среди крестьян может распространиться порочная тенденция к тунеядству. Поэтому кооперативы должны правильно вести распре-

деление доходов на основе социалистического принципа распределения» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 510 — 511).*

«Нельзя начислять трудодни на основе субъективной воли отдельных лиц. Желательно, чтобы этим делом занимались несколько человек коллективно, согласно строгим нормам. Нужно особенно внимательно прислушиваться к голосу надежных слоев масс. И нельзя начислять трудодни, сидя за столом, а нужно это делать ежедневно на рабочем месте бригады» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 588).*

«В отличие от промышленности в деревне правильное определение норм выработки — очень сложное и трудное дело. Поэтому нужно правильно нормировать труд и точно оценивать его качество и количество. Только так можно правильно применять социалистический принцип распределения и еще больше поднять производство путем усиления стимулов к труду» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 494 — 495).*

«Уездному народному комитету и правлению кооператива следует серьезно обсудить нормы выработки и составить таблицу нормативов. Не надо поручать ее составление какому-нибудь одному человеку, сидящему за письменным столом. Ее надо обсудить на общем партийном собрании, принять на общем собрании членов кооператива. А бригадиры должны точно оценивать труд кооператоров согласно этой таблице» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 499).*

«Как указано в Уставе, количество трудодней, заработанных кооператорами, следует обязательно объявлять каждые десять дней» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 25).*

«Государство может выдавать трактористам и работникам комитета по управлению сельхозкооперативами минимум зарплаты, а большая часть их дохода будет оцениваться в зависимости от

результата производства. Тогда работники государственных предприятий так же, как и крестьяне сельхозкооперативов, будут иметь стимул на производстве» *(Там же, стр. 481 — 482).*

б. Распределение продуктов

«...Необходимо улучшать организацию труда, точно начислять трудодни и правильно производить учет и распределение. Это самый важный вопрос в управлении сельхозкооперативами и ведении их хозяйства» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 534).*

«Надо строго соблюдать также социалистический принцип распределения в сельскохозяйственном кооперативе. Необходимо точно начислять трудодни кооператоров — тому, кто много поработал, дать больше, а тот, кто работал меньше, должен и получать меньше» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 284).*

«...Строго придерживаясь социалистического принципа распределения, мы обязаны принять активные меры для дальнейшего стимулирования заинтересованности кооператоров в производстве. Надо подумать о системе специального премирования при перевыполнении производственных планов.

Предположим, за бригадой, состоящей из 50 человек, закреплено 50 чонбо поливных рисовых и 50 чонбо суходольных полей, а государство спланировало собрать по 4,5 тонны риса с чонбо поливного и по 2 тонны кукурузы с чонбо суходольного поля. Но если члены этой бригады, проявив инициативу, поработали усердно и собрали по 5,5 тонны риса и по 3 тонны кукурузы с каждого чонбо, значительно превысив предусмотренную государством урожайность, то пусть они вносят натуральный налог и плату за использование ирригационных сооружений только по предварительно намеченному уровню урожая, а произведенные сверх плана 50 тонн риса и 50 тонн кукурузы поделят между собой. Тогда бригады, которые

хорошо трудятся, кроме распределения по кооперативу, получат еще за перевыполнение плана. А это вызовет соревнование между бригадами за увеличение производства и приведет к дальнейшему росту производства.

... ...

...Но когда председатель правления хорошо работает и все бригады перевыполняют планы, государство может наградить его премией.

Иные спрашивают, что получит от этого государство? Государство желает, чтобы крестьяне жили хорошо. Когда крестьяне становятся богатыми, богатым становится и государство. Если крестьяне живут в достатке и в нашей стране создается изобилие продовольствия, то это большая польза для государства» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 499 — 500).*

«По моему мнению, было бы эффективно внедрить бригадную премиальную систему, при которой по бригадам спускался бы производственный план и долю, исполненную ими сверх плана, делили бы между членами бригады, не сдавая ее в фонд кооператива. Предусмотренный планом урожай заберет правление кооператива, использует его для уплаты налогов, возмещения производственных издержек, для накопления фондов и распределения на трудодни, а выработанное сверх плана полностью отдаст перевыполнившей план бригаде. Если так наладить дело, то нет сомнения в том, что все бригады с живым интересом будут участвовать в соревновании за перевыполнение государственного плана» *(Там же, стр. 589).*

«При окончательном распределении доходов сельхозкооперативы должны точно подсчитать и стоимость государственной трудовой помощи. Если не вести точного подсчета стоимости труда рабочих, служащих, учащихся и военнослужащих на полях во время страды, то в сельхозкооперативах может появиться плохая тенденция получать трудовую помощь в возможно больших масштабах, как дармовую, и выполнять посредством этой помощи даже те работы, которые вполне можно сделать самим. Было бы целесо-

образно часть доходов, полученных за счет государственной трудовой помощи, выделять в неделимый фонд сельхозкооператива и оказывать из этого фонда материальную помощь семьям павших революционеров, погибших патриотов и семьям военнослужащих, у которых не хватает рабочих рук или члены которых не могут трудиться по причине преклонного возраста. Оказание такой помощи надо решать не единолично одним человеком, а принимать решения на собрании с точным указанием размеров помощи и ее получателей. Об этом надо ставить в известность всех кооператоров» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 511).*

(5) ПРАВИЛЬНОЕ РЕШЕНИЕ ПРОБЛЕМЫ РАБОЧЕЙ СИЛЫ НА СЕЛЕ

«В сельском хозяйстве очень важно хорошо управлять людьми. Управление людьми является одной из важных задач уездного комитета по управлению сельхозкооперативами. Нужно в первую очередь добиваться того, чтобы сельхозкооперативы рационально организовали и использовали рабочую силу каждой бригады» *(За правильное ведение социалистического сельского хозяйства в нашей стране, рус. изд., стр. 111).*

«Надо закреплять рабочую силу в деревне и вместе с тем наладить организацию труда, чтобы не распылять рабочую силу и сосредоточить все силы на земледелии, как это мы отметили во время руководства селом Чхонсан» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 312).*

«Нужно тщательно вести организацию труда, чтобы в страдную пору, во время пересадки рассады и прополки направлялись на земледельческие работы силы бригад плодоводов, строителей и всех других бригад и звеньев, а только после этого занимались

уходом за плодовыми садами и строительством» *(Там же, стр. 312 — 313)*.

«В страдную пору нужно организовать дело так, чтобы, кроме одного счетчика и нянь детских яслей, все сельские жители — и председатель правления, и секретарь сельского парткома, и диктор — работали в спецовке на полях» *(Там же, стр. 491)*.

«...Председатели правлений, бригадиры, секретари сельских парткомов и партячеек должны идти в авангарде во всех делах, особенно активно участвовать в производительном труде» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 532)*.

«...Правда, у управленческих работников сельхозкооперативов больше дел, чем у рядовых кооператоров, потому что они справляются со всеми делами в хозяйствах. Это факт. Хотя они очень заняты, но им следует принять участие в производительном труде. Если в страдную пору управленческие работники будут показывать пример кооператорам в пересадке рассады и прополке полей, то они смогут еще более повысить энтузиазм крестьян, ознакомиться с состоянием всех сельскохозяйственных работ и улучшить управление хозяйством. Поэтому организации Союза трудящихся сельского хозяйства должны установить стройную систему, чтобы работники правлений сельхозкооперативов работали 50 — 100 дней в год, принимая активное участие в производительном труде» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 4, кор. изд., стр. 176)*.

«В каждой бригаде следует точно изучать объекты работ и соответственно им распределять рабочую силу. Расставлять людей надо, учитывая их физическую силу, пол, квалификацию. Нельзя поручать женщине работу, которую должен выполнять мужчина, или давать мужчине такую работу, какую может выполнять женщина» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 306)*.

«Женщины вполне смогут управлять насосными установками. Поэтому на эту работу нужно поставить женщин, а мужчин перевести на полеводческие бригады» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 320).*

«Ключевое звено в решении вопроса нехватки сельской рабочей силы заключается в активной механизации земледельческих работ. Для этого нам следует использовать все имеющиеся возможности и добиваться, чтобы в деревне больше трудились за счет существующих рабочих рук» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 471).*

«Нужно прежде всего основательно закрепить рабочую силу в деревне, чтобы ни один сельский труженик не переходил на другую работу» *(Там же, стр. 490).*

«...Необходимо предотвращать переход сельской рабочей силы в другие отрасли и добиваться, чтобы работоспособные люди оседали в деревне. Хорошим ведением как политической, так и организаторской работы необходимо добиться закрепления сельской рабочей силы в деревне» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 494).*

«Необходимо установить строгий порядок в использовании сельской рабочей силы, чтобы не было самовольного перевода тружеников кооператива, этого предприятия, на те или другие работы» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 312).*

«Следует направлять в села больше рабочих и демобилизованных воинов, закреплять на местах семьи погибших революционеров и семьи людей, погибших от рук врагов, продолжать расширять ряды активистов, еще больше укреплять тем самым сельские позиции в идейно-политическом и классовом отношениях» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 63).*

«Необходимо направить большое количество рабочей силы в деревню и вместе с тем в страдную пору организовать активную трудовую помощь» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 478).*

«До полного осуществления технической революции на селе все — военнослужащие, рабочие, служащие, учащиеся — должны оказывать деревне трудовую помощь» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 490).*

«Чтобы поднять наше сельское хозяйство на новую, более высокую ступень, следует решительно повысить уровень научно-технических знаний у работников сельского хозяйства. Все работники сельского хозяйства, от рядовых кооператоров, звеньевых, бригадиров сельхозкооперативов вплоть до руководителей Комитета сельского хозяйства, должны прилагать активные усилия для повышения уровня своих научно-технических знаний.

Для того, чтобы повысить уровень научно-технических знаний у работников сельского хозяйства, нужно хорошо оборудовать агитпункты по распространению научно-технических знаний по сельскому хозяйству, имеющиеся в сельхозкооперативах, и в достатке снабжать их научно-технической литературой и различными материалами. Их также следует в достатке снабжать новыми книгами, журналами о сельскохозяйственных науках и агротехнике, материалами о передовом опыте земледелия, материалами о данных научных опытов, составленными научно-исследовательскими учреждениями в области сельского хозяйства» *(За полное осуществление аграрных тезисов, рус. изд., стр. 202 — 203).*

«...Все руководящие работники сельского хозяйства и кооператоры обязаны усердно трудиться над повышением своего политического, экономического и культурно-технического уровня.

...Со слабыми политическими и экономическими знаниями и с низким культурно-техническим уровнем невозможно руководить

развивающейся день ото дня социалистической деревней и стать социалистическими сельскохозяйственными тружениками.

Председатели правлений и управленческие работники сельхозкооперативов должны идти в авангарде кооператоров и в учебе, как в производительном труде, и таким образом следует установить во всех деревнях такую революционную атмосферу, чтобы и работали хорошо и учились хорошо. Центр должен создавать необходимые условия и активно оказывать помощь сельским работникам и кооператорам, чтобы они лучше учились. Необходимо издавать большим тиражом журналы и сельскохозяйственную научно-техническую литературу, снабженные общедоступным языком изложенными материалами о политических и экономических знаниях и о технике и культуре, и посылать их в деревни, открыть школы для сельских работников, чаще устраивать и семинары» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 536).*

«Мы должны добиваться, чтобы все сельские труженики сумели водить тракторы и автомобили, управлять различными сельхозмашинами, овладели большим багажом агротехнических знаний» *(Добиться нового подъема сельскохозяйственного производства путем последовательного претворения в жизнь чучхейских методов земледелия, кор. изд., стр. 17).*

3. ОРГАНИЗАЦИЯ ТОВАРООБОРОТА, ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ И КОММУНАЛЬНО-БЫТОВОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ

«Торговое учреждение — это важный орган, непосредственно отвечающий за снабжение населения пищей и одеждой, за его жизнь.

Наши торговые учреждения в корне отличаются от капиталистических. Капиталистическое торговое учреждение является органом, который заботится только о прибылях, тогда как наше является в полном смысле слова поставщиком для населения» *(Ответы на вопросы иностранных журналистов, рус. изд., стр. 254 — 255).*

«Хорошо ли живет население или нет, — это во многом зависит от работы учреждений торговли. Как бы ни наладилось производство, как бы ни увеличились доходы населения, но если будут плохо работать торговые организации, в силу чего по всем районам неравномерно распределятся товары, необходимые для трудящихся, и они будут лежать только в одном месте, то народ не сможет приобрести товары, даже имея деньги, и, следовательно, его жизнь не будет улучшаться» *(О строительстве народной власти, т. 2, рус. изд., стр. 5).*

«Народные комитеты должны взять под свой контроль торговые организации и наладить товароснабжение. Только так можно будет быстро улучшить жизнь трудящихся.

Хорошая постановка дела торговли содействует налаживанию производства. Торговля представляет собой важное звено, связыва-

ющее производство с потреблением. Когда торговые организации хорошо выполнят свою роль, это даст возможность наладить снабжение трудящихся выпускаемыми товарами, а также значительно стимулировать производство. Торговые организации должны постоянно стимулировать деятельность производственников к тому, чтобы они больше выпускали товаров, нужных трудящимся, улучшали качество и расширяли ассортимент продукции» *(Об улучшении дела торговли, кор. изд., стр. 6)*.

1) СИСТЕМА ЗАКАЗОВ В СОЦИАЛИСТИЧЕСКОЙ ТОРГОВЛЕ

«Ввести систему заказов в торговле — закономерное требование социалистической торговли, неизменный курс нашей партии. Торговые работники должны прилагать активные усилия для претворения в жизнь системы заказов» *(Об улучшении дела торговли, кор. изд., стр. 46 — 47)*.

«Система заказов означает планирование торговли. Она является методом планового производства и снабжения населения товарами с учетом его спроса. Уже давно в нашей стране ведется плановое хозяйство, планирование охватывает все отрасли народного хозяйства. Если в промышленности и сельском хозяйстве планируется производство материальных благ, то в торговле должно быть планирование их распределения» *(Там же, стр. 44)*.

«Система заказов — социалистический метод снабжения товарами, осуществляемый в соответствии с требованиями населения. Без всякого расчета снабжать любыми товарами, не введя систему заказов, — это бюрократизм. Чтобы верно служить интересам народа, работники торговли должны хорошо знать спрос населения и делать все для его удовлетворения. Магазины должны конкретно

знать, каких товаров требуют трудящиеся, и снабжать их нужными товарами» *(Там же, стр. 41)*.

«Ни в коем случае нельзя отождествлять нашу систему заказов с либеральной системой заказов в капиталистическом обществе. Заказать всякие товары без учета положения страны — это не имеет ничего общего с социалистической системой заказов...

Система заказов в социалистической торговле является средством максимального удовлетворения потребностей трудящихся в товарах на достигнутом уровне развития производительных сил страны. Трудящиеся могут заказать такие товары, которыми снабжать их трудно, потому что в нашей стране они не выпускаются или мало их производится. Тогда нужно доходчиво разъяснять заказчикам о положении страны и снабжать их столько, сколько имеется. Тогда все это они поймут» *(Там же, стр. 42 — 43)*.

«Развитие системы заказов будет стимулировать расширение ассортиментов и улучшение качества товаров, приведет к предотвращению своевольного производства любых товаров. Система заказов окажет большую помощь Министерству торговли, Комитету легкой промышленности, Госплану в разработке мер по улучшению снабжения населения товарами. Когда мы установим правильную систему заказов в снабжении товарами, то сможем еще полнее удовлетворить потребности населения в них, имея нынешние мощности по производству продукции легкой промышленности» *(Там же, стр. 45)*.

«Чтобы правильно ввести систему заказов, нужно последовательно установить систему заказов между организациями оптовой и розничной торговли, еще более повысить чувство ответственности работников в этой области.

Прежде всего следует повысить роль организаций оптовой торговли. В системе товароснабжения очень важное место занимает оптовая торговля. Сейчас плохо осуществляется система заказов.

Это во многом связано с тем, что неудовлетворительно выполняют свою роль организации оптовой торговли.

На основе заказов, полученных от организаций розничной торговли, организациям оптовой торговли следует заключить правильные договоры с производственными предприятиями. Это имеет исключительно важное значение в введении системы заказов. Чтобы заключить правильный договор, работники организаций оптовой торговли должны часто идти в магазины и конкретно узнавать спрос на товары. Точно не узнав потребностей организаций розничной торговли, они не могут заключить правильный договор.

Организациям оптовой торговли не следует без всякого расчета принимать для снабжения любые товары, выпускаемые предприятиями, а требовать от них производить такие товары, которые нужны организациям розничной торговли. Таким образом нужно добиться, чтобы производственные предприятия планомерно выпускали товары, необходимые для населения» *(Там же, стр. 43)*.

«Чтобы правильно ввести систему заказов, необходимы также точные заказы.

Торговым работникам не следует заниматься бумаготворчеством в конторах, а нужно идти в гущу населения и подробно узнавать его потребности. Конечно, трудно ожидать, чтобы с самого начала полностью удовлетворялись заказы. Но если в первом году были промахи, то в следующем году, извлекши уроки из этого, можно наладить дело. Организации розничной торговли должны точно узнавать, каких товаров и сколько требуется, и сообщить об этом организациям оптовой торговли, а последние — на основе полученных материалов заключить договоры с производственными предприятиями. Тогда не может быть, чтобы плохо осуществлялась система заказов. Дело в том, насколько правильно учитывают торговые работники спрос населения» *(Там же, стр. 43 — 44)*.

«Чтобы правильно ввести систему заказов, торговые работники должны быть в курсе не только потребностей населения, но и товаров отечественного производства. Им следует знать подробно-

сти дела: какие товары выпускаются предприятиями легкой промышленности, каковы на них нынешние мощности по производству товаров, сколько товаров приходится на душу населения. Откровенно говоря, тот, кто называет себя торговым работником, должен знать обо всем, даже о том, сколько производится в стране игл и мотков ниток» *(Там же, стр. 45 — 46)*.

«Чтобы организации розничной торговли сделали точные заказы, центральные органы соответствующей отрасли должны передать им номенклатуру выпускаемых товаров, организовать семинары для работников организаций розничной торговли и, словом, осуществлять конкретное руководство.

План заказов надо составлять и годовой и квартальный. При составлении годового плана рекомендуется созвать объединенное заседание с участием широкого круга работников торговли и других соответствующих отраслей. Тогда прежде всего можно точно узнавать источники товаров. Так, работники соответствующих организаций могут сообщить о том, сколько метров тканей в этом году выпускается, сколько из них штапельных и хлопчатобумажных, а сколько метров выделяется на товарный фонд. Через торговых работников можно также узнать отзыв о товарах, спрос на них и на этой основе проводить соответствующее урегулирование. Это даст возможность точно заказать товары и составить правильный план распределения товаров» *(Там же, стр. 46)*.

«Председатель уездного народного комитета подобно тому, как каждый домохозяин хорошо знает свое семейное положение, тоже должен знать все: сколько ежедневно, ежемесячно, ежегодно жители уезда потребляют риса, соли, сои, овощей, пищевого масла, соевого творога, водки и табака, он даже должен знать, сколько человек в уезде носят пальто, сколько— ватники» *(О строительстве народной власти, т. 2, рус. изд., стр. 10)*.

«...В области торговли нет необходимости специально создать государственные плановые отделы. Сами работники, обслуживаю-

щие магазины, должны узнавать количество нужных товаров и сообщать об этом вышестоящим инстанциям. Сельским магазинам следует изучить спрос населения на товары, денежные доходы жителей, объем продажи прошедших дней и одновременно с этим получить от населения точные заказы на товары, тщательно подсчитать количество необходимых товаров и сообщить об этом уездному управлению розничной торговли. Управлению следует собрать все материалы о необходимых товарах и передать их региональной фирме по продаже оптом, фирме — провинциальному управлению по продаже оптом, а этому управлению — Министерству торговли» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 606).*

«Министерство торговли обязано сопоставлять товарный фонд, выделенный Госпланом, и потребности провинций в товарах, проводить необходимое регулирование, затем распределять товары по провинциям. Провинция, в свою очередь, должна перераспределять их по региональным фирмам по продаже оптом, а фирмы — по уездным управлениям розничной торговли. Тогда можно разработать конкретный план распределения товаров» *(Там же, стр. 606).*

«Распределение товаров у нас в стране ведется также равномерно. Центральный торговый орган в масштабе всей страны разрабатывает план поставки товаров и снабжает ими провинции, провинции — уезды, а уезды распределяют их по магазинам. Если периферия предъявляет новые запросы на необходимые товары, туда направляют дополнительное их количество» *(Ответы на вопросы иностранных журналистов, рус. изд., стр. 255).*

«Главное в социалистической торговле состоит в том, чтобы правильно распределять товары и снабжать ими население. Поскольку наше производство является плановым, плановым должно быть и распределение, и потребление» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 131).*

«В планы должно быть включено все — куда направлять продукцию через торговую сеть, что продавать сегодня, что — осенью, что — зимой» *(Там же, стр. 430)*.

2) ОРГАНИЗАЦИЯ ТОВАРООБОРОТА В СОЦИАЛИСТИЧЕСКОЙ ТОРГОВЛЕ, УЛУЧШЕНИЕ ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ И КОММУНАЛЬНО-БЫТОВОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ

(1) СНАБЖЕНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИМИ ТОВАРАМИ

«Чтобы улучшить товароснабжение, нужно рационально размещать торговую сеть, еще более расширять ее, модернизировать торговое оборудование, умело распределять товары согласно потребностям по территориям, по сезонам и по группам населения. В области торговли нужно также улучшить упаковку, наладить продажу товаров с доставкой на дом, хорошо организовать вечернюю и передвижную продажу, таким образом повысить культуру и улучшить обслуживание.

Построив больше учреждений общественного питания и улучшив его качество, надо создавать максимум удобств для жизни трудящихся. Необходимо расширять сеть учреждений коммунально-бытового обслуживания, хорошо оборудовать их и улучшить обслуживание трудящихся. Таким образом, нужно создавать условия, чтобы многочисленные домохозяйки могли принимать участие в общественном труде и преобразовываться по образцу рабочего класса и революционизироваться» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 631 — 632)*.

«Самой важной отраслью в торговле является торговля пищевыми продуктами.

Основа в человеческой жизни — проблема одежды, питания и жилья. Самое главное из них — проблема о питании... Чтобы обеспечить населению зажиточную жизнь, необходимо прежде всего полностью решить проблему о питании» *(Об улучшении дела торговли, кор. изд., стр. 14)*.

«Торговые работники должны развивать торговлю пищепродуктами в соответствии с нуждами народа, стремящегося жить в домах с черепичной кровлей и питаться рисом с мясным супом. Надо в достаточном количестве снабжать население прохладительными напитками, кондитерскими изделиями, печеными каштанами и различными фруктами, чтобы трудящиеся не испытывали никаких неудобств в питании» *(Там же, стр. 16)*.

«Спрос населения на пищепродукты нельзя полностью удовлетворить одними изделиями, выпускаемыми специализированными пищевыми фабриками. Поэтому торговые организации должны собственными силами изготовлять пищепродукты в большом масштабе. Им неплохо было бы самим обработать овощи и сою, приготовить соевый творог и организовать маслобойную работу. И это дело им вполне под силу.

Изготовлять пищепродукты в каждом продовольственном магазине — нерационально. Это делать, по-моему, лучше в объединенном магазине и поставлять готовую продукцию в филиалы-магазины. В важнейших районах крупных городов можно создавать объединенные продовольственные магазины с необходимым обрабатывающим оборудованием для изготовления пищепродуктов.

Часть нужной рабочей силы можно получить, но для решения этой проблемы следует как можно больше использовать бригады надомников. Если дать им подходящую работу и усилить контроль, то можно больше изготовлять вкусных продуктов и без особого труда решить проблему рабочей силы.

Впредь нужно выпускать пищепродукты как на фабриках, так и на торговых предприятиях, больше снабжать трудящихся вкусными, высококалорийными и различными продуктами» *(Там же, стр. 18 — 19)*.

«Нужно больше снабжать жителей растительным маслом.

Необходимо увеличивать производство масла, чтобы в магазинах всегда были в продаже различные масла: кукурузное, соевое, кунжутное, арахисное и другие...

Чтобы народ получил достаточное количество масла, необходимо увеличить производство на маслобойных заводах. Вместе с тем торговые организации тоже должны больше производить различных масел, используя несложное оборудование» *(Там же, стр. 20)*.

«И в зимние дни надо выращивать овощи. Необходимо, с одной стороны, изучать способы хранения большого объема осенних овощных культур и зимой снабжать ими население, а, с другой, широко организовать выращивание овощей в теплицах, чтобы и в зимние дни продавались в магазинах свежая редька, капуста, лук, морковь и другие» *(Там же, стр. 24)*.

«Наряду с развитием овощеводства необходимо приложить активные усилия к равномерному снабжению населения овощами.

... ...

И отдельные магазины должны наладить организацию продажи овощей, чтобы жители равномерно снабжались ими. Ныне в магазинах плохо поставлена организация продажи. Так что труженицам нелегко покупать овощи. Такая проблема вполне может решиться, если немножко постараются работники торговли. Пусть установят в магазинах систему обслуживания в утренние и вечерние часы, определив соответствующее количество продажи овощей для покупателей. Затем надо узнавать, сколько женщин на своем участке поздно возвращаются домой после работы, и оставить определенное количество овощей для этих семей. Тогда и

женщины-труженицы не будут испытывать неудобства в покупке овощей. Так надо работать. Именно это является подходом к делу и методом деятельности, присущими работникам социалистической торговли. Работать по принципу: есть товары — продавай, нет товаров — ничего не поделаешь, — это не подход к делу, свойственный работникам социалистической торговли. Им следует проявить весь заряд инициативы, чтобы равномерно снабжать население товарами» *(Там же, стр. 24 — 25)*.

«Следует больше снабжать трудящихся продуктами животноводства» *(Там же, стр. 26)*.

«Наряду с расширением базы плодоводства необходимо улучшить хранение и продажу фруктов... Торговым организациям надо улучшить хранение плодов и наладить организацию их продажи, чтобы круглый год снабжать фруктами» *(Там же, стр. 27)*.

«Фруктопереработка также должна быть предметом внимания. Хорошо было бы больше производить джема, сиропа, сушеных плодов и других фруктовых изделий и снабжать ими, когда не будет свежих фруктов» *(Там же, стр. 28)*.

«Чтобы улучшить торговлю пищепродуктами, нужно установить систему закупки продуктов самими торговыми организациями.

... ...

...Заготовители не обращают должного внимания на источники мелких товаров. А пока идет обмен бумагами между заготовительными и торговыми организациями, овощи, яйца и другие продукты могут испортиться. Поэтому торговым организациям нужно дать право самостоятельно закупать овощи и яйца, а также мясо и фрукты. Чтобы нормально работали магазины и учреждения общественного питания, работникам торговли не следует только ждать поступления товаров, поставляемых заготовительными организациями» *(Там же, стр. 28 — 29)*.

«Необходимо развернуть борьбу за то, чтобы в промышленных районах не было перебоев в снабжении населения овощами, маслом, соевым творогом, молоком, мясом, яйцами и особенно в магазинах всегда была свежая рыба» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 460)*.

«Пусть учреждения торговли проявят больше активности. Тогда они вполне смогут самостоятельно изготовлять и снабжать много потребительских товаров. Делать ремешки из хлорвинила, изготовлять тетради и дневники из бумаги — это не стоит особого труда.

И можно самостоятельно изготовлять другие товары: одежды, в том числе и детские, подстилки для обуви, вторые носки и так далее. Не следует ожидать поступления одних трикотажных изделий заводского производства, их можно сделать и в бригадах надомников, если только снабжать их нитками.

И немало товаров заводского производства станут еще лучше, если немножко перерабатывать их в торговых организациях...

Повышая активность и творческую инициативу работников торговли, надо делать все, чтобы торговые организации самостоятельно справлялись со своими делами» *(Об улучшении дела торговли, кор. изд., стр. 30)*.

«По мере роста дохода трудящихся необходимо усилить работу по снабжению товарами и еще больше развивать общественное питание.

... ...

...В условиях, когда разрешены в основном проблемы питания, одежды и жилья, трудящиеся требуют все больше высококачественных продуктов питания, одежды, предъявляют больший спрос на различные культтовары» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 142 — 143)*.

«В области торговли и товарооборота необходимо больше снабжать трудящихся продуктами питания и одеждой, а также

разными культтоварами и в особенности значительно увеличить объем продажи зимних товаров» (*Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 631*).

«Чтобы улучшить снабжение рабочих поселков, необходимо прежде всего установить правильную систему эксплуатации сети торговли.

Надо установить такой порядок, чтобы снабжением рабочих поселков товарами занимались не только те или иные предприятия, но и работники торговли и легкой промышленности. Если рабочие поселки укрепят связи с близлежащими сельхозкооперативами, если работники торговли и легкой промышленности потрудятся над улучшением снабжения их товарами народного потребления, то дело пойдет слаженно» (*Об улучшении дела торговли, кор. изд., стр. 49*).

«...Сегодня резко выросли потребности крестьян в промышленных товарах. Исходя из этого, необходимо улучшить снабжение деревни товарами, особенно значительно повысить удельный вес завозимых туда промтоваров» (*Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 11 — 12*).

«Уезд должен укреплять свою снабженческую базу и рационально размещать сеть сельских магазинов, улучшать распределение товаров и тем самым своевременно и бесперебойно снабжать крестьян промтоварами» (*Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 75 — 76*).

«...Следует, хорошо наладив базы снабжения в уездах и рационально разместив сеть сельских магазинов, еще более улучшить работу по снабжению сел переработанными пищевыми продуктами и различными промышленными товарами» (*Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, 526 — 527*).

«Одновременно с сохранением качества товаров необходимо

красиво упаковывать товары, держать их в чистоте и порядке Необходимо, чтобы упаковка товара, раскладка его на витрине радовали глаз покупателя, вызывали у него желание приобрести его. Некоторые товары плохо упакованы, неряшливо выставлены на витринах, поэтому потребитель не хочет купить их, хотя они и хорошего качества. Подобные явления необходимо ликвидировать. Следует искоренять такое отношение торговых работников к своей работе, когда содержат товары как попало и торгуют по принципу: «Хочешь — бери, не хочешь — не бери» (*Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 16 — 17*).

«Торговые организации должны продолжать увеличивать снабжение городов и рабочих поселков промышленными товарами и одновременно решительно улучшать снабжение их продуктами питания, тем самым реально обеспечить значительно повысившуюся зарплату рабочих и служащих.

В снабжении городов и рабочих поселков пищевыми продуктами должна участвовать не только государственная торговля, но и сеть торговых точек потребительской кооперации, при этом государственным полеводческо-животноводческим хозяйствам и сельхозкооперативам следует развертывать прямую торговлю. Сельские потребительские кооперативы должны еще более расширить сеть магазинов сельскохозяйственных продуктов для снабжения городов и рабочих районов пищепродуктами, вести не только розничную, но и оптовую торговлю, а также активно заниматься комиссионной торговлей по поручению крестьян. Государственные полеводческо-животноводческие хозяйства и сельхозкооперативы также могли бы развернуть прямую торговлю в городах и рабочих районах овощами, картофелем, фруктами, мясом, курами, утками и другими сельскохозяйственными продуктами собственного производства.

Необходимо также, чтобы не работающие члены семей рабочих организовывали промыслово-торговые кооперативы и развертывали производственно-обрабатывающую и торговую деятельность. Подобные кооперативы могли бы закупать у крестьян продукты и

продавать их, а также своими силами непосредственно производить и продавать различные дополнительные продукты питания.

Кроме того, в рабочих районах нужно расширить сеть предприятий общественного питания, открыть закусочные и несложно оборудованные киоски для продажи напитков.

Если использовать все эти пути, то можно значительно увеличить снабжение городов и рабочих поселков продуктами питания, снизить цены и полнее удовлетворять потребности рабочих и служащих в пищевых продуктах» *(Там же, стр. 6 — 7)*.

«Следующая задача — рациональная расстановка сети торговли.

Главное при этом — приблизить магазины к населенным пунктам. Основная задача социалистической торговли заключается в том, чтобы способствовать подъему благосостояния трудящихся и созданию удобств в их жизни. Поэтому сеть торговли должна быть разветвлена ближе к населенным пунктам, чтобы было удобно людям труда.

И недавно... в крупных городах сосредоточили магазины, главным образом, в центре, ссылаясь на приукрашение улиц. Для нашего народа, строителя социализма, нужны скорее удобные для жизни, благоустроенные улицы, чем «красивые»...

Особенно важно расстановить продовольственные магазины ближе к населенному пункту.

Если рассмотреть дело с точки зрения особенности спроса на товары, не будет представлять проблемы сосредоточение промтоварных магазинов в нескольких пунктах. Но дело с продовольственными магазинами обстоит иначе. Что касается одежды, можно купить один-два комплекта в течение года, но пищепродукты надо купить каждый день. Следовательно, сеть продовольственных магазинов должна быть повсеместно в населенных пунктах» *(Об улучшении дела торговли, кор. изд., стр. 37 — 38)*.

«Магазины надо равномерно расстановить с учетом численности населения, определив соответствующую единицу. Так, 10 тысяч

человек может обслуживать один объединенный магазин. Тогда на данном участке нужно создать два-три филиала. Если сосредоточить магазины на одном месте, то чрезмерно много будет покупателей, создастся суета и сложность движения. Равномерная расстановка магазинов в населенных пунктах будет эффективным средством для предотвращения таких осложнений и повышения культуры обслуживания населения» *(Там же, стр. 39)*.

(2) ОРГАНИЗАЦИЯ ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ И КОММУНАЛЬНО-БЫТОВОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ

«По мере роста дохода трудящихся необходимо усилить работу по снабжению товарами и еще больше развивать общественное питание» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 142)*.

«Построив больше учреждений общественного питания и улучшив его качество, надо создавать максимум удобств для жизни трудящихся» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 632)*.

«...В рабочих районах нужно расширить сеть предприятий общественного питания, открыть закусочные и несложно оборудованные киоски для продажи напитков.

Если использовать все эти пути, то можно значительно увеличить снабжение городов и рабочих поселков продуктами питания, снизить цены и полнее удовлетворять потребности рабочих и служащих в пищевых продуктах» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 7)*.

«Там, где многолюдно, на общественных местах обязательно нужно продавать напитки. Но этого не делают. Наша страна изобилует фруктами и дикими плодами, в том числе и голубикой.

Стоит только потрудиться, можно организовать продажу фруктовых напитков. Кроме этого нужно повсеместно продавать прохладительные напитки, молоко, процеженный соевый отвар» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 374)*.

«В области торговли нужно больше эксплуатировать ремонтных мастерских, прачечных, парикмахерских, косметических салонов, бань и других учреждений бытового обслуживания. Это принесет много пользы во всех отношениях: женщины будут освобождены от мелких хлопот, вовлечены в общественный труд, возрастут доходы каждой семьи, улучшится бытовое обслуживание населения и, наконец, увеличатся государственные доходы. Теперь на первом этаже многоэтажных домов имеются конторы. Эти комнаты надо отвести под учреждения коммунально-бытового обслуживания» *(Там же, стр. 373)*.

«Обрабатывать продукты так, чтобы они были вкусны и удобны для потребления, и снабжать ими трудящихся — вот призвание пищевой промышленности. Сейчас очень многое нужно сделать в этой области...

Необходимо... культурно организовать питание путем хорошей обработки пищевых продуктов» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 619 — 620)*.

«Следующая задача — хорошо оборудовать предприятия коммунально-бытового обслуживания и рационально эксплуатировать их.

В социалистическом обществе эти учреждения вместе с сетью торговли значительно способствуют улучшению материальной и культурной жизни народа. Следовательно, очень важно расширять сеть учреждений коммунально-бытового обслуживания и эксплуатировать их на должном уровне» *(Об улучшении дела торговли, кор. изд., стр. 33)*.

«Как в городе, так и в деревне надо в широком масштабе строить учреждения коммунально-бытового обслуживания. Чтобы построить на селе магазины, парикмахерские и бани, необходимо выделить на эти цели определенную часть фонда жилищного строительства, как это делается в городе.

... ...

Чтобы быстро расширять сеть учреждений коммунально-бытового обслуживания, сами работники этой отрасли должны активно стараться своими силами сооружить их, им не следует полагаться только на государственную помощь» *(Там же, стр. 33—34)*.

«Продавать товары — это сравнительно простое дело. А управлять учреждениями коммунально-бытового обслуживания — дело очень трудное и сложное. Поэтому необходимо установить стройную систему управления этой отраслью, еще более повысить функции и роль органов, руководящих ее деятельностью.

Следует также установить стройную систему снабжения учреждений коммунально-бытового обслуживания необходимыми материалами и товарами. Надо в достатке снабжать столовые сырьем пищевых продуктов, нормально поставлять парикмахерским, прачечным, баням машинки для стрижки волос, бритвы, щетки, мыла, духи и другие предметы» *(Там же, стр. 36)*.

«Нужно отдельно организовать магазины и прилавки, продающие высокосортные товары, с тем, чтобы люди, где бы они ни находились, могли своевременно покупать необходимые товары. Что касается столовых, должны быть также общие столовые и рестораны-салоны. Кое-кто может сомневаться: это не противоречит ли принципу — всем жить равномерно. Но это не так. В рестораны идут не привилегированные люди. Они открываются для всех. Рекомендую хорошо оборудовать несколько ресторанов, чтобы каждый мог попробовать любимые блюда.

Социализм — это не есть общество, реализующее уравниловку. При социализме действует социалистический принцип распреде-

ления, согласно которому тот, кто много работает, может больше зарабатывать и свободно расходовать свои заработки... В социалистическом обществе должен быть претворен в жизнь социалистический принцип распределения. И в магазинах, столовых и учреждениях коммунально-бытового обслуживания должны быть общие отделы и салоны для гостей. Салоны ресторанов и учреждений коммунально-бытового обслуживания могут посещать, главным образом, шахтеры, доменщики и другие рабочие, получающие высокие зарплаты. И те, кто получает небольшие оклады, могут идти в салоны в праздники или вместе с гостями. Конечно, мы должны больше создавать таких общих учреждений для широких масс и идти в направлении повышения всеобщего уровня их работы» *(Там же, стр. 40)*.

«Необходимо расширять торговую сеть, еще лучше модернизировать ее оборудование, улучшать упаковку и доставку товаров, передвижную торговлю и торговлю в поздние часы, тем самым добиваясь решительного повышения культуры и обслуживания в торговле» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 143)*.

«Для улучшения работы в области торговли государство должно обеспечить торговые организации всем необходимым оборудованием.

Первоочередная задача — предпринять активные меры для увеличения производства холодильников» *(Об улучшении дела торговли, кор. изд., стр. 13)*.

«Важно...хорошо упаковывать, хранить и транспортировать товары. Торговля обеспечивает доставку товаров из районов производства в районы потребления, от производителя к потребителю. В процессе этого приходится учитывать действительно много условий, связанных с упаковкой, хранением, транспортировкой товаров и т. д. Торговля никак не может вестись хорошо без правильного разрешения всех этих дополнительных условий.

...Мы должны не пренебрегать всеми дополнительными условиями, связанными с торговлей, а активно разрешать их. В частности, развитие торговли во многом зависит от транспортировки. Учреждения железнодорожного и автомобильного транспорта должны перестроить организацию перевозок таким образом, чтобы обеспечивать оперативность торговли.

Хорошая упаковка и хранение товаров имеют большое значение в деле снабжения населения товарами хорошего качества. Пусть будет произведен отличный товар, но если его плохо упаковывать и хранить, то не только подвергается повреждению и порче много товаров, но и снижается его качество. Особенно нужно хорошо хранить и упаковывать продукты питания, что является весьма важным условием для обеспечения их качества. Мы должны не только требовать от производящих организаций повышения качества продукции, но и бороться с порчей товаров из-за плохого хранения... Главными целями в борьбе торговых организаций за экономию мы должны ставить предотвращение повреждений товаров и недопущение их порчи. Предотвращение повреждений и порчи товаров равнозначно открытию новых источников получения товаров» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 15 — 16)*.

«Для укрепления режима экономии нужно...систематически снижать издержки обращения в торговых организациях.

Одновременно с сохранением качества товаров необходимо красиво упаковывать товары, держать их в чистоте и порядке. Необходимо, чтобы упаковка товара, раскладка его на витрине радовали глаз покупателя, вызывали у него желание приобрести его» *(Там же, стр. 16)*.

(3) УЛУЧШЕНИЕ ЗАГОТОВИТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

«Наряду с торговлей надо налаживать и работу по заготовке,

которую можно считать одной из форм торговли» *(О строительстве народной власти, т. 2, рус. изд., стр. 8).*

«Правление сельхозкооператива не должно держать при себе никакого зерна за исключением семян и кормов...

...Нужно, чтобы кооператоры, оставив себе часть зерна на питание, могли продавать государству все излишки» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 308).*

«...Следует аккуратно делать государственные поставки зерна и обязательно выполнять план зернозаготовок, точно вести финансовые дела кооператива и отчитываться перед кооператорами» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 533).*

«Управленческие работники сельхозкооперативов и сельские партийные организации призваны воспитывать кооператоров так, чтобы они имели правильное понятие о государственных заготовках зерна и вовремя, обязательно выполняли заготовительные планы» *(Там же, стр. 533 — 534).*

«...Необходимо улучшить работу по заготовке сельскохозяйственных продуктов для того, чтобы увеличить снабжение городов и рабочих поселков продуктами питания.

В нашей стране большую часть товаров государственного распределения составляет промышленная продукция, и немалая часть продовольственных товаров не включается в государственный план. В этих условиях, если мы не будем широко развертывать работу по заготовке продуктов питания и другой сельскохозяйственной продукции, то не сможем полностью обеспечивать города пищевыми продуктами...

Особенно благодаря кооперированию большей части сельского хозяйства созданы благоприятные условия для того, чтобы планово, еще лучше вести закупку и распределение продуктов питания. В отличие от того времени, когда преобладало единоличное крестьянское хозяйство, теперь мы можем планировать производство

сельхозкооперативами сельскохозяйственной продукции — овощей, картофеля, мяса, кур, уток и др., то есть организовать их производство на плановых началах. Это означает, что можно будет планово вести их закупку и распределение» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 7 — 8)*.

«Когда своевременно не закупаются произведенные крестьянами продукты, в частности, овощи, мясо, фрукты, молоко, то снижается заинтересованность крестьян в их производстве, а если даже и закупаются, но не обрабатываются своевременно, то ценные сельскохозяйственные продукты могут испортиться. Поэтому уезду надо развивать местную промышленность и закупать своевременно производимые крестьянами сельскохозяйственные продукты и продукты подсобных хозяйств, обрабатывать их и тем самым не только удовлетворять нужды населения в товарах потребления, но и еще больше повышать заинтересованность крестьян в их производстве» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 366)*.

«Заготовительную работу необходимо проводить оперативно: вовремя закупать у крестьян, вовремя организовывать транспортировку заготовленной продукции. Заготовители должны активно изыскивать источники заготовок у крестьян, а также улучшить хранение закупленной продукции» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 64)*.

«Торговые организации должны активно действовать, а не сидеть сложа руки и ожидать, когда крестьяне сами принесут к ним излишки своей продукции. Следует предпринимать самые различные способы закупок: натуральный обмен, комиссионную закупку, контрактацию, выезды для закупок и др.» *(Там же, стр. 9 — 10)*.

«В деле заготовки мы должны улучшить способы и систему закупки, работу по установлению закупочных цен, добиваясь при этом повышения заинтересованности крестьян в производстве» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 10, рус. изд., стр. 246)*.

«Надо поставить дело так, чтобы государственные магазины, предприятия общественного питания и другие потребительские организации свободно могли заниматься заготовками, за исключением заготовок тех видов товаров, которые вошли в государственную заготовительную номенклатуру или в другие плановые закупки. При самостоятельных закупках следует ликвидировать территориальные и ассортиментные ограничения. Закупочные цены в основном должны быть такими, какие складываются на рынке» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 8 — 9).*

«Различные ненужные ограничения по районам, в ценах и ассортименте при заготовках создают большие помехи в деле мобилизации обширных источников товаров, имеющихся в деревне. Заготовки производить только Министерству заготовок и продовольствия и потребкооперации! Закупать только по установленным минимальным ценам! Закупать только в этом районе, а не в другом! Таких и подобных им ограничений у нас много. Но это еще не значит, что организации, уполномоченные на заготовку, хорошо ведут свое дело. Следовательно, они и сами плохо заготавливают, и другим не дают. В конце концов все это приводит не к чему иному, как к ограничению заготовительной деятельности, недопущению мобилизации обширных источников сельскохозяйственных продуктов, снижению заинтересованности крестьян в производстве» *(Там же, стр. 8).*

«...Следует прекратить произвольные нарушения торговыми организациями заготовительных контрактов с сельскохозяйственными и рыболовецкими кооперативами. Нарушение торговыми организациями заготовительных договоров наносит огромный ущерб производителям и снижает их заинтересованность в производстве» *(Там же, стр. 10).*

3) ФИРМЕННЫЕ МАГАЗИНЫ В КООПЕРАТИВНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

«Государственные полеводческо-животноводческие хозяйства и сельхозкооперативы также могли бы развернуть прямую торговлю в городах и рабочих районах овощами, картофелем, фруктами, мясом, курами, утками и другими сельскохозяйственными продуктами собственного производства» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 6)*.

«Рыбопромысловые и сельскохозяйственные кооперативы могут иметь на крестьянском рынке или других местах свои магазины, могут там сами продавать рыбу или передавать ее торговым учреждениям» *(За новый подъем рыбной промышленности, кор. изд., стр. 26 — 27)*.

«В снабжении городов и рабочих поселков пищевыми продуктами должна участвовать не только государственная торговля, но и сеть торговых точек потребительской кооперации, при этом государственным полеводческо-животноводческим хозяйствам и сельхозкооперативам следует развертывать прямую торговлю» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 6)*.

«Для укрепления связи между городом и деревней должна быть значительно повышена роль потребительских кооперации как кооперативных организаций купли и продажи для крестьян, а также улучшена работа по заготовке сельскохозяйственных продуктов» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 10, рус. изд., стр. 246)*.

4) ИСПОЛЬЗОВАНИЕ КРЕСТЬЯНСКОГО РЫНКА

«Крестьянский рынок есть одна из форм торговли, в которой крестьяне на определенном месте продают непосредственно населению часть продуктов земледелия и животноводства, полученных ими в общественном хозяйстве сельхозкооперативов и на своем личном подсобном хозяйстве. Хотя крестьянский рынок является одной из форм торговли в социалистическом обществе, однако здесь остается много пережитков капитализма. В чем же заключаются пережитки капитализма крестьянского рынка? Они находят выражение в том, что на крестьянском рынке цены складываются стихийно, под влиянием спроса и предложения и, следовательно, в известных пределах сказывается слепое действие закона стоимости» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 348)*.

«Разумеется, по мере развития государственной торговли и усиления регулирующего воздействия на крестьянский рынок со стороны государства в определенной степени ограничивается на нем стихия, но в стадии социализма нельзя полностью ликвидировать крестьянский рынок.

Вообще говоря, слово чан (базар) возникло и не при социалистическом строе и не при капиталистическом строе; этот термин бытует еще со времени феодального общества. С развитием ремесла при феодализме появился чан. Издавна корейцы называли торговца чансакун, что означает человека, базарящего на чане. Как видно, чан представляет собой отсталую форму торговли, которая возникла в феодальном обществе. Поэтому в принципе своем хорошо, если передовой, социалистический строй освобождается от крестьянского рынка, этой отсталой формы торговли.

Однако, поскольку при социализме налицо кооперативное хозяйство, налицо производство личного подсобного хозяйства, не

может не существовать крестьянский рынок и вовсе неплохо, что он остается. Некоторые товарищи, видимо, считают, что государство обязано закупать даже продукты подсобного хозяйства и планомерно снабжать ими. Это неверно, да и на деле это невозможно. Надо разрешить самим производителям потреблять продукты личного подсобного хозяйства, а излишки либо свободно реализовать на рынке, либо обменять на другие товары. А что касается животноводческой продукции и технических культур, производимых общественным хозяйством сельхозкооперативов, то их большая часть должна поступать путем закупок в распоряжение государства, но все же некоторая часть должна быть распределена между крестьянами. Ее крестьяне могли бы либо обращать в личное потребление, либо реализовать через заготовителя или крестьянский рынок. Не надо заставлять крестьян продавать ее только заготовителям, пусть они свободно реализуют ее кому угодно. Только тогда можно обеспечить удобства и для жизни населения» *(Там же, стр. 348 — 349)*.

«В связи с заготовками и обращением сельскохозяйственной продукции мы должны уделять больше внимания развитию сельских рынков. Сельский рынок должен стать местом сосредоточения сельскохозяйственной продукции, центром ее закупки и обращения» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 10)*.

«Не плохо, а даже хорошо, когда в социалистическом обществе продолжают оставаться производство подсобного хозяйства и крестьянский рынок. Пока мы не в силах обеспечить по государственной линии достаточное снабжение всеми необходимыми для народной жизни товарами, в частности такими мелочными предметами бытового обихода, как метла, черпалка, а также такими побочными продуктами, как мясо, яйцо, кунжут, перилла. В этих условиях что может быть плохого в том, что отдельные лица производят такие предметы через подсобные хозяйства и реализуют их на рынке? Метод-то, правда, отсталый, но, когда передовым методом нельзя сделать все, нужно использовать и отсталый метод» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 350)*.

«А когда же отомрут производство личного подсобного хозяйства и крестьянский рынок?

Во-первых, они будут отмирать лишь тогда, когда страна станет индустриальной с высоким уровнем технического развития и выпустит в изобилии все виды необходимых народу предметов потребления. Если в государственных магазинах можно покупать необходимые товары, то никто не будет напрасно ходить на крестьянский рынок за покупкой, да и не шел бы торг подобными товарами на крестьянском рынке. Если заводы выпустят в изобилии дешевые, добротные химические волокна, то люди не пойдут зря на базар покупать дорогой хлопок, да и крестьяне не смогли бы реализовать его при всем желании продавать по высоким ценам. И в нынешних условиях такие товары, потребности населения в которых удовлетворяются, не составляют предмет торга на крестьянском рынке, они реализуются по одинаковым ценам во всех уголках нашей страны, пусть это такой крупный город, как Хамхын, или такое захолустье, как село Пхотхэ, что у подножия горы Пэкту. Создание изобилия товаров и реализация их по единым ценам уподобляются системе снабжения.

Не следует, однако, забывать о том, что товары, потребности населения в которых не удовлетворяются, будут либо продаваться из-под полы, либо перепродаваться на крестьянском рынке, хотя государство установит единые цены. Могут возникать такие явления, что закупают в магазине товары и продают их по завышенным ценам, когда появляются потребители, которые дозарезу нуждаются в них. Возьмем, к примеру, продажу яиц. Сейчас мы в Пхеньяне и многих других местах построили птицефабрики и производим яйца, но пока что не достигли такого уровня, чтобы в достатке снабжать население. Итак, цены на яйца существуют разные: одна цена — государственная, другая — на крестьянском рынке, так что возникают явления, когда люди, воспользовавшись этим, занимаются перепродажей.

Тут нельзя, конечно, считать уголовником того, кто перепродавал несколько штук яиц, и отправлять его в исправительный дом. Здесь нет иного выхода, кроме как контролировать другим методом,

а именно принимать некоторые практические меры, такие, как регулирование количества продаваемых яиц. Подобные меры, разумеется, должны быть предприняты, и они помогут в известной степени контролировать сосредоточение товаров в руках отдельных лиц, но никак нельзя коренным образом искоренить перепродажу на крестьянском рынке и торг из-под полы.

Чтобы решить эту проблему, необходимо производить продукты в изобилии. Если мы построим больше яичных фабрик и произведем столько яиц, сколько нужно для удовлетворения спроса населения, то исчезнет торг яйцами из-под полы, отомрет естественно и купля-продажа яиц на крестьянском рынке. Если таким путем удовлетворять по государственной линии спрос населения и ликвидировать один за другим товары, обмениваемые на крестьянском рынке, то в конце концов крестьянский рынок перестанет быть необходимым.

Во-вторых, личное подсобное хозяйство и крестьянский рынок могут отмирать лишь в случае перехода кооперативной собственности к общенародной.

Когда мы превратим кооперативную собственность в общенародную путем непрерывного повышения ведущей роли последней в отношении первой и органического слияния двух форм собственности, как об этом указано и в Тезисах по социалистическому аграрному вопросу, тогда и не будет существовать купля-продажа на крестьянском рынке» *(Там же, стр. 351 — 352).*

5) ПРАВИЛЬНОЕ УСТАНОВЛЕНИЕ ЦЕН НА ТОВАРЫ

«В использовании закона стоимости важнее всего правильное установление цен на товары. При установлении цен надо правильно учитывать требования основного экономического закона социализма и закона стоимости» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 345).*

(1) ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ, ОСНОВАННОЕ НА СТОИМОСТИ ТОВАРОВ

«Главное в социалистической торговле состоит в том, чтобы правильно распределять товары и снабжать ими население. Поскольку наше производство является плановым, плановым должно быть и распределение, и потребление» (*Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 131*).

«При установлении цен следует прежде всего точно основываться на общественно необходимом труде, воплощенном в товаре. Если установить цены *не на основе затрат общественно необходимого* труда, то нельзя сохранить пропорцию между ценами и правильно вести социалистическое распределение, что может отрицательно воздействовать на развитие общественного производства» (*Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 345*).

«Как-то я заходил в магазин в уезде Чхансон провинции Северный Пхеньан, там метр крученой ткани, на которую было затрачено 200 граммов пряжи, стоил 3 воны, а один моток ниток, весящий 50 граммов, стоил 5 вон 40 чон. Это значит, что один моток ниток вдвое дороже, чем метр крашеной ткани, сотканной из крученой пряжи, из которой получилось бы четыре мотка ниток. Можно полагать, конечно, что на фабрике местной промышленности прядение не механизировано как следует и поэтому затрачено больше как рабочей силы, так и издержек производства, но все-таки себестоимость пряжи не может превышать себестоимость тканей, раз не прядут на ручной прялке. Да и в случае, если даже так высоки издержки производства, все равно нельзя устанавливать цены без учета затрат общественно необходимого труда и, следовательно,

подобное необоснованное завышение цен не соответствует логике» (*Там же, стр. 345*).

«...На обувной фабрике наблюдается тенденция выпускать как можно больше обуви одних и тех же размеров. Ее надо устранить. Для этого необходимо дать каждый месяц четкий план по видам, размерам обуви и установить строгий порядок: когда не выполняется план по показателям, плановое задание считается невыполненным. И цену на обувь надо определить по ее размерам. На трудно изготовляемую обувь надо установить более высокую цену, чем на другую» (*О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 540*).

«При определении цен на промтовары следует принять во внимание их качество. На изделия высокого качества надо установить высокие цены» (*О проблемах управления социалистической экономикой, т. 4, кор. изд., стр. 136*).

«И на переработанную рыбу нельзя установить одни и те же цены. По качеству продуктов их надо делить на разряды и соответственно определить цены на них. Так, продукцией надо считать только такие соленые моллюски, которые были полностью очищены от раковины. И надо, чтобы одна тонна моллюсков первого сорта стоила 500 вон, второго — 450 вон, третьего — 400 вон, словом, надо дифференцированно установить цены по качеству продукции» (*За новый подъем рыбной промышленности, кор. изд., стр. 41*).

«Чтобы увеличить производство разнообразных качественных товаров повседневного обихода, необходимо взять под строгий контроль выполнение плана производства продукции по стандартам и одновременно с этим нужно установить высокие цены на новые виды товаров и продукцию более высокого качества. Однако во многих случаях несправедливо устанавливаются цены на новые изделия, и нет заметной разницы между ценами товаров высокого и низкого качества. Поэтому производственники не проявляют ника-

кого интереса к расширению ассортимента и улучшению качества продукции» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 540)*.

(2) ОТКЛОНЕНИЕ ЦЕН ОТ СТОИМОСТИ ТОВАРОВ, ПРАВИЛЬНОЕ УСТАНОВЛЕНИЕ ЗАГОТОВИТЕЛЬНЫХ ЦЕН

«...При определении цен надо добиться, чтобы цены на товары широкого потребления были низкими. Как уже сказано выше, цены на товары надо установить, бесспорно, с учетом их стоимости. Однако это отнюдь не означает, что не бывают отклонения цен товара от его стоимости. Партия и государство рабочего класса должны установить низкие цены на предметы ширпотреба, сознательно отклоняя цену товара от его стоимости. Иначе говоря, надо дешево продавать такие товары, как рис, ткань, обувь, сетка от комаров, нитки для шитья, спички, школьные принадлежности и др., крайне необходимые для материально-культурной жизни населения. Это и есть правильное использование закона стоимости, это отвечает существенным требованиям социалистического строя, который призван равно распределить продукты питания, равно одевать всех трудящихся и обеспечить им хорошую жизнь.

Однако установление нами высоких цен на товары широкого потребления не позволяет полностью проявлять преимущества социалистического строя, и оно может сказаться на народной жизни. Например, если бы мы завысили цены комбинированных виналоновых тканей, спрос на которые велик среди наших людей, то не все могли бы одеваться должным образом. Если высоки цены на учебник, карандаш, тетрадь, портфель и другие школьные принадлежности, то невозможно будет давать детям учиться в должной мере, хотя у нас введено обязательное обучение» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 345 — 346)*.

«Чтобы одеть всех наших детей одинаково хорошо, мы в едином порядке установили низкие цены на детскую одежду и по дешевой цене продаем книги по политике партии, чтобы обеспечить трудящимся благоприятные условия для изучения политики партии. Это показывает, что государство, отклоняя цены от стоимости товаров, сознательно использует рычаг цены» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 4, кор. изд., стр. 130).*

«...Наша партия и правительство, если даже не могут увеличить доходную часть госбюджета, установив определенный процент начисления доходов с оборота, устанавливают на предметы ширпотреба низкие цены, особенно на детские товары — весьма низкие цены, едва покрывающие издержки производства. Этого принципа и впредь надо придерживаться» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 347).*

«Мы должны решительно ликвидировать тенденцию увеличить доход госбюджета за счет завышения цен на ткани, которое вызывается ростом издержек производства и чрезмерным увеличением налога с оборота. Чтобы исправить неправильный подход работников к делу, нужно определить размер налога с оборота на предметы потребления и ввести строгий режим, чтобы этот налог не превысил норму» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 364).*

«...Не думайте нажиться на завышении цены на пищепродукты. А снижайте ее по мере улучшения снабжения побочными продуктами, чтобы все люди покупали их. Но, конечно, нельзя определить цену ниже себестоимости продукции. Ведь нельзя допускать, чтобы государство несло финансовые убытки в производстве продуктов питания. Но все же государству нельзя стремиться извлекать большую выгоду за счет завышения цен на продукты, нельзя считать ее важным источником финансового дохода страны. Финансы социалистического государства нацелены на то, чтобы деньги, зарабо-

ганные народом, направлялись на удовлетворение его нужд. Под предлогом увеличения финансового дохода государства нельзя включать чрезмерно большой налог с оборота в цены пищепродуктов, крайне необходимых для жизни народа» (*Там же, стр. 366 — 367*).

«...На такие, все еще ограниченные по количеству снабжения товары, как вкусовые товары, предметы роскоши и высококачественные костюмные ткани, необходимо установить более высокие цены, чем цены на предметы ширпотреба, с тем чтобы регулировать потребности. При установлении платы за квартиру и заведения бытового обслуживания также следует исходить из того же принципа, что и в отношении товара... Разумеется, когда развитие наших производительных сил даст возможность в достатке обеспечить все товары и сферы услуг, в которых нуждается население, не будет особой надобности принимать подобные меры» (*Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 347*).

«В заготовительной работе необходимо соблюдать два основных принципа. Первый — сделать закупку не только не убыточной для крестьян, а, наоборот, выгодной и тем самым стимулировать их заинтересованность в производстве. Второй — устанавливать заготовительные цены с таким расчетом, чтобы государство не терпело убытка при обработке и продаже. Нельзя производить закупки так, чтобы заготовленная продукция оказалась негодной или вследствие высоких заготовительных цен повышалась себестоимость обработанной продукции, что в конечном итоге причинило бы убыток государству» (*Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 64*).

«Сегодня наши крестьяне не проявляют интереса к личному подсобному хозяйству. Это потому, что для крестьян выгоднее работать на кооперативном поле, чем заниматься подсобным хозяйством. Ныне наши крестьяне больше заинтересованы в обще-

ственном хозяйстве, чем в своем подсобном, и они стараются заработать хоть на один лишний трудодень больше на кооперативном поле. Можно сказать, что это результат того, что наша партия не только умело вела идейно-воспитательную работу среди крестьян, но и правильно проводила политику цен и заготовок сельскохозяйственной продукции» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 392).*

«Наша партия не проводила такую политику цен и заготовок, которая бы ущемляла интересы крестьян. Мы проводили политику цен и заготовок в отношении сельскохозяйственной продукции последовательно с таким расчетом, чтобы равномерно повысить жизненный уровень рабочих и крестьян» *(Там же, стр. 391 — 392).*

«...Нельзя допускать, чтобы ущемлялись интересы крестьян. Если мы из-за неправильной работы с крестьянами посягнем на интересы крестьян, то понесем не только политический ущерб, но, снизив их производственный стимул, создадим и экономический ущерб» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 592).*

«В условиях, когда одержана решающая победа в кооперировании сельского хозяйства и когда еще более усилилось ведущее положение государственной и кооперативной торговли, нет ничего страшного в кратковременном повышении цен. Напротив, отменив все ограничения на самозаготовки, мы обеспечим себе обширные источники товаров. Активное развертывание заготовительной деятельности повысит заинтересованность крестьян в производстве и будет способствовать увеличению производства. А это в конечном счете приведет к стабилизации заготовительных цен.

Нельзя стремиться закреплять заготовительные цены путем различных ограничений. Этот метод можно рекомендовать только в неизбежных случаях. Мы должны стабилизовать цены путем увели-

чения выпуска продуктов сельского хозяйства и подсобных отраслей, путем еще большего обогащения товарных источников» *(Там же, стр. 9)*.

«При заготовке зерна, произведенного крестьянами-кооператорами, государство покупает по повышенной цене излишки, остающиеся после вычета достаточного количества зерна для их питания. Мы покупаем рис у крестьян-кооператоров по 60 чон за килограмм и снабжаем им рабочих и служащих по 8 чон за килограмм.

Почему государство закупает у крестьян-кооператоров рис по повышенной цене? Это делается для того, чтобы, с одной стороны, улучшать жизнь крестьян-кооператоров, а с другой — для того, чтобы они убедились в том, что только развитие общественного хозяйства приводит к улучшению их жизни, и еще активнее включились в это хозяйство. Если государство закупает зерно, выращенное крестьянами-кооператорами в общественном хозяйстве, по непомерно низкой цене, то их наличные доходы от общественного хозяйства были бы незначительными. Если бы доходы от общественного хозяйства оказывались незначительными, то крестьяне стали бы стремиться выжимать больший доход от личного подсобного хозяйства» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 392)*.

«...Важнее повысить заинтересованность крестьян в производстве, чем получить на несколько мешков зерна больше натурального налога или сэкономить несколько копеек на заготовке продукции. Когда повышается у крестьян заинтересованность в производстве, то увеличивается производство, а когда растет сельскохозяйственное производство, то укрепляются сельхозкооперативы, богатеет жизнь крестьян, множатся запасы зерна у государства. А что может быть лучше этого?» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 593)*.

(3) УНИФИКАЦИЯ ЦЕН, УСИЛЕНИЕ КОНТРОЛЯ ЗА ЦЕНООБРАЗОВАНИЕМ

«В социалистическом обществе необходимо осуществить унификацию цен товаров.

Унификация цен означает обеспечить единство ценообразования под единым руководством государственного органа по установлению цен. Иначе говоря, она значит, что этот орган не только непосредственно устанавливает цены на товары, но и в едином порядке определяет нормы цен, стандартные цены, методы и порядок установления цен товаров и тем самым держит ценообразование под строгим государственным контролем.

В социалистическом обществе средства производства обобществлены и вся экономическая деятельность проводится планомерно, государство в едином порядке контролирует и направляет производственную деятельность, строительство и работу по повышению уровня жизни народа. Только в едином порядке контролируя и направляя дело ценообразования, государство может правильно использовать рычаг цен для развития производства и улучшения жизни народа, может обеспечить пропорцию между ценами. Без унификации цен невозможно последовательно осуществлять требования экономического закона социализма и полностью выявлять преимущества социалистического строя.

Исходя из этих требований развития социалистического общества, мы создали государственные органы по установлению цен, осуществили унификацию цен и установили единую систему цен» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 4, кор. изд., стр. 127 — 128).*

«В нашей стране товары продаются по единым ценам. Мы осуществляем унификацию цен, поэтому торговые учреждения не

могут по своему усмотрению повышать или снижать цены на товары» (*Ответы на вопросы иностранных журналистов, рус. изд., стр. 255*).

«Цены на промышленные товары одинаковы везде — как в городе, так и в горной глуши.

Например, если в Пхеньяне коробка спичек стоит одну чону, то и в поселении у подножия горы Пэкту она стоит одну чону. В прошлом частные торговцы в Пхеньяне брали за коробку спичек, допустим, одну чону, но в горном селении — по 2 — 3 чоны. Такие явления в нашей стране уже давно изжиты.

Думаю, что нет такой страны, где, как у нас, цены на товары были бы повсеместно одинаковы. В других странах цены на товары в горных местностях выше, чем в городе. Поэтому велика разница в уровне жизни населения городов и горных местностей. Но в нашей стране в результате осуществления унификации цен почти нет различий в жизни населения городов и горных районов» (*Там же, стр 255*).

«...Унификация цен не означает, что государственные органы по установлению цен должны определить цены всех выпускаемых товаров или безусловно установить на них единые цены.

Они не могут делать этого при социализме, в обществе переходного характера. В социалистическом обществе наряду с государственным сектором, представляющим общенародную собственность, существует и кооперативное, личное подсобное хозяйство. Они отличаются друг от друга в форме собственности, имеют значительное различие в средствах и методах производства. Следовательно, при выпуске одной и той же продукции не одинаковы затраты труда по формам хозяйства. Если в этих условиях установить единые цены на все товары на основе общественно необходимого труда, то производственники кооперативного и личного подсобного хозяйства, в котором производительность труда относительно низка по сравнению с государственным сектором, понесут убытки и, следовательно, не проявят интереса к производству товаров. Такая прак-

тика при нынешних условиях, когда государство пока еще не в силах дешево и в достаточном количестве снабжать население всеми необходимыми товарами, может привести к дефициту некоторых видов товаров и, в конце концов, создаст немало неудобств в жизни народа.

Осуществляя политику цен, нужно установить единые цены на товары в зависимости от создавшейся возможности.

Несмотря на это, работники органов по установлению цен, не имеющие правильного понятия сущности курса нашей партии на унификацию цен и его требований, особенностей социалистического общества, общества переходного характера, стремятся установить цены на все виды продукции и без всякого расчета навязывать единые цены на одни и те же товары.

Такие попытки особенно заметно наблюдаются при установлении цен на продукты питания.

В августе прошлого года мне сказали, что в Пхеньяне трудно найти в магазинах молодую свежую капусту. Оказалось, причина состояла в том, что работники органов по установлению цен огульно навязывали слишком низкие цены на нее. Они мотивизировали свое мнение: эта молодая капуста хуже осенней крупной капусты. И вот они определили цену на килограмм молодой капусты в размере двух чон. Кстати, этим даже трудно было оплатить труд, затраченный на прореживание овощей. Поэтому сельскохозяйственные кооперативы неохотно снабжали ею торгточки. Теперь мало имеется в продаже соленых мизид, моллюсков, креветок и других засоленных продуктов, а также продуктов питания, производимых в домах крестьянами. Главная причина заключается в том, что слишком низкая цена на них не стимулировала заинтересованность производственников. Как видно из этого, цена оказывает огромное влияние на рост заинтересованности производителей товаров» (*О проблемах управления социалистической экономикой, т. 4, кор. изд., стр. 128 — 129*).

«Установление цены является не простой работой чисто технико-делового характера, направленной на определение цен

лишь с учетом затрат труда и стоимости в товарном производстве, а делом исключительной важности, отражающим политику партии. Поэтому нужно установить цены на товары серьезно, а не как попало.

Осуществляя курс на унификацию цен, работники органов по установлению цен должны исходить из закона развития социалистической экономики, правильно учитывать конкретные аспекты особенностей социалистического общества, общества переходного характера.

Чтобы правильно осуществить намеченную партией политику цен, необходимо определить цены товаров с полным учетом формы хозяйства, средств и методов производства, соотношения спроса и предложения, сезонного влияния, оказываемого на производство. Ценообразование обусловливается разными факторами. Итак, если механически установить цены на товары в рамках одной формулы, то ценообразование пойдет неслаженно» *(Там же, стр. 130)*.

«Цены на товары надо определить оптимально, учитывая покупательную способность населения, интересы производственников и другие условия. Цены на пищепродукты надо установить по сезонам: когда их больше производится, нужно снижать цены, а когда мало производится — немного повысить. На продукты, которые можно хранить долгое время для продажи, надо установить более высокие цены. Таким образом, необходимо поставить дело так, чтобы товары постоянно были в продаже» *(Там же, стр. 130)*.

«Единственные цены принципиально надо установить только на изделия, выпускаемые современными методами в государственном секторе. Производственные процессы на государственных предприятиях модернизированы, на них нет значительного различия в условиях производства. Поэтому цены на товары, выпускаемые государственным сектором, должны быть определены в едином порядке государственным органом по установлению цен на основе общественно необходимых затрат труда. Это принцип. Только

унифицировав цены на товары, производимые на государственных предприятиях, можно обеспечить пропорции между ценами и предотвратить неразбериху в установлении цен. В отличие от членов промысловых и сельскохозяйственных кооперативов рабочие государственных предприятий получают от государства зарплату. Поэтому самим рабочим не будет нанесен ущерб даже в том случае, когда предприятия понесут убытки при установлении единых цен.

Однако на продукты, получаемые от кооперативного и личного подсобного хозяйства, нельзя как попало установить единые цены. Пусть выпускаются одни и те же продукты, но затраты труда неодинаковы, потому что в государственном секторе применяются современные методы, а в кооперативном хозяйстве — кустарные. Если установить цены на продукты кооперативного хозяйства на уровне цен товаров, дешевле производимых в государственном секторе с применением современных методов, то кооперативные хозяйства понесут потери и это непосредственно повлияет на общественный фонд распределения для членов хозяйств. Тогда кооперативные хозяйства не захотят производить такие продукты, которые не принесли бы выгоды. Это будет помехой увеличению производства товаров.

Отсюда ясно, что на продукты, получаемые от кооперативного и личного подсобного хозяйства, нельзя механически установить единые цены. Цены надо определить принципиально по формам хозяйства» *(Там же, стр. 131)*.

«Нельзя торговать, например, рисом, так как это запрещено государством, нельзя нарушать установленные государством цены. Нарушители этого будут наказаны по государственным законам, и в отношении их нужно осуществлять диктатуру» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 151)*.

«На продукты кооперативного сектора государственный орган по установлению цен должен определить стандартные цены и осуществить контроль за ценообразованием и учет — таков наш принцип.

В частности, нельзя навязывать в едином порядке определить цены на пищепродукты. При определении их цен нельзя механически прибавить к себестоимости товаров прибыль. Пищепродукты легко портятся, условия их производства неодинаковы по местностям, к тому же на него значительно повлияет сезонность. Поэтому цены на них должны быть разными по сезонам, изменяться по утрам, по вечерам и по районам» (*О проблемах управления социалистической экономикой, т. 4, кор. изд., стр. 131 — 132*).

«На рыбу, выловленную государственными рыбпромхозами, надо установить единые цены. А на рыбу, выловленную рыболовецкими кооперативами, нужно установить стандартные цены и дать производственникам возможность урегулировать их.

Государственные рыбпромхозы имеют крупные суда, рыбаки выходят на открытое море и ловят рыбы в большом количестве. Хранение и обработка пойманной рыбы также ведутся в крупном масштабе. Реализовать добычу тоже можно в широком масштабе по государственной системе распределения. Поэтому на эти рыбопродукты надо установить единые цены.

Однако рыболовецкие кооперативы технически слабо оснащены. Поэтому рыбаки испытывают в промысле сезонную ограниченность. Пусть в путину поймано много рыбы, но они не имеют возможности долго хранить ее и нормально реализовать добычу. Поэтому в период большого улова надо установить низкую цену на рыбу, чтобы своевременно реализовать добычу. А когда мало ловят рыбы, нужно дать возможность продавать ее по немножко высокой цене. Таким образом надо добиваться, чтобы прибыли погашали убытки в хозяйственной деятельности. И впредь, когда в рыболовецких кооперативах создадутся настолько большие мощности по хранению пойманной рыбы, чтобы она никогда не испортилась, можно будет установить единые цены и на рыбопродукты, добытые этими кооперативами» (*Там же, стр. 132*).

«На рыбопродукты кооперативного хозяйства провинциальный народный комитет должен установить стандартные цены и допу-

скать незначительное повышение и снижение их цен. Под предлогом осуществления контроля за установлением цены, комитету по ценам не следует определить цены на пищепродукты обязательно после утверждения центром. Пока местные работники спрашивают о ценах и ждут ответа, рыба, может быть, испортится» (*Там же, стр. 134*).

«На овощные культуры сельхозкооперативов тоже целесообразно было бы не установить единые цены. Особенно надо сказать о молодых свежих овощах. Пусть их продают по любой цене — 15 или 20 чоне за килограмм, чтобы крестьяне свободно реализовали овощную продукцию, полученную после прореживания. В городе Пхеньяне раз в несколько дней можно регулировать цену на молодые свежие овощи по спросу жителей на них. Даже в этом случае не будет никакой проблемы, если усиленно контролировать работу заготовителей, чтобы они не погрязли в мошенничестве» (*Там же, стр. 134*).

«Ныне в ценах на фрукты нет большого различия как по сезонам, так и по сортам. Нет надобности огульно одинаково установить цены на фрукты. Так, цены на яблоко должны быть разными осенью, когда их много, и зимой, весной, когда их мало. Зимой и весной цены на яблоко должны быть высокими по сравнению с осенними днями. Лишь тогда работники будут хранить на зиму и продавать его» (*Об улучшении дела торговли, кор. изд., стр. 27 — 28*).

(4) СИСТЕМАТИЧЕСКОЕ СНИЖЕНИЕ ЦЕН НА ТОВАРЫ

«Чтобы улучшать жизнь народа, нужно добиваться всестороннего и быстрого роста производства, выпускать больше предметов бытового обихода, систематически снижать цены на товары» (*Ким Ир Сен. Соч., т. 4, рус. изд., стр. 33*).

«Партия и правительство в целях дальнейшего повышения жизненного уровня трудящихся неоднократно снижали цены на товары и одновременно значительно повысили заработную плату рабочих и служащих» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 2).*

«Снижение себестоимости продукции — источник увеличения внутренних накоплений промышленности, основа снижения цен на товары, необходимое условие для систематического повышения материального благосостояния народа» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 8, рус. изд., стр. 325).*

(5) ЦЕНА НА КРЕСТЬЯНСКОМ РЫНКЕ

«Спрос, предложение и цены на крестьянском рынке не планируются государством» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 348).*

«Не надо запрещать крестьянам изготовлять малость мелких предметов, которые невозможно производить в государственном секторе, и продавать их на крестьянском рынке хотя бы по немножко высокой цене. Ныне государство не может в достаточном количестве снабжать население всеми видами товаров ширпотреба, так что пусть земледельцы продают их на крестьянском рынке по любой цене. Но это не приведет к безудержному росту цены на крестьянском рынке. Желание продавца не может быть реальной ценой на товар, потому что там воздействует закон стоимости» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 4, кор. изд., стр. 135).*

«На рынке должны быть все необходимые товары, хотя бы некоторые из них дорого стоят» *(Там же, стр. 133).*

«На яйца, полученные от государственных птицефабрик и животноводческих ферм кооперативных хозяйств, надо установить единые цены. Но цены на яйца, полученные на отдельных крестьянских дворах, должны быть свободно определены самими крестьянами» *(Там же, стр. 135)*.

«На каштаны нельзя установить единые цены. Чтобы хранить и потом продавать каштаны, нужно осенью зарыть их в землю прямо в плюсках, затем выкопать и очистить их от плюсков. Значит, требуется большой труд. Однако теперь цены на каштаны установлены настолько ниже, что даже трудно оплатить труд, затраченный для хранения каштанов. Поэтому мало каштанов в продаже. Если разрешим крестьянам свободно определить цену на каштаны, то на крестьянском рынке появится много каштанов. Но теперь дело не так обстоит» *(Там же, стр. 134)*.

«Надо поставить дело так, чтобы цены на соленые креветки и соленые мизиды свободно определялись самими производственниками. Так, можно продавать их по 10 или 20 вон за один килограмм. Когда эти продукты не продаются из-за дороговизны, то цена на них снизится сама собой» *(Там же, стр. 133)*.

«Цены на соленые креветки и соленые мизиды должны быть установлены самими продавцами. Тогда крестьянские двора, находящиеся у реки и моря, будут стараться побольше изготовлять этих продуктов и продавать их. Тогда на рынке постоянно будут в продаже соленые» *(Там же, стр. 133)*.

4. УПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ФИНАНСАМИ

«Рациональное обеспечение использования государственных средств — это финансовое хозяйство» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 302).*

«Финансы имеют очень важное значение не только для эксплуатации фабрик и заводов, но и для управления государством» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 2, рус. изд., стр. 567).*

«...Важная задача финансового хозяйства нашего государства заключается в том, чтобы успешно обеспечить в финансовом отношении проведение в жизнь закона сохранения пропорции между накоплением и потреблением, экономического закона социализма, обеспечивающего непрерывное новаторство, непрерывное продвижение вперед, а также социалистического принципа распределения по труду» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 360).*

1) ТОЧНОЕ ИСПОЛНЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТА

«Государственный бюджет, будучи основным финансовым планом государства, представляет собой государственный закон, опре-

деляющий состояние хозяйства страны в целом» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 310).*

«Для рационального распределения, перераспределения национального дохода необходимо правильно составить и исполнить государственный бюджет» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 362).*

«В социалистическом обществе финансы позволяют направить большую часть совокупного общественного продукта и национального дохода на развитие всех отраслей народного хозяйства и одновременно с этим обеспечивать в финансовом отношении пропорциональное развитие расширенного воспроизводства, непрерывный и быстрый рост производства, систематический подъем благосостояния народа.

Вместе с тем социалистическое государство выполняет контролирующие функции в отношении хозяйственной деятельности учреждений и предприятий. Этот финансовый контроль значительно содействует рациональному использованию рабочей силы и материалов во всех отраслях народного хозяйства, выполнению и перевыполнению плановых заданий, систематическому росту государственных накоплений, расширению и развитию социалистической собственности» *(Там же, стр. 355).*

«Национальный доход следует четко делить на продукт для себя и продукт для общества. Затем нужно правильно осуществлять его перераспределение. Перераспределение национального дохода играет важную роль в деле расширения и развития общественного производства и удовлетворения общих потребностей всего общества. Поэтому в области финансов нужно рационально организовать не только распределение, но и перераспределение национального дохода» *(Там же, стр. 361 — 362).*

«Задача Министерства финансов — обеспечить в финансовом отношении планомерное развитие народного хозяйства, последова-

тельно руководствуясь экономической политикой партии. В отрыве от нее не может быть и речи о финансовых поступлениях и расходах» *(Там же, стр. 375)*.

«Правильное исполнение государственного бюджета требует, чтобы финансово-банковские органы успешно выполняли свою роль» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 290)*.

«...Во всех учреждениях, на всех предприятиях нужно развернуть настойчивую борьбу за беспрекословное исполнение государственного бюджета и строгое соблюдение финансовой дисциплины.

Конечно, важно усилить контролирующие функции финансово-банковских органов, но более важно, чтобы учреждения и предприятия, являющиеся непосредственными исполнителями госбюджета, настойчиво развернули борьбу за точное исполнение бюджета и сознательно соблюдали установленную финансовую дисциплину» *(Там же, стр. 301)*.

«Управленческие работники всех предприятий должны уделять первостепенное внимание исполнению государственного бюджета. Непрерывно улучшая хозяйственную деятельность предприятий, им следует прилагать все усилия для того, чтобы во что бы то ни стало обязательно исполнить госбюджет и больше принести государству прибылей» *(Там же, стр. 301 — 302)*.

(1) ДОХОД ЦЕНТРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА

«Чтобы правильно составить и исполнить социалистический государственный бюджет, нужно прежде всего расширять источники доходов в соответствии с народным характером этого бюджета» *(О*

проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 362).

«И финансовые доходы государственного бюджета нужно увеличивать во всяком случае на базе дальнейшего повышения благосостояния народа. Ни в коем случае нельзя стремиться увеличивать их, создавая неудобства, хоть малейшие, в жизни народа. Надо ясно понять, что мы увеличиваем финансовые доходы госбюджета именно для того, чтобы народ жил еще лучше» *(Там же, стр. 367).*

«...Доходы госбюджета образуются из налога с оборота, отчислений от прибылей государственных предприятий, подоходного налога с кооперативных организаций, налогов с населения, платы за услуги, вносимой учреждениями коммунально-бытового обслуживания и другими непроизводственными отраслями, и так далее» *(Там же, стр. 362).*

«Налог с оборота составляет часть чистого дохода общества, которая включается в цены на предметы потребления, производимые государственными предприятиями и промысловыми кооперативами.

Следовательно, чтобы увеличить доходы госбюджета в форме налога с оборота, нужно осуществить рационализацию производственных процессов, повысить производительность труда, снизить себестоимость продукции и тем самым больше создавать чистого дохода общества. По мере его роста необходимо увеличить размер налога с оборота в ценах на товары» *(Там же, стр. 362).*

«Надо больше создавать национального дохода путем расширения ассортимента товаров ширпотреба, увеличения объема их выпуска и усиления режима экономии. Тогда возрастут доходы, образуемые из налога с оборота и прибылей государственных предприятий. Используя эти поступления, мы будем увеличивать производство, а также сможем принять меры для повышения

зарплаты рабочих и служащих, снижения цен на товары, словом, для улучшения жизни трудящихся» *(Там же, стр. 371).*

«...Наша партия и правительство, если даже не могут увеличить доходную часть госбюджета, установив определенный процент начисления доходов с оборота, устанавливают на предметы ширпотреба низкие цены, особенно на детские товары — весьма низкие цены, едва покрывающие издержки производства. Этого принципа и впредь надо придерживаться» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 347).*

«Так обстоит дело, потому что наши работники не проявляют энтузиазма в работе. Если они пошевелят мозгами, они смогут содействовать систематическому увеличению государственных финансовых поступлений и создать удобства для жизни населения» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 367).*

«Мы должны осуществить механизацию и широко использовать отходы, свободные материалы, местные природные материалы для увеличения производства различных видов товаров ширпотреба. Таким образом нам следует принять активные меры для повышения благосостояния народа, создавая реальный национальный доход и увеличивая государственный доход»*(Там же, стр. 368).*

«Как получится дело у нас, если мы из-за больших издержек производства чрезмерно добавим налоги с оборота на цены выпускаемых товаров, так сказать, для увеличения государственных бюджетных доходов? Это будет, во-первых, нарушением объективного закона, приводящим к распределению мнимого «чистого дохода», который фактически не существует, это будет означать, во-вторых, отсутствие народности, что приводит к снижению реальных доходов населения» *(Там же, стр. 363).*

«Прибыль государственного предприятия и налог с оборота

составляют основную часть государственных бюджетных доходов в качестве формы распределения чистого дохода общества, образуемого на государственных социалистических предприятиях и учреждениях» *(Там же, стр. 371)*.

«Чтобы увеличить в госбюджете долю доходов от прибылей государственных предприятий, следует проверять и сократить число предприятий, которые не умеют проводить хозрасчет, усилить режим экономии и наладить хозяйство во всех областях и подразделениях» *(Там же, стр. 371)*.

«Чтобы расширять источники финансовых поступлений госбюджета, следует также увеличить доходы от коммунально-бытовых услуг.

...Плата за пользование услугами — форма перераспределения части личных доходов и включения ее в госбюджет, нацеленная на удовлетворение общих потребностей всего общества» *(Там же, стр. 371)*.

«Работники торговых организаций должны постоянно заботиться о том, каким образом увеличить финансовые доходы страны при создании удобств в быту населения» *(Там же, стр. 374)*.

«Мы должны бороться против расточительства, за увеличение государственных доходов, тщательно подсчитать, чем нужно заниматься и сколько дополнительно зарабатывать» *(Там же, стр. 374)*.

«...В настоящее время в нашей стране абсолютную часть доходов госбюджета составляют внутренние накопления государственных социалистических предприятий, а налоговые поступления с населения занимают в них весьма небольшую, ничтожную долю. Денежные средства, необходимые для нужд хозяйственного и культурного строительства, вполне могут обеспечиваться государственными накоплениями. В этих условиях нам пора полностью отменить налоговую систему. У нас в стране уже была полностью отменена

система сельскохозяйственного натурального налога согласно курсу, выдвинутому в «Тезисах по социалистическому аграрному вопросу в нашей стране». В недалеком будущем мы намерены полностью освободить население от уплаты всякого подоходного налога, который входит в государственную казну. Тогда наш народ впервые в истории человечества станет таким счастливым народом, который не знал бы налогообложения» *(Там же, стр. 371 — 372)*.

«Наша партия и правительство Республики полностью отменили налоговую систему, это наследие старого общества, резко снизили цены на промтовары. Итак, наша страна стала первой в мире страной без налогов, а наш народ стал вдоволь наслаждаться счастливой жизнью при социалистическом строе» *(Новогодняя речь, 1 января 1975 г., рус. изд., стр. 9)*.

(2) РАСХОД ЦЕНТРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА

«Чтобы точно исполнить социалистический государственный бюджет, важно расширять источники доходов во многих направлениях, а также правильно организовать и использовать государственные средства» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 374)*.

«Как всем известно, расход социалистического государственного бюджета направляется на развитие народного хозяйства, социально-культурные мероприятия, государственное управление и оборону.

...Все эти виды расхода определяются и разрабатываются на основе экономической политики партии, они, как составная часть государственного плана, должны подчиниться планированию народного хозяйства» *(Там же, стр. 374 — 375)*.

«Самое главное в расходе госбюджета составляет расход на развитие народного хозяйства. Он создает условия для непрерывного расширения и развития социалистического производства и быстрого увеличения национального дохода. В области финансов расход госбюджета должен быть направлен в первую очередь на претворение в жизнь основной линии нашей партии в области хозяйственного строительства, нацеленной на преимущественный рост тяжелой индустрии при одновременном развитии легкой промышленности и сельского хозяйства, на дальнейшее укрепление основы самостоятельной национальной экономики» *(Там же, стр. 375)*.

«...Будет обращать серьезное внимание на рациональное распределение национального дохода, придерживаясь принципа разумного регулирования соотношения между накоплением и потреблением и крутого повышения уровня жизни народа при одновременном обеспечении высоких темпов расширенного воспроизводства и успешного ведения оборонного строительства» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 631)*.

«...Надо уделять внимание и расходам на социально-культурные мероприятия, направленные на повышение благосостояния и культурного уровня членов общества, ассигновать средства на должном уровне на содержание органов государственного управления и оборонное строительство» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 375)*.

«В нашей стране трудящиеся кроме доходов по труду пользуются также большими благами, получаемыми от государства и общества...

Во всех учебных заведениях отменена плата за обучение, и подрастающее поколение получает образование бесплатно, в вузах и техникумах подавляющее большинство студентов пользуется государственными стипендиями.

В нашей стране уже введено всеобщее бесплатное медицинское обслуживание...

Рабочие и служащие пользуются оплачиваемыми отпусками, ежегодно сотни тысяч трудящихся радостно отдыхают в домах отдыха и санаториях за счет государства. Созданы многочисленные ясли и детские сады, которые содержатся на государственные и общественные средства, тем самым дети получают отличное воспитание, а женщины обеспечиваются условиями, позволяющими им принимать участие в общественном труде...

Все это является ярким проявлением огромной заботы нашей партии и государства о благосостоянии трудящихся и, можно сказать, является ростками коммунизма, которые возникают и развиваются в нашей стране» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 96 — 97).*

«В нашей стране государство не только предоставляет работу всем трудоспособным людям, но и несет ответственность за обеспечение жизни людей, потерявших трудоспособность из-за старости, или несчастного случая на производстве, или из-за болезней, а также за жизнь одиноких стариков и детей» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 394).*

«В больших масштабах увеличатся дополнительные блага для трудящихся, обеспечиваемые по государственному бюджету.

Увеличение ассигнований на социальное страхование позволит выплачивать трудящимся больше пособий и пенсий, обеспечит для большего числа трудящихся бесплатные путевки в государственные дома отдыха, санатории и лагеря.

Все возрастающие ассигнования государства на развитие просвещения, культуры, здравоохранения еще выше поднимут культурную жизнь народа» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 144).*

«Правительство Республики выделит больше государственных средств для различных социально-культурных мероприятий,

чтобы еще полнее удовлетворять потребности всех трудящихся» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 631).*

«...Определенная доля расхода должна быть направлена также на содержание органов государственного управления и оборонное строительство. В частности, в условиях, когда мы стоим лицом к лицу с главарем мировой реакции — американскими империалистами, которые с каждым днем усиливают агрессивные действия против северной части Республики, нам ни в коем случае нельзя пренебрегать ассигнованием на оборонное строительство, направленное на последовательное претворение в жизнь решений партконференции о параллельном ведении хозяйственного и оборонного строительства» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 375 — 376).*

«...Чтобы надежно защищать социалистическую Родину и завоевания революции от империалистической агрессии, нам следует направить большую часть бюджетного расхода на укрепление обороноспособности страны. Само собой разумеется, мы направляем большие ассигнования на оборонное строительство, это отвечает коренным интересам нашей революции и строительства» *(Там же, стр. 376).*

(3) ВВЕДЕНИЕ СИСТЕМЫ МЕСТНЫХ БЮДЖЕТОВ

«...Мы несколько лет тому назад на заседании Политического Комитета ЦК партии выдвинули курс на введение системы местных бюджетов, согласно которой местные органы власти должны вести хозяйственные дела местного подчинения и нести за это полную ответственность. Тогда мы сказали: нужно всесторонне внедрять систему местных бюджетов и всем провинциям, городам, уездам надо самим обеспечивать себя из собственных доходов, без получения

государственных субсидий, выдавать зарплату преподавателям, врачам, работникам местных государственных учреждений, а также финансировать строительство школьных зданий. Мы также сказали, что излишки денежных средств, остающиеся после обеспечения местных потребностей, должны поступать в фонд государства.

Мероприятия партии по введению системы местных бюджетов были крайне необходимы в целях лучшего ведения хозяйства страны» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VII, рус. изд., стр. 217).*

«В прошлом для выплаты зарплаты преподавателям, врачам и работникам государственных учреждений провинций им предоставлялись государственные субсидии за счет прибылей крупных заводов центрального подчинения. Это являлось большим финансовым бременем для государства и не позволяло направлять больше средств на нужды хозяйственного строительства страны.

Однако теперь сами провинции получают большие доходы за счет развития местной промышленности и улучшения бытового обслуживания, а также за счет своих доходов покрывают расходы по статьям местных бюджетов. Следовательно, после внедрения системы местных бюджетов государство смогло направить больше денег на строительство крупных промышленных предприятий, вузов, больниц и других объектов.

Таким образом, введение системы местных бюджетов создало возможность и для быстрого роста потребления и накопления, более разумно обеспечило пропорции между ними. Это свидетельствует о том, что система местных бюджетов, разработанная нашей партией, правильно воплощает в себе требования экономических законов социализма» *(Там же, стр. 217 — 218).*

«Если на местах будут покрывать расходные статьи местных бюджетов за счет своих доходов и государство будет продолжать строительство с целью расширенного воспроизводства за счет средств, получаемых от управляемой в централизованном порядке экономики, это приведет к быстрому росту богатств народа и

дальнейшему укреплению экономической базы страны» *(Там же, стр. 218)*.

«Система местных бюджетов имеет много положительных сторон.

Введение системы местных бюджетов приведет к быстрому развитию местной промышленности, значительному расширению сети бытового обслуживания и, следовательно, создаст больше удобств для быта населения. Строй больше предприятий местной промышленности, улучшай сеть бытового обслуживания — эти требования удовлетворялись раньше на местах не на должном уровне... Но после введения системы местных бюджетов возросло производство галантерейных товаров и значительно расширилась сеть бытового обслуживания» *(Там же, стр. 218 — 219)*.

«Система местных бюджетов оказывает большое воздействие на работников, вырабатывая у них хозяйский подход к делу, еще более развивая творческую инициативу в деле ведения хозяйства страны и социалистическом строительстве. С введением системы местных бюджетов наши работники стали еще больше проявлять революционный дух опоры на собственные силы и творческую инициативу» *(Там же, стр. 219)*.

«Интересы успешной реализации системы местных бюджетов требуют решительного роста доходов местных бюджетов.

Самое главное в приумножении доходов местных бюджетов — добиться ускоренного развития местной промышленности» *(Там же, стр. 220 — 221)*.

«Для увеличения доходов местного бюджета нужно наряду с развитием местной промышленности расширять сеть бытового обслуживания населения.

Улучшение бытового обслуживания населения не только делает жизнь народа культурнее и краше, но и служит важным средством

дальнейшего увеличения доходов местного бюджета» *(Там же, стр. 232)*.

2) ФИНАНСИРОВАНИЕ И ССУДЫ

«Министерство финансов должно составить финансовый план, на этой основе Центральный банк обязан выделить оборотные средства. Если производственный план изменится или будет к нему дополнение, то следует выделить председателю совета Центрального банка определенный фонд для регулирования оборотных средств, чтобы с помощью этого фонда урегулировать выполнение плановых заданий. Когда в один раз поступают материалов больше, чем было предусмотрено планом, то можно из этого фонда выделить необходимые средства для получения материалов» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 558 — 559)*.

«Оборотные средства на год нужно выделить не однократно, а по кварталам, по месяцам» *(Там же, стр. 558)*.

«Центральный банк не должен выдавать заводам и фабрикам слишком много оборотных средств. Выдача излишних оборотных средств приведет к омертвлению материалов» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 464)*.

«Когда те или иные предприятия замораживают государственные средства, банки должны категорически прекратить финансирование. Несмотря на это, банки продолжают кредитование предприятий по их требованию, к тому же Министерство финансов даже снижает процент за кредитование. Поэтому директоры предприятий стремятся иметь больше материалов сверх норм, не чувствуют никакой ответственности за создание больших запасов незавершен-

ного производства и полуфабрикатов» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 556).*

«Если на заводах и фабриках создаются большие запасы незавершенного производства и полуфабрикатов, финансово-банковские учреждения должны категорически прекратить кредитование. Только это предотвратит замораживание государственных средств и позволит предприятиям повысить оборачиваемость средств» *(Там же, стр. 293).*

«...Нужно наладить организационную работу, чтобы не было на предприятиях замораживания денежных средств, всегда они были в беспрепятственном обращении, максимально мобилизовались и эффективно использовались временно свободные денежные средства» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 376).*

«Фонд заработной платы следует выделить согласно принципу, который осуществляется при выдаче средств, предназначенных для приобретения сырья. Иными словами, его надо выделить по результатам выполнения государственного плана как по производству, так и по рентабельности. Предположим, на одном заводе фонд зарплаты составляет 10 тысяч вон. И в случае, если завод превышает его из-за плохой организации заработной платы, Центральный банк не должен дать больше 10 тысяч вон. Долю превышения фонда надо обеспечить за счет средств, полученных из кредитного банка» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 558).*

«Центральный банк должен...финансировать капитальное строительство и контролировать использование средств» *(Там же, стр. 557).*

«...Важнее всего не распыляться в капитальном строительстве, а надо вести его сосредоточенно по важнейшим объектам. Для

того чтобы не замораживать государственные средства, необходимо вовремя завершать начатое капитальное строительство и делать так, чтобы вложенные средства скорее давали результаты» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 354).*

«В нашем социалистическом обществе не может, не должно быть строительства внеплановых объектов» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 566).*

«Ссудобанк должен эксплуатироваться на основе хозрасчета. Сбережения, страховые взносы и определенные накопления этого банка составляют источники выдачи ссуд. Только при нехватке указанных средств он должен получать от Центрального банка определенные деньги. В этом случае Центральному банку следует выдать ему средства обязательно по строгому порядку» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 559).*

«...Банки должны предоставить кредиты тем предприятиям, которым придется получить их, из-за превышения фонда зарплаты, неразумной организации хозяйственной деятельности или из-за непредвиденных происшествий. И кредиты надо дать не долгосрочные, а краткосрочные, например, сроком на 3 — 4 месяца» *(Там же, стр. 560).*

«Надо стимулировать эффективное использование и своевременное возвращение предприятиями денежных ссуд. Нужно установить такой порядок: если предприятия не возвращают ссуд в определенный срок, то надо взимать процент за ссуды примерно в два раза больше, чем обычный, а также взимать от ответственных работников предприятий около двух процентов их месячного оклада в качестве штрафа» *(Там же, стр. 560).*

«...Не следует упразднить кредитный отдел в сельхозкооперативе и руководство им должен взять на себя банк, кредитующий

хозяйство. Кредитному отделу должен предоставить ссуды также этот банк» *(Там же, стр. 560)*.

3) МОБИЛИЗАЦИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СВОБОДНЫХ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

«...Необходимо широко развернуть среди населения патриотическое движение за экономию и бережливость» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 3, рус. изд., стр. 145)*.

«Народные комитеты различных ступеней должны вести разъяснительно-пропагандистскую работу и использовать разные методы, чтобы эти скрытые в народе средства направлялись на восстановление промышленности и сберегались в финансовых учреждениях» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 2, рус. изд., стр. 567 — 568)*.

«...Ввести страхование жизни рабочих и служащих и систему страхования рабочих и предприятий» *(Там же, стр. 129)*.

«...Чтобы расширять источники поступления средств, кредитующий банк должен улучшить работу сберкасс и страхование, а также заниматься посылкой денег для отдельных граждан» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 560)*.

4) УСИЛЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ ДИСЦИПЛИНЫ И ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ

«...Нужно строго проводить финансовую проверку и контроль, укрепить государственную финансовую дисциплину, ликвидировать

все явления перерасхода средств и всемерно усилить режим экономии» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 376)*.

«...Необходимо твердо установить социалистический порядок в хозяйственных делах. Необходимо наладить стройный порядок управления социалистической экономикой, чтобы не оставлять ни малейшего зазора для возможного проникновения старой идеологии во все дела хозяйственного управления, начиная с регистрации, инвентаризации, хранения государственного и народного имущества, ухода за ним и кончая использованием и распоряжением общественным имуществом» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 519 — 520)*.

«Нам следует усилить экономию в хозяйстве и повышать финансовый контроль путем воспитательной работы внутри партии, с тем чтобы наши работники государственных и хозяйственных учреждений правильно управляли предприятиями и соблюдали порядок и дисциплину» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. I, рус. изд. 2-е, стр. 615)*.

«В социалистическом обществе еще немало тех, у кого идеология не перестроена, в сознании людей сохраняются пережитки старой буржуазной идеологии. Поэтому одним идейным воспитанием нельзя полностью ликвидировать расхищение и расточительство. Воспитательная работа должна непременно сочетаться с контролем» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 529)*.

«Финансово-банковские учреждения обязаны постоянно контролировать и проверять деятельность учреждений и предприятий всех отраслей народного хозяйства, чтобы они точно исполняли бюджет и правильно использовали государственные средства» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 290)*.

«В настоящее время важной задачей является усиление финансового контроля за правильным ведением социалистического хозяйства на предприятиях. От этого зависит затрата сотен и тысяч миллионов вон» *(Там же, стр. 298 — 299).*

«...Для увеличения экономии в хозяйстве и повышения финансового контроля, для усиления борьбы против расхищения и расточительства необходимо навести строгий порядок и дисциплину в государственных и хозяйственных учреждениях» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. I, рус. изд. 2-е, стр. 614).*

«В дальнейшем нам следует строго контролировать за безусловным выполнением государственных планов по кварталам, месяцам, по показателям во всех отраслях народного хозяйства, решительно усилить контроль воной над хозяйственной деятельностью предприятий» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 541 — 542).*

«Теперь очень слаб финансовый контроль. Поэтому нередки случаи, когда на заводах и фабриках навалено много ненужных материалов и замораживаются государственные средства. Если предприятия имеют ненужные им материалы, то надо применять силу контроля. Так, можно наложить штраф или установить финансовый контроль, чтобы не дать предприятиям возможности приобрести нужные материалы» *(Там же, стр. 541).*

«Нужно принять меры для того, чтобы машины и другое производственное оборудование на предприятиях использовались рационально.

В целях рационального использования производственного оборудования следует правильно составлять, прежде всего, производственные планы, четко координировать кооперированное производство и хорошо организовать снабжение машинами и материалами. Одновременно с этим нужно поставить дело так, чтобы в случае нерационального использования и простоев производственного

оборудования при оценке хозяйственно-оперативной деятельности предприятия имели бы серьезные последствия. О том, какую конкретную форму должно носить такое наказание, придется еще как следует подумать, но я бы предложил для такого наказания избрать форму штрафов. Таким образом, в случае простоя производственного оборудования необходимо наказывать предприятие и в то же время, в какой-то мере, должны почувствовать ответственность и сами производители. Если вам не нравится называть санкции, применяемые в случае простоя производственного оборудования на заводах и фабриках, штрафом, можно было бы найти более подходящее выражение» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 459)*.

«...Итоги финансовой деятельности нужно подвести одновременно с итогами выполнения народнохозяйственного плана. Лишь тогда можно ясно видеть негативные явления в использовании средств» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 303)*.

5. ПРИНЦИПЫ ПЛАНИРОВАНИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА, УНИФИКАЦИЯ И ДЕТАЛИЗАЦИЯ ПЛАНА

«Мы всегда подчеркиваем, что планирование является одним из ключевых вопросов, от решения которых зависят успехи в строительстве социалистической экономики.

В социалистическом обществе, где все средства производства стали общественной собственностью, хозяйство вовсе не может двигаться без плана, социалистическое хозяйство может развиваться только по плану. Все производственное оборудование, материалы и сырье в стране используются по плану, производство и потребление, вся экономическая жизнь страны ведется планомерно» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 274).*

1) ПРИНЦИПЫ ПЛАНИРОВАНИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА

«Планомерное и пропорциональное развитие — важный экономический закон социализма. Для правильного ведения социалистического хозяйства прежде всего плановым органам следует правильно составлять план с учетом требований этого закона» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 1, кор. изд., стр. 223).*

«Планомерно развивать экономику — это значит, прежде всего,

обеспечивать правильные пропорции между различными отраслями народного хозяйства. Соблюдение пропорций является основной задачей в деле планирования, и это важнейшая обязанность плановых органов» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 275).*

«Самое главное в руководстве производством — улучшение планирования. Составление реального и мобилизующего производственного плана является первым процессом руководства производством, решающим залогом успешного выполнения производственных заданий, поставленных перед предприятиями» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 56).*

«План должен быть реальным и в то же время активным и мобилизующим планом, проникнутым духом непрерывного прогресса и непрерывного продвижения вперед» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 359).*

«Хорошо поставить дело планирования, в конечном счете, означает последовательно проводить политику партии в планировании» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 298 — 299).*

«Линия и политика нашей партии знаменуют собой развитие общих принципов марксизма-ленинизма в их творческом применении к конкретной действительности нашей страны. Линия и политика партии являются самой правильной стратегией и тактикой для успешного осуществления нашей революции и компасом во всей нашей деятельности» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 516 — 517).*

«Государственный план есть директива партии, закон государства, отражающие волю всего народа. Никто не вправе нарушить их, все хозяйственные учреждения и предприятия только обязаны

претворить их в жизнь» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 556 — 557).*

«...Работники Государственного планового комитета всегда должны быть полностью подготовлены к тому, чтобы претворять в жизнь линию и политику партии в плановой работе, имея правильные позиции и взгляды» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 314).*

«...Надо и впредь все более повышать партийность, классовость и народность плановиков. Только решительно повысив партийность, классовость и народность плановых работников, Государственный плановый комитет и другие планирующие органы смогут хорошо выполнять свою роль как хозяйственное оперативное управление партии и правительства, без малейших колебаний идти вперед в проведении политики партии» *(Там же, стр. 302 — 303).*

«...Партийные организации должны постоянно обращать большое внимание на то, чтобы воспитывать у плановых работников хозяйское отношение к экономике страны, повышать их ответственность и политический и деловой уровень» *(Там же, стр. 303).*

«Пусть человек не кончал вуза, но если он обладает высокой партийностью, имеет твердую волю к последовательному претворению в жизнь линии партии, то он может стать прекрасным плановиком. Специальные знания можно приобрести, человек с партийностью сумеет быстро научиться. Поэтому партийные организации всех ступеней должны комплектовать планирующие органы и плановые отделы хорошими работниками, прежде всего обладающими высокой партийностью, владеющими экономическими и техническими знаниями и умеющими рачительно вести хозяйство страны» *(Там же, стр. 299).*

«План всегда должен быть реальным и в то же время мобили-

зующим. План, не имеющий уже с самого начала перспективы для выполнения, является не планом, а только пожеланием» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 589).*

«Наш план должен быть прогрессивным и активным, а не консервативным, не пассивным» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 1, кор. изд., стр. 228).*

«В социалистическом обществе вся экономическая жизнь страны осуществляется по плану. Все материалы и ресурсы используются по плану, все заводы и фабрики работают по плану, все люди трудятся по плану. Следовательно, план непременно должен составляться максимально конкретно и на научной основе» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 191).*

«Не имея четкого плана, тщательно учитывающего реальные условия и отвечающего объективным требованиям общественного развития страны, мы не сможем продвинуться вперед ни на шаг» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 8, рус. изд., стр. 57).*

«Хозяйственные планы должны стать взаимосвязанными и вместе с тем реальными планами, со всей серьезностью учитывающими все условия с общегосударственных позиций. Наряду с этим план непременно должен быть прогрессивным и активным. Пассивный план, ограничивающийся сохранением нынешнего состояния, нам не нужен, он мешает нашему движению вперед» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 4, рус. изд., стр. 34).*

«Чтобы правильно составить план операции, нужно согласовывать все ее звенья друг с другом, точно учитывать все факторы» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 19).*

«План должен быть составлен на основе точного учета уровня развития производительных сил страны и других объективных

условий, а не исходя из одних субъективных желаний. Стремления к подъему и развитию экономики, конечно, нужны, но план не должен базироваться на субъективных желаниях. План обязательно нужно составить на основе полного учета объективной действительности.

...Если разработать план на основе субъективных желаний, то это фактически равнозначно тому, что играть в карты на авось. План нужно составить с полным учетом обеспеченности рабочей силой, материалами и денежными средствами. И план должен быть посильным для выполнения. Только тогда он, будучи реальным планом, может обеспечить пропорциональное развитие народного хозяйства» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 1, кор. изд., стр. 223 — 224).*

«План нужно составить в соответствии с объективной действительностью, при этом ни в коем случае нельзя исходить из каких-то субъективных желаний. Когда речь идет об объективной действительности, она касается ряда проблем. Чтобы разработать план, отвечающий реальным условиям, необходимо учесть различные условия.

Прежде всего нужно правильно учесть обеспеченность сырьем и материалами. Взять, к примеру, выплавку металла. Для этого требуются железная руда, уголь, известняк и другое сырье и материалы. Все это надо взвешивать, только тогда можно правильно составить план выплавки металла» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 19 — 20).*

«Когда возникает необходимость построить завод, следовало бы первым делом подсчитать необходимый размер денежных средств, количество материалов и рабочей силы и составить конкретный план — как и откуда доставать материалы и рабочую силу» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. II, рус. изд. 2-е, стр. 532).*

«Плановики должны знать прежде всего о самом решающем факторе производительных сил — рабочей силе, то есть о положении с рабочей силой. Надо знать, сколько имеется рабочих, какова

степень их квалификации, каково состояние здоровья и каков уровень сознания рабочих, нет ли у них трудностей.

Далее, нужно обстоятельно знать о состоянии оборудования на предприятиях. Если он работник Планового управления металлургии, то должен хорошо знать о состоянии оборудования на металлургических, сталелитейных и всех других заводах и предприятиях отрасли металлургии в стране в целом. Следует конкретно знать, например, сколько электропечей и прокатных станов на Кансонском сталелитейном заводе и какова их мощность, нет ли в оборудовании неисправностей.

Вместе с тем нужно знать об условиях снабжения сырьем и материалами. Надо знать и о том, обеспечивается ли производство необходимыми сырьем и материалами, а если нет, то надо выяснить, какие следует предпринять меры, чтобы обеспечить ими.

Только зная обо всем этом, можно разработать научно обоснованный план, который соответствовал бы действительности» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 283 — 284).*

«При разработке плана следует учитывать даже уровень сознания людей, что трудно измерить. Пусть немного слаба мощность оборудования, но если у людей высок уровень сознания, то с тем же оборудованием можно больше производить за счет его более эффективного использования» *(Там же, стр. 191).*

«Чтобы составить реальный и объективный план, обязательно нужно конкретно учитывать состояние оборудования, обеспеченность материалами, рабочей силой и все другие факторы производства и на этой основе точно определить производственные показатели. Так, в составлении плана строительных работ рекомендуется учитывать все факторы, как-то: важнейшие объекты стройки, ее очередность и масштаб, нужные материалы и оборудование, техническую квалификацию и идейную подготовку строителей, деловой уровень руководящих работников и так далее» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 39).*

«Ссылки на прошлогодние показатели при учете возможностей свидетельствуют о пассивном отношении к делу. Наша действительность непрерывно изменяется, производительные силы развиваются с каждым годом. Поэтому следует составлять активные планы на основе точного учета всех резервов и возможностей в соответствии с развивающейся действительностью и с развитием производительных сил. Только тогда наши планы будут реальными и приобретут мобилизующий характер» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 295 — 296)*.

«...При составлении государственного плана следует обратить особое внимание на то, чтобы выделить самое главное звено во всей цепи народного хозяйства» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 8, рус. изд., стр. 58)*.

«Найти главное звено и сосредоточить на нем силы — это наш тактико-стратегический принцип, которого нам следует придерживаться в политической и хозяйственной работе, в боевых операциях и во всех других делах» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 1, кор. изд., стр. 228 — 229)*.

«Необходимо определить очередность работ, ухватить главное звено и составить план на основе полного учета имеющихся возможностей, прочно опираясь на политику партии» *(О задачах народной власти в нашей революции и строительстве, кор. изд., стр. 362)*.

«План надо составить с таким расчетом, чтобы прежде всего найти главное звено в работе, сосредоточить силы на нем и разрешить трудные вопросы один за другим» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 378)*.

«При составлении государственного плана важнее всего точно вести учет. Он настоятельно нужен как в общегосударственном масштабе, так и отдельно по министерствам и по подведомственным предприятиям. Разговор о составлении плана без точного и

детального учета оборудования, материалов, сырья, денежных средств и рабочей силы — это лишь пустая болтовня. Если мы при восстановлении и строительстве грандиозного и сложного народного хозяйства, при постройке множества заводов и фабрик и управлении ими желаем вести работу дальновидно, согласно научно обоснованному плану, а не слепо и не надеясь на авось или случайную удачу, то мы обязательно должны иметь в народном хозяйстве точный учет» *(Ким Ир Сен. Соч., т. 8, рус. изд., стр. 57)*.

«Самое главное в составлении плана — претворить в жизнь линию масс» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 39)*.

«Что является основой в планировании? Как показывает опыт работы Тэанского электромеханического завода, подвергшийся анализу в этот раз при подведении итогов работы за истекший один год, план нужно составлять, обсуждая его с массами. План, составленный без обсуждения его с массами, есть не что иное, как субъективное мнение нескольких людей, и поэтому его нельзя назвать планом. Только план, разработанный на основе обсуждения с производителями, может стать правильным планом, отвечающим действительности» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 493)*.

«Опыт показывает, что в проведении политики партии важнее всего, чтобы плановики, твердо придерживаясь линии масс, вели плановую работу, отлично зная объективную действительность» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 286)*.

«Если мы не хотим допускать в деле планирования бюрократических и субъективистских ошибок, то нужно последовательно претворять в жизнь линию масс. При руководстве Тэанским электромеханическим заводом самым важным вопросом ставился именно вопрос о ликвидации бюрократизма и субъективизма и о претворении в жизнь линии масс в планировании.

Если плановики хотят в деле планирования претворять в жизнь

линию масс, то им следует отправиться на места производства» *(Там же, стр. 284 — 285).*

«...Чтобы конкретно учесть множество сложных факторов производства и на этой основе составить правильный план, недостаточно личной мудрости нескольких работников. Обязательно нужно советоваться с широкими массами производственников, мобилизовать их силы и разум. Это потому, что только тот, кто непосредственно участвует в производстве, лучше всех знает положение дел. Взять, к примеру, выплавку чугуна. Об этом лучше знают члены партии, рабочие, кто стоят у доменной печи, чем работники Госплана и руководители министерства. Стало быть, чтобы составить план выплавки чугуна, необходимо советоваться с теми, кто работает в цехе доменной печи. Советуешься с массами — чувствуешь в себе в несколько раз больше сил, находишь больше резервов роста производства» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 40).*

«Управляют оборудованием и производят продукцию рабочие и крестьяне, они же лучше всех знают производство. Самыми умными на свете людьми являются именно массы-производители. Вот почему партия всегда требует, чтобы, составляя планы, обсуждали их с массами-производителями» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 300).*

«Чтобы умело вести планирование, нужно точно учитывать все необходимые для производства факторы, как-то: состояние оборудования, положение со снабжением материалами, рабочую силу, техническую квалификацию трудящихся. А кто же лучше всех знает обо всем этом? Не кто иной, как рабочие, непосредственно участвующие в производстве.

Рабочие отлично знают, каково состояние оборудования на заводе, как обстоят дела со снабжением сырьем, могут ли они хорошо управлять машинами или нет» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 462).*

«Только тогда, когда обращаются к массам, советуются с ними и глубоко изучают обстановку, становится возможным и составление реальных, мобилизующих планов и их успешное выполнение.

Идти в массы и сближаться с действительностью — должно стать непреложным принципом во всей нашей деятельности» *(Там же, стр. 286 — 287).*

«Так, что же надо сделать, чтобы правильно организовать трудное и сложное дело планирования? Прежде всего, важно составлять планы не на основе субъективных суждений отдельных работников, а на основе массового обсуждения нужно разрабатывать объективные планы. Чтобы планы были объективными, они не должны разрабатываться лишь одним председателем планового комитета, министром или директором предприятия. Как бы он ни был умен, он один не в состоянии знать досконально всех деталей, таких, как мощность оборудования, материалы, средства и рабочая сила. Когда, сидя за письменным столом, прикидывают: имеется столько-то машин и потому требуется столько-то человек, раз есть столько-то оборудования и столько-то работающих, так можно производить столько-то, то это нельзя назвать планом» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 192).*

«Планы следует разрабатывать в соответствии с действительностью. Когда план составлен без учета действительности, исходя из субъективных желаний, он может оказаться невыполнимым. Мы должны прежде всего приблизиться к действительности, конкретно ознакомиться с земельными угодьями, машинами, тяглом, рабочей силой, тщательно учесть все возможности и на этой основе составлять планы.

Только такие планы могут быть реальными и вполне осуществимыми» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 295).*

«План, разработанный без участия массы производственников,

— это субъективный план, и спускать в низы такой план — это значит бюрократически подходить к делу. План государства, план управления, план завода или план цеха — все нужно составлять на основе обсуждения с производственниками» *(Там же, стр. 462)*.

«При составлении плана обязательно надо идти в низы на производство. Только тогда можно правильно учитывать состояние оборудования, обеспеченность материалами и запасными частями, проектно-конструкторскую подготовку, техническую квалификацию рабочих и все другие необходимые условия производства» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 59)*.

«Если плановики хотят в деле планирования претворять в жизнь линию масс, то им следует отправиться на места производства. Ныне в ведении каждого планового управления находится немного предприятий, так что не так уж трудно ознакомиться с действительным положением дел на предприятиях. Если в течение года дней двадцать или около месяца пробудешь на производстве, поработаешь вместе с рабочими и ознакомишься с реальным положением вещей, то можно все узнать. Если один раз так хорошо осведомиться и составить картотеку и вовремя вносить в нее изменения, то можно всегда отлично знать о состоянии заводов и предприятий, находящихся в своем ведении» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 284 — 285)*.

«Министерства должны считать составление плана своим самым важным делом и привлечь работников к широкому участию в этой работе. Составлением плана следует заниматься самим министрам, их заместителям и начальникам управлений, неся за это ответственность. К широкому участию в этой работе нужно привлечь не только плановиков министерств, но и руководителей производства, а также технических и снабженческих работников. Целесообразно было бы привлечь к участию в составлении годового плана по крайней мере более половину сотрудников министерства.

Кроме того, соответствующие группы, возглавляемые министрами или их заместителями, должны идти на предприятия и помогать им в составлении плана, отвечающего реальным условиям. Для этого нужно посоветоваться с партийными комитетами предприятий, привлечь управленческих работников и новаторов производства к участию в этой работе» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 15 — 16)*.

«При составлении планов предприятий, имеющих большое народнохозяйственное значение, председатель Госплана или министры должны прямо идти в низы и обсудить дело с массами производственников, как это делается ныне. А при составлении производственных планов других заводов и фабрик заместители министров или начальники управлений должны идти на места производства и советоваться с парткомами и коллективами предприятий. Тогда все предприятия могут составить действенные и реальные планы, во всех подразделениях работники могут наладить производственную деятельность согласно правильным оперативным планам» *(Там же, стр. 43)*.

«Мы должны неукоснительно соблюдать принцип — план всегда составлять, советуясь с производственниками, и делать его достоянием самих производственников» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 463)*.

«После составления плана на основе обсуждения с массами следует ознакомить с ним массы производителей, которые выполняют этот план. Только ознакомив массы с цифрами плана, с целями борьбы и путем осуществления плана, можно поднять их творческий энтузиазм и активность на выполнение этого плана» *(Там же, стр. 493)*.

2) УНИФИКАЦИЯ И ДЕТАЛИЗАЦИЯ ПЛАНА

«После реорганизации системы управления промышленностью и сельским хозяйством наша партия ввела в практику унификацию и детализацию планирования, чтобы еще более укрепить дисциплину демократического централизма в управлении хозяйством в целом и развить нашу экономику более планомерно и пропорционально» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 488 — 489)*.

«И после завершения кооперирования сельского хозяйства до определенного времени было трудно полностью унифицировать и детализировать сельскохозяйственные планы, как это делается в области промышленности, потому что на селе общий технический уровень был низок, а экономическая база и степень развития сельхозкооперативов были неодинаковы.

Но сегодня сложилось иное положение. В нашей стране уже завершена ирригация и электрификация сельского хозяйства, почти завершается его механизация и химизация. Конечно, есть такая местность, где еще надо провести планировку полей и внедрить механизацию, но теперь машины работают везде, где их можно применять. Стало возможным поставлять столько химических удобрений, гербицидов и других ядохимикатов, сколько требуется деревне.

Теперь сельхозкооперативы стали почти равными по уровню развития. Этот уровень, конечно, не может быть совсем одинаковым, поскольку сельхозкооперативы пока еще основываются не на общенародной, а на кооперативной собственности. Теперь же государственные предприятия, располагая тракторами и другими современными сельскохозяйственными машинами, выполняют тяжелые работы во всех сельхозкооперативах, государство ровно

снабжает их химудобрениями, ядохимикатами, различными средствами производства и материалами для ведения земледелия.

В этих условиях теперь можно и нужно полностью унифицировать и детализировать план и в области сельского хозяйства» *(За полное осуществление аграрных тезисов, рус. изд., стр. 205 — 206).*

«...О рациональной системе планирования, которая соответствовала бы условиям нашей страны, не было написано ни в одном труде классиков марксизма-ленинизма, не было ее и в книгах, написанных людьми других стран. У нас не было иного пути, кроме как развивать общую теорию марксизма-ленинизма о планировании применительно к нашей действительности и самостоятельно совершенствовать систему планирования в стране. Так мы не раз занимались этим вопросом, бывая и на заводах и в деревнях. В ходе этого мы нашли самым рациональным создать такую систему, чтобы государственные плановые работники, хорошо знающие намерение нашей партии и состояние хозяйства страны в целом, разрабатывали планы путем обсуждения непосредственно на месте с широкими массами производителей, которые лучше всех осведомлены о конкретных возможностях производства, и пришли к выводу, что нужно создать систему унификации планов.

Эта система, которая воплощает великий дух Чхонсанри и Тэанскую систему работы в планировании, является самой надежной системой, правильно сочетающей в себе централизованное руководство с творческой инициативой на местах, диктатуру пролетариата с линией масс. Если плановые работники будут по-настоящему применять эту систему, то они смогут разрабатывать планы в области промышленности, сельского хозяйства, капитального строительства, транспорта, торговли, заготовок и всех других отраслей народного хозяйства, правильно отражая в них конкретное положение дел на местах и предприятиях, согласно с намерениями партии и требованиями государства» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 288 — 289).*

«...Унификация и детализация планов являются системой и

методом социалистического планирования, позволяющими в управлении экономикой укреплять дисциплину демократического централизма, обеспечивать высокие темпы роста производства и пропорциональное развитие народного хозяйства» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. VI, рус. изд., стр. 403).*

«Курс на унификацию и детализацию плана, выдвинутый нашей партией, полностью отвечает теории марксизма-ленинизма о строительстве социализма и коммунизма. Ленин отметил, что при социализме во всех сферах общественной жизни — как в политической, так и в экономической — должна быть дисциплина централизма. Унификация и детализация плана — самый верный путь укрепления дисциплины централизма в сфере экономики» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 552).*

(1) СИСТЕМА УНИФИКАЦИИ ПЛАНА И ЕЕ СОДЕРЖАНИЕ

«Унификация планов значит, что размещенные по всей стране государственные планирующие органы и плановые ячейки образуют единую систему планирования и последовательно обеспечивают моносистемность планирования под единым руководством Государственного планового комитета. Создавая унифицированную плановую систему, мы организовали в каждой провинции по нескольку единиц региональных плановых комитетов и поставили их в непосредственное подчинение Государственному плановому комитету. Этим мы обязали государственные плановые органы всех ступеней всегда следить, правильно ли составляют планы в данном районе и в данной отрасли или нет, помогать производственным организациям, чтобы они активно изыскивали резервы и составляли научно обоснованные, носящие объективный характер планы, своевременно осведомлять вышестоящие плановые органы и Кабинет

Министров о всех случаях плохой организации производства или о расточительном использовании рабочей силы и материалов, с тем чтобы принимались нужные меры. Вместе с тем плановые отделы министерств, центральных органов, провинциальных народных комитетов, провинциальных комитетов сельского хозяйства и других учреждений всех ступеней, заводов и предприятий были признаны гибкими конечностями, ячейками Государственного планового комитета и было сделано так, чтобы еще теснее стала связь государственных плановых органов с плановыми отделами министерств и предприятий и чтобы усилилось руководство государственных плановых органов плановыми отделами министерств и предприятий. Такова сущность выработанной нами новой унифицированной плановой системы» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 287 — 288)*.

«Система унификации плана — это значит организовать подведомственные Государственному плановому комитету провинциальные, городские и уездные плановые комитеты, не входящие ни в какие местные органы, с тем чтобы сделать планирование с центра до низов в едином порядке. Провинциальные, городские и уездные плановые комитеты отличаются от плановых отделов провинциальных сельскохозяйственных комитетов, уездных комитетов по управлению сельхозкооперативами, комитетов местной промышленности, а также провинциальных, городских и уездных органов власти, предприятий. При системе унификации плана по-прежнему остаются эти плановые отделы в производственных учреждениях и плановые отделы в местных органах, но вновь организуются по районам плановые комитеты, которые непосредственно подчинены Госплану и осуществляют работу по планированию» *(Там же, стр. 194)*.

«...Для того чтобы составить самый рациональный, реальный и мобилизующий план, необходимо не только покончить с субъективизмом государственных плановых органов, но и ликвидировать узковедомственность и местничество производителей, тем самым

надо с точки зрения всеобщих государственных интересов правильно решать это противоречие и правильно сочетать требования государства с мнениями производителей. Именно в целях правильного решения этого вопроса мы решили унифицировать систему планирования» *(Там же, стр. 194)*.

«...Чтобы хорошо наладить дело планирования народного хозяйства, необходимо не только ликвидировать субъективизм и бюрократизм в государственных плановых органах путем претворения в жизнь линии масс в планировании, но и с корнем изжить узковедомственность и местничество производителей посредством усиления государственного руководства и контроля над плановой работой.

Единственный путь для разрешения этого вопроса — унификация планов» *(Там же, стр. 287)*.

«Для того чтобы производить унификацию планирования, партия учредила подчиняющиеся непосредственно Государственному плановому комитету региональные плановые комитеты, городские (районные) и уездные государственные плановые отделы, государственные плановые отделы заводов и предприятий, в деле планирования подчинила плановые отделы министерств, центральных ведомств и всех отраслей народного хозяйства как соответствующим органам, так и Государственному плановому комитету. Таким образом, установлена система унификации планирования, по которой планирование народного хозяйства осуществляется по вертикали: центр — периферия — завод» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 489)*.

«...С созданием государственных плановых отделов будет установлена стройная и единая государственная система планирования, охватывающая все звенья от Госплана до производственных предприятий, намерения партии и государства будут доведены до сознания самих производственников, исчезнет узковедомственная тенденция у работников предприятий, до дна проявится творческая

инициатива трудящихся. Таким образом, лучше претворится в жизнь курс партии на унификацию и детализацию плана» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 588).*

«Работники государственных плановых отделов должны, находясь на предприятиях, составлять планы, представлять их в региональный плановый комитет и постоянно контролировать деятельность предприятий, чтобы они успешно выполняли месячные, квартальные планы по показателям. Кроме того, им следует систематически узнавать имеющиеся резервы роста производства на предприятиях и сообщить региональному плановому комитету о том, какие трудности возникли в ходе выполнения плановых заданий и какие меры нужны для решения проблем» *(Там же, стр. 584—585).*

«...Задача государственных плановых отделов заключается в том, чтобы составлять проекты народнохозяйственных планов предприятий, представлять их в вышестоящие инстанции, осуществлять контроль за точным выполнением народнохозяйственных планов и помогать своевременно предпринять меры для решения трудных вопросов, возникающих в ходе выполнения плановых заданий» *(Там же, стр. 585).*

«...Я считаю необходимым отдельно организовать на предприятиях государственные плановые отделы, которые подчинялись бы региональному плановому комитету и действовали бы в качестве его ячеек.

Иными словами, я имею в виду создание на предприятиях государственных плановых отделов, которые бы выполняли функции агентств регионального планового комитета. Тогда на каждом предприятии будут существовать два плановых отдела: плановый отдел предприятия, призванный в штабе заниматься планированием для обеспечения текущего производства, и государственный

плановый отдел, подчиняющийся региональному плановому комитету.

Сотрудники государственного планового отдела будут работать на данном предприятии, так что им следует вести свою партийную жизнь под контролем его парткома. Однако по административной линии они подчиняются не директору предприятия, а региональному плановому комитету. Поэтому надо поставить дело так, чтобы предприятия не вмешивались в дела сотрудников государственных плановых отделов, занимающихся составлением плана. Только тогда они могут твердо стоять на партийных, государственных позициях и непримиримо бороться с узковедомственностью.

Под предлогом того, что они не подчиняются администрации предприятия, им не следует работать без связи с директором и другими работниками предприятия. При разработке проекта плана нужно постоянно обсуждать и совещаться с работниками предприятия. В ходе обсуждения дела могут быть и расхождения по мнениям и даже споры с работниками предприятия. Но этого не следует бояться. Работники государственного планового отдела должны во всяком случае точно отражать положение дел на предприятии и в то же время при составлении плана стоять на партийных, государственных позициях» *(Там же, стр. 583 — 584)*.

«Если на предприятиях создать государственные плановые отделы как ячейки регионального планового комитета, то он может наладить дело планирования с имеющимися ныне работниками. Региональный плановый комитет может работать так: правильно направлять деятельность работников государственных плановых отделов на предприятиях, осуществлять комплексный анализ и проверку обоснованности проектов составленных ими планов, проводить необходимую работу по увязке, регулированию и объединению планов и представить программу в Госплан. Тогда этот комитет вполне может увязывать все детальные показатели друг с другом, какими бы они разнообразными ни были.

Кроме того, региональный плановый комитет должен серьезно

проверять предложения государственных плановых отделов, связанные с вопросами выполнения предприятиями плановых заданий. То, что делать ему под силу, может делать сам комитет, а о тех проблемах, которые ему трудно решить, — сообщить Госплану, чтобы он решил их» *(Там же, стр. 585 — 586)*.

«Региональный плановый комитет составляет исключительно важное звено в системе унификации планирования. Он играет немаловажную роль в осуществлении курса партии на унификацию и детализацию плана.

...Главная цель создания нами региональных плановых комитетов состоит в устранении узковедомственности и местнической тенденции, наблюдающихся в работе по планированию. Чтобы они успешно выполняли свою миссию, мы подчинили их не соответствующим органам местной власти, а самому Госплану» *(Там же, стр. 588)*.

«Не только государственные плановые отделы на предприятиях, но и региональные плановые комитеты должны подробно знакомиться с положением дел на предприятиях, узнавая резервы для роста производства. Могут быть случаи, когда работники региональных плановых комитетов под предлогом создания государственных плановых отделов все время отсиживаются только в четырех стенах контор. Так поступать нельзя. Эти работники, конечно, не могут идти на все предприятия своего района, чтобы узнать их дела. Но на крупные и важнейшие предприятия надо идти почаще для знакомства с положением дел на них. Что касается предприятий, которые посещать им невозможно, надо знать о них через государственные плановые отделы. Таким образом, региональный плановый комитет должен быть в курсе дел всех отраслей, всех предприятий своего района» *(Там же, стр. 593 — 594)*.

«В условиях, когда уже созданы региональные плановые комитеты и когда в дальнейшем будут организованы государственные

плановые отделы, работники Госплана, конечно, смогут знать в своих кабинетах о положении дел на предприятиях, если сумеют правильно направлять эти комитеты и отделы и помогут им в успешном выполнении своей роли. Однако и Госплану следует ознакомиться с положением дел прямо на предприятиях, чтобы проверить точность представленных региональными плановыми комитетами отчетов и еще более улучшить свою работу. Конечно, очень трудно будет одним работникам Госплана посещать тысячи заводов и фабрик страны, чтобы узнавать положение дел на них. Поэтому им следует подобрать несколько крупных предприятий, имеющих важное народнохозяйственное значение, идти на места и подробно знакомиться с положением дел на предприятиях, советуясь на месте с рабочими.

Таким образом, региональные плановые комитеты и Госплан должны хорошо знать положение дел на предприятиях. Только тогда можно помогать заводам и фабрикам точно наметить предварительные цифры» *(Там же, стр. 594)*.

«При новой системе планирования народного хозяйства дело должно быть начато прежде всего с разработки предприятиями предварительных цифр. Составляя планы, мы хотим применять новый термин «предварительные цифры». Наша цель состоит в том, чтобы еще полнее развивать в планировании демократию производственников. Предварительные цифры — это не проект плана, не контрольные цифры. Они представляются предприятиями в региональные плановые комитеты, министерства и управления для оказания помощи составлению народнохозяйственного плана. Для этого нужно учесть все имеющиеся возможности увеличения производства на основе широкого обсуждения с производственниками предприятий, при опоре на выявление их творческого ума и активности. Предварительные цифры имеют важное значение не только в полном развитии демократии производственников предприятий, но и в устранении явлений субъективизма государственных плановых органов, которые могут возникать в планировании» *(Там же, стр. 592)*.

«Контрольные цифры разрабатываются, конечно, на основе предварительных показателей. Но это не дает основания полагать, что простая связка предварительных цифр уже дает контрольные цифры. Предприятия составляют предварительные цифры, лишь исходя из учета одних производственных возможностей, не зная общегосударственных потребностей и экономического положения страны в целом. Стало быть, эти цифры, возможно, предусматривают больше производить того, в чем не так уже остро нуждается государство, а, наоборот, могут совсем не предусматривать или предусматривать мало производить того, что крайне необходимо в государственном масштабе. Таким образом, предварительные показатели устанавливаются на отдельных предприятиях и в районах без учета общегосударственного спроса и условий для снабженческой работы. Поэтому при разработке проекта контрольных цифр нельзя принимать предварительные цифры без всякого расчета. Предварительные цифры используются только как справочные источники в разработке проекта контрольных цифр, они ни в коем случае не могут быть абсолютными.

Госплану следует обсудить полученные предварительные цифры, руководствуясь направлениями экономического развития, намеченными ЦК партии, и разработать проект контрольных цифр, взвешивая все: каких видов продукции нужно больше производить, а каких — нет» *(Там же, стр. 596 — 597).*

«Чтобы были правильно составлены предварительные цифры в направлении максимального использования производственных возможностей предприятий, государственным плановым органам следует хорошо знать положение дел на заводах и фабриках. Это важный вопрос. Государственные плановые отделы предприятий должны постоянно быть в курсе положения дел на них. Для этого им рекомендуется каждый месяц записывать в дневники или журнал состояние хозяйственной деятельности предприятий и изменение условий для производства.

Особое внимание должно быть обращено на то, чтобы точно знать производственные мощности предприятий. При этом, конеч-

но, надо знать и такие отдельные виды продукции, показатели выпуска которых часто меняются в зависимости от спроса, но больше внимания нужно уделять важнейшим видам продукции, производство которых продолжается и спрос на которые растет в народном хозяйстве. Таким образом, нужно добиваться изыскания резервов для роста производства продукции, постоянно взвешивая все факторы: количество и мощности имеющихся машин и оборудования, количество простоявших механизмов, уровень технической квалификации рабочих, обеспеченность сырьем, нормы расхода материалов и так далее. Иначе говоря, работники государственных плановых отделов должны постоянно изучать вопросы: насколько увеличится производство, если усиливать техническую оснащенность маломощного машинного оборудования, обеспечить работу простаивающих ныне механизмов и ликвидировать диспропорции между технологическими процессами; сколько будет резервов для роста производства, если повысить технический уровень низкоквалифицированных рабочих путем усиления работы по передаче технических навыков и усовершенствовать методы труда; насколько можно поднять производство, если в достатке обеспечить цехи материалами в настоящее время, когда нарушается ритм работы машин и немало рабочих остаются не у дел из-за перебоев в материалоснабжении; сколько можно дополнительно получить продукции за счет поставляемых ныне материалов, если снизить норму расхода материалов на единицу продукции. Поэтому работникам государственных плановых отделов не следует кричать «ура!», представив в вышестоящую инстанцию составленный проект плана. Их долг — постоянно контролировать ход выполнения плановых заданий и держать в руках справочные данные о нем» *(Там же, стр. 592 — 593)*.

«Составив предварительные цифры, предприятия должны направить копии в два учреждения: одну — в региональный плановый комитет, другую — в министерство или управление. А там нужно делать увязку этих предварительных цифр.

Региональному плановому комитету нелегко собрать предвари-

тельные цифры, представляемые предприятиями своего района, потому что в нем имеются предприятия почти всех отраслей промышленности — металлургической, машиностроительной, химической, легкой и других. Но увязку предварительных цифр надо делать, какой бы трудной и сложной ни была эта работа.

Региональные плановые комитеты, министерства и управления должны представить собранные предварительные цифры Госплану. Предварительные цифры, разработанные предприятиями, мы требуем собрать по двум каналам, чтобы не было случаев, когда министерства и управления своевольно занижают производственные мощности предприятий или замалчивают конструктивные предложения производственников» *(Там же, стр. 595)*.

«...Если получать предварительные цифры двумя каналами, то министерства и управления не смогут внести изменения в данные о производственных возможностях предприятий, как бы они ни хотели это делать.

Это облегчило бы работу Госплана. Если он будет учитывать в своей работе материалы о сверке предварительных цифр, представляемых министерствами и региональными плановыми комитетами, то не будет у него осложнений в отношениях с министерствами» *(Там же, стр. 596)*.

«После определения предварительных цифр надо приступить к составлению контрольных цифр.

Раньше дело было поставлено так: Госплан спускал контрольные цифры в министерства, управления и предприятия, потом они занимались составлением проектов планов. Поэтому было немало случаев, когда контрольные цифры не соответствовали реальным условиям, даже были такие случаи, когда составленные проекты планов не исходили из контрольных цифр. Но теперь больше не повторятся такие недочеты, потому что контрольные цифры составляются на основе предварительных цифр, представляемых самими предприятиями» *(Там же, стр. 596)*.

«Политический Комитет утверждает проект контрольных цифр, представленный Госпланом, проверяя, правильно ли отражает он уровень развития производственных сил страны, а также политические и хозяйственные задачи партии.

Согласно основным направлениям, обсужденным и определенным Политическим Комитетом, Кабинет Министров должен еще более конкретизировать контрольные цифры» *(Там же, стр. 597 — 598).*

«Если готовы приложения к контрольным цифрам, нужно направить по одному экземпляру в министерства и региональные плановые комитеты. Получив контрольные цифры, министерства, управления, предприятия и региональные плановые комитеты должны составить проекты планов на основе этих цифр» *(Там же, стр. 599).*

«Решения о контрольных цифрах принимаются Политическим Комитетом ЦК партии и пленарным заседанием Кабинета Министров. Поэтому это является намерениями партии и государства. Проект контрольных цифр, правда, вначале составляется работниками Госплана, но после обсуждения и утверждения его Политическим Комитетом ЦК партии и пленарным заседанием Кабинета Министров эти цифры станут цифрами не Госплана, а партии и государства.

Контрольные цифры никто не вправе своевольно изменить, их могут корректировать только ЦК партии и Кабинет Министров. Министерства, управления, предприятия и региональные плановые комитеты только обязаны исполнить контрольные цифры, ни в коем случае нельзя их изменить» *(Там же, стр. 599).*

«Согласно контрольным цифрам, утвержденным Кабинетом Министров, Госплан должен разработать развернутые приложения к ним. При этом надо максимально конкретизировать их, пусть это будет 30, 50 и даже 100 тысяч видов продукции» *(Там же, стр. 599).*

«Министерства, управления и предприятия, стараясь обеспечить реализацию контрольных цифр, должны тщательно взвесить все факторы, увязывать их друг с другом и принять необходимые меры» *(Там же, стр. 600 — 601)*.

«Если ЦК партии и Кабинет Министров укажут контрольные цифры, то работники министерств и управлений должны идти на заводы и фабрики, обсуждать там дела с парткомами предприятий, широко советоваться с рабочими и после этого составлять планы. Конечно, лучше было бы еще до получения контрольных цифр идти на предприятия для знакомства с положением дел и разрабатывать планы» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 356)*.

«Чтобы мало тратить времени для разработки проектов планов и представления их в вышестоящие инстанции, региональные плановые комитеты должны подгонять детальные показатели друг к другу еще на этапе увязки предварительных цифр до получения контрольных цифр. Именно так заранее надо максимально подгонять показатели друг к другу, а после получения контрольных цифр нужно согласовывать или регулировать только такие показатели, которые еще не подогнаны друг к другу или не согласовываются с контрольными цифрами. Тогда можно значительно быстро составлять проекты планов» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 601 — 602)*.

«После получения проектов планов от министерств, управлений и региональных плановых комитетов Госплан должен увязать их и составить полный план.

Если предусмотрено больше капиталовложений, чем в контрольных цифрах, то при составлении плана можно решить этот вопрос путем урегулирования...

Когда разработан план, нужно представить его на рассмотрение на пленарном заседании Кабинета Министров или на Пленуме ЦК партии, чтобы там утвердили его как полноценный план.

Утвержденный план — это государственный закон, который никто не вправе своевольно корректировать или нарушить. Поэтому министерства, управления и предприятия обязаны безусловно выполнить его, а фирмы по материальному снабжению — согласно этому плану заключить договоры и вести свою работу» *(Там же, стр. 602)*.

«При разработке государственного плана необходимо... обязательно подгонять планы производства и материального снабжения друг к другу» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 4, кор. изд., стр. 228)*.

«...Составление плана происходит через три этапа разработки цифр: предварительных, контрольных и плановых. На этапе предварительных цифр должны широко обсуждаться на демократических началах все возможности увеличения производства. На этом этапе все могут высказывать свои мнения и, если они приняты в ходе коллективного обсуждения, могут отразиться в предварительных цифрах.

А в контрольных цифрах уже отражены намерения партии и государства. Поэтому министерства, управления, предприятия не вправе своевольно нарушить их. Иначе говоря, контрольные цифры носят законный характер. Однако в неизбежных случаях, как об этом выше сказано, работники соответствующей отрасли могут представить вышестоящим инстанциям проекты планов, отличные от контрольных цифр, с указанием на обоснованности корректировки на базе обсуждения дел. В этом смысле можно сказать, что контрольные цифры требуют обязательного исполнения, но в то же время они носят полузаконный характер.

Далее, плановые цифры представляют собой показатели, утвержденные партией и государством, следовательно, их ни в коем случае нельзя изменить» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 602 — 603)*.

«Плановые комитеты разных ступеней, входящие в систему

унификации, должны постоянно следить за тем, правильно ли составляются планы в данных районах и отраслях, помогать производственным предприятиям в изыскании всех имеющихся скрытых резервов и составлении объективного, научно обоснованного плана, своевременно осведомлять Кабинет Министров и другие вышестоящие инстанции обо всех явлениях плохой организации производства, бесхозяйственного использования рабочей силы и материалов, чтобы они могли принимать соответствующие меры. И работникам Госплана не следует составлять планы только в кабинетах, они должны вместе с сотрудниками министерств и управлений идти на места производства и обсуждать с производственниками плановые цифры, требуемые государству.

Систему унификации планирования, как видите, мы осуществляем впервые. Я думаю, что ее дальнейшее развитие принесет хороший результат.

Все наши работники должны четко и ясно понять значение осуществления системы унификации плана и прилагать активные усилия для ее дальнейшего развития» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 683 — 684).*

(2) ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ ДЕТАЛИЗАЦИИ ПЛАНА

«...Наши народнохозяйственные планы должны обеспечивать как следует всеобщие пропорции народного хозяйства в соответствии с политикой партии и объективной действительностью и вместе с тем они должны быть конкретными и детальными, такими, которые хорошо увязывали бы все отрасли и предприятия, вплоть до деталей» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 297).*

«В социалистическом обществе все отрасли народного хозяйства тесно связаны между собой, образуя единый организм. Чтобы правильно управлять экономикой при социализме, необходимо

обязательно осуществить детальное планирование... Для нашей страны очень важно лучше осуществить детализацию плана и производить собственными силами материалы, требуемые всем отраслям народного хозяйства.

Пусть имеется много инвалюты и шире развивается экономический обмен с другими странами, но в социалистическом обществе непременно нужно наладить детализацию плана. Социалистическая экономика, образующая единый организм, не может быстро развиваться, когда все ее отрасли, все предприятия не связываются друг с другом вплоть до деталей, не функционируют так точно по плану, как часовой механизм, когда одно из этих звеньев нарушает ритмичность. Поэтому детальное планирование, можно сказать, является ключевым вопросом, от решения которого зависят успехи в социалистическом строительстве» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 548 — 549).*

«При разработке детальных планов следовало бы, правда, установить определенные границы. Иначе говоря, нужно определить границы, в пределах которых Государственный плановый комитет сам будет составлять детальные планы, а также границы, в пределах которых будут заниматься региональные плановые комитеты и министерства. Причем все детальные планы, независимо от того, какая плановая ячейка составляет их, обязаны носить законный характер и ни в коем случае не должны быть моральными планами» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 297).*

«В социалистической экономике не может быть подобного «морального плана». Под ним подразумевается такой план, который осуществляется по принципу: выполняешь — хорошо, не выполняешь — тоже ничего. Вообще слово «моральный» можно найти в конфуцианских канонах Кунцзы и Мэнцзы. Такого понятия не может быть в управлении плановой экономикой социализма. В социалистическом обществе все хозяйственные планы должны быть обязательными. И любое плановое задание, пусть оно касается выпуска мелкой продукции, не должно носить «моральный» харак-

тер» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 551).*

«Судя по нашему опыту, не такое уж трудное дело подогнать несколько крупных цифр, да и невозможно умело управлять социалистическим хозяйством, имея только такие цифры. Важный вопрос в том и заключается, чтобы наряду с большим правильно планировать также и малое» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 295).*

«Производственные планы нужно дать конкретно и подробно. Так, надо указать, сколько производить в этом году рыбоконсервов, а также замороженных и соленых продуктов; сколько переработать минтая и его внутренностей, в том числе соленых, сколько получать соленой икры; сколько этого делать в зимние и летние дни и так далее» *(За новый подъем рыбной промышленности, кор. изд., стр. 41).*

«При социалистической экономике надо планировать так, чтобы все, вплоть до деталей хозяйственной деятельности, было строго подогнано друг к другу. В частности, непременно надо иметь детальный план материального снабжения.

Следует включать в план все, даже снабжение нефондовыми материалами» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 294).*

«Если в плане не учтены как следует условия обеспечения материалами вплоть до мелочей, то этот план нельзя считать удачным, будь то производственный план или план строительства» *(Там же, стр. 294).*

«Для нормального обеспечения сырья и материалов следует согласно Тэанской системе работы внедрить детализацию планов и установить такую систему материально-технического снабжения, при которой вышестоящая инстанция с ответственностью доставляет материалы нижестоящей» *(Там же, стр. 635).*

«Важнейший ключ к успешному обеспечению кооперированного производства заключается в том, чтобы претворить в жизнь курс партии на осуществление детального планирования» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 548).*

«...На предприятиях надлежит составлять подробные планы, затем увязывать друг с другом предприятия, далее увязывать управления с управлениями, министерства с министерствами, в результате чего планы всех отраслей народного хозяйства и всех производственных единиц будут согласованы друг с другом, и вот вам детальный план. Не может быть и речи о том, что невозможно составлять детальные планы. Утверждение о невозможности разработать детальный план базируется на идеологии низкопоклонства — другие не могут, значит, и мы не можем, а это противоречит линии масс. Мы должны осилить детальное планирование во что бы то ни стало» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 296 — 297).*

«Поскольку разработка детальных планов представляет собой огромную работу, то как бы ни увеличился штат, с ней никак не справиться силами одного только Государственного планового комитета. С этой работой можно справиться только тогда, когда наряду с Государственным плановым комитетом будут приведены в действие плановые управления министерства, плановые отделы на предприятиях, планирующие органы и отделы всех ступеней» *(Там же, стр. 296).*

«Если из-за множества показателей нельзя справиться за один-два дня, то пусть занимаются этим делом один-два месяца, целый год, но план должен быть составлен, а если трудно из-за нехватки плановиков, то пусть увеличат их число, но детальное планирование все-таки надо ввести» *(Там же, стр. 295).*

«...Несколько колеблются, говоря, что для детального планирования требуется более 10 тысяч плановых показателей, но нельзя

отступать из-за того, что много показателей. Сейчас у нас производится много тканей, но не хватает тканей для детского платья, много выпускается тракторов и автомашин, но не могут поднять коэффициент их загрузки из-за отсутствия запасных частей, да и много других нерешенных проблем в масштабе страны. Все это связано, главным образом, с тем, что не ведется детальное планирование. Мы должны ввести детальное планирование, если даже придется иметь дело не с десятью тысячами, а с десятками тысяч плановых показателей» *(Там же, стр. 294 — 295)*.

«...Производственные задания нужно тесно увязывать друг с другом по видам и стандартам продукции, руководствуясь государственными плановыми показателями. Только тогда не будет случаев, когда отдельные предприятия слишком много производят ненужных товаров и они остаются залежалыми или же, наоборот, не производят крайне нужной продукции, нарушая нормальный ритм производства на других предприятиях»*(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 551)*.

«Плановикам следует покончить со старым, бюрократическим методом работы, когда они составляли планы на основе своих субъективистских суждений, только сидя за столом. Они должны идти на места производства и обсуждать дело с широкими массами производственников. Тогда они вполне смогут разработать детальный план» *(Там же, стр. 553)*.

«Не детализировав план сельскохозяйственного производства и составив его наобум, нельзя успешно вести земледелие. В рисоводстве внесение в почву удобрений и разбрасывание ядохимикатов непременно надо делать в соответствующий период и в оптимальном количестве, а не в любое время и как попало. Пересадку рассады и прополку полей при помощи машин также обязательно надо делать в соответствующий период, то есть не позже и не раньше хоть на один день» *(За полное осуществление аграрных тезисов, рус. изд., стр. 206)*.

«В области сельского хозяйства нужно иметь все материалы, необходимые для планирования работы, и на этой основе обязательно составлять детальные планы. И согласно этому плану надо точно вести все земледельческие работы, наладить работу по снабжению и обеспечению сельхозкооперативов материалами» *(Там же, стр. 208)*.

(3) ПРЕИМУЩЕСТВА СИСТЕМЫ УНИФИКАЦИИ И ДЕТАЛИЗАЦИИ ПЛАНА И МЕТОДЫ ИХ ВЫЯВЛЕНИЯ

«Введя Тэанскую систему работы, наша партия и правительство Республики добивались осуществления унификации и детализации в планировании для того, чтобы усилить дисциплину демократического централизма в деле управления хозяйством и еще более планомерно и пропорционально развивать нашу экономику. С внедрением унификации и детализации плана еще более укрепилась хозяйственно-организаторская функция государственных органов и создалась возможность ликвидировать субъективизм государственных плановых органов, узковедомственность и местничество производителей в планировании и, искусно сочетая намерения государства с творческой инициативой производителей, составить действительно реалистический, научно обоснованный и мобилизующий план» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 176 — 177)*.

«Новая система унификации планирования привела к тому, что работники плановых органов, отлично знающие намерения партии и требования государства, проводят дело планирования непосредственно на периферии и предприятиях, в результате чего политика партии и мероприятия государства своевременно доводятся до всех планирующих звеньев и правильно претворяются в жизнь. Это

позволило покончить с местничеством и узковедомственностью, полностью подчинить все планы министерств, управлений, провинциальных органов, а также заводов и предприятий общегосударственному стратегическому плану, составлять мобилизующие, активные планы. Новая система унификации планирования также позволила плановым работникам проникать в самую толщу массы производителей, широко развязывать их творческую инициативу, осуществить планирование, конкретно исследовав действительность на производственном участке, избавила государственные плановые органы от субъективизма и бюрократизма, в достаточной мере обеспечила объективность и реальность плана» *(Там же, стр. 489)*.

«Создание региональных плановых комитетов явилось важнейшим нашим мероприятием для осуществления унификации плана. В результате создания этих комитетов массы производственников стали глубже понять намерения партии и государства, постепенно исчезали узковедомственные, местнические тенденции и субъективистские просчеты Госплана в деле планирования, достигнут определенный сдвиг в составлении научно обоснованного, реального и мобилизующего плана» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 582)*.

«Наряду с унификацией планирования вновь введенная детализация плана является важной гарантией планирования народного хозяйства на наиболее научной основе.

Детализация плана дает возможность государственным плановым органам непосредственно тесно увязать экономическое развитие в целом с хозяйственной деятельностью каждого завода и предприятия, конкретизировать план сообразно с действительным положением во всех отраслях народного хозяйства, на периферии и предприятиях и правильно согласовывать все показатели вплоть до деталей» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 489 — 490)*.

«Внедрение детализации плана позволило полностью устранять

элементы диспропорциональности и стихийности в развитии экономики, наиболее правильно отражать требования закона планомерного и пропорционального развития, без какой-либо несогласованности, быстрыми темпами поднимать хозяйство страны» *(Там же, стр. 490)*.

«Если нам удастся осуществить детальное планирование и строго подогнать друг к другу все, вплоть до деталей хозяйственной деятельности, то мы сможем значительно увеличить производство путем эффективного использования имеющейся экономической базы» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 551 — 552)*.

«На практике жизни мы глубоко убедились, насколько важно осуществить курс партии на детализацию плана» *(Там же, стр. 549)*.

«Плановые работники должны решительно отбросить идеи низкопоклонства и настойчиво бороться за претворение в жизнь творческого курса нашей партии на унификацию и детализацию плана, проявляющего великую жизненную силу» *(Там же, стр. 552)*.

«Причину неудовлетворительного осуществления курса партии на детализацию плана я вижу в том, что у плановиков немало сохраняется идей низкопоклонства.

Мы ни в коем случае не должны слепо следовать чужому опыту. Нам следует своими силами терпеливо решать все вопросы строительства социализма в соответствии с условиями нашей страны. Конечно, нам обойдется и без осуществления детального планирования, как люди других стран. Но без детализации плана мы не можем ускоренными темпами развивать экономику страны и быстрее избавиться из отсталого положения» *(Там же, стр. 552)*.

«Чтобы осуществить детализацию плана, нужно прежде всего смело сломать старые шаблоны в планировании. Раньше государственный план был составлен путем механической связки планов,

разработанных руководителями министерств, находившимися в плену узковедомственности. Цепляясь за такие старые шаблоны, прибегая к такой старой методологии планирования, нельзя ни в коем случае осуществить детализацию плана» *(Там же, стр. 552 — 553)*.

«Дело в том, что работникам надо по-революционному изменить метод работы в соответствии с новой системой. Как бы ни была превосходна система работы, если работники, приводящие ее в движение, будут работать по старому методу, то невозможно будет в достаточной мере выявить подлинную жизненную силу новой системы» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 290 — 291)*.

«Чтобы провести в жизнь детальное планирование, прежде всего сам Государственный плановый комитет должен исправить метод работы и укрепить связь с плановыми органами всех ступеней; нужно добиться, чтобы все планирующие органы и плановые работники, без исключения, стояли на государственных позициях, помогали и подтягивали друг друга в работе. Вместе с тем плановые органы всех ступеней не должны только ждать, пока Государственный плановый комитет не направит им детально разработанные планы, а должны сами их составлять» *(Там же, стр. 296)*.

«Все наши плановики должны ясно понять сущность унифицированной плановой системы, созданной нашей партией, непрерывно улучшать метод своей работы в интересах укрепления и развития этой системы и тем самым полностью выявить большие преимущества этой системы» *(Там же. стр. 291)*.

«...Для того, чтобы хорошо наладить дело планирования народного хозяйства, необходимо не только ликвидировать субъективизм и бюрократизм в государственных плановых органах путем претворения в жизнь линии масс в планировании, но и с корнем изжить узковедомственность и местничество производителей пос-

редством усиления государственного руководства и контроля над плановой работой» *(Там же, стр. 287)*.

«Плановики должны смело сломать старые шаблоны, отказаться от старой методологии планирования, разработать новую методологию, которая соответствовала бы требованиям системы унификации плана и позволяла бы разработать детальный план.

Плановикам следует покончить со старым, бюрократическим методом работы, когда они составляли планы на основе своих субъективистских суждений, только сидя за столом. Они должны идти на места производства и обсуждать дело с широкими массами производственников. Тогда они вполне смогут разработать детальный план» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 3, кор. изд., стр. 553)*.

«Чтобы полностью выявить преимущества новой системы унификации плана, необходимо прежде всего укомплектовать плановые комитеты всех ступеней, в особенности региональные плановые комитеты, лучшими работниками, крепко вооруженными политикой партии, обладающими техническими и экономическими знаниями, умеющими рачительно вести хозяйство страны. Наряду с этим нужно остерегаться того, чтобы созданные вновь региональные плановые комитеты не проявляли хотя бы в малейшей степени местничество» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. IV, рус. изд. 2-е, стр. 195)*.

6. УСПЕХИ, ДОСТИГНУТЫЕ В ДЕЛЕ РУКОВОДСТВА И УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИКОЙ

«...Наша партия, обобщив опыт социалистического строительства в нашей стране и творчески развив положения марксизма-ленинизма, научно разрабатывала самобытный курс и конкретные пути, направленные на решение проблемы управления социалистической экономикой, этой актуальной проблемы, разрешения которой требует сама практика.

Историческим моментом в деле улучшения системы и методов работы и установления системы управления социалистической экономикой в соответствии с новой обстановкой явилось руководство работой в селе Чхонсан, имевшее место в феврале 1960 года. В ходе распространения духа и метода Чхонсанри, являющихся воплощением традиционной и революционной линии масс нашей партии на практике социалистического строительства, произошел новый поворот в работе государственных и хозяйственных органов» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 485 — 486)*.

«Исходя из практического опыта, мы можем с большой гордостью сказать, что всесторонне установленная в нашей стране система управления социалистической экономикой полностью отвечает революционным принципам марксизма-ленинизма и конкретной действительности нашей страны, является самой превосходной системой управления экономикой, которая еще более упрочивает и развивает социалистический экономический строй и всемерно спо-

собствует развитию производительных сил страны» *(Там же, стр. 490)*.

«Всесторонне введя новую систему управления экономикой, мы получили возможность наиболее правильно воплотить требования экономических законов социализма в управлении хозяйством и правильно сочетать морально-политический стимул с материальным, централизм с демократией. Особенно в управлении экономикой мы полностью преодолели левацкую тенденцию игнорирования переходного характера социалистического общества и правые взгляды тех, кто стремится к децентрализации в руководстве экономикой и либерализации в деятельности предприятий, пренебрегая морально-политическим стимулом и выдвигая на первый план материальную заинтересованность» *(Там же, стр. 490)*.

«Сегодня наше государство опирается на социалистическую экономическую систему, безраздельное господство которой установлено в городе и деревне, опирается на самостоятельную основу национальной экономики. Народная власть теперь имеет собственную прочную экономическую основу и располагает возможностью более эффективно мобилизовать все богатства страны во имя счастливой жизни народа, во имя процветания Родины» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 108)*.

«Все люди трудятся при социалистической экономической системе, они связаны узами товарищеских отношений, основанных на совместном труде и тесном сотрудничестве во имя общих интересов и общего процветания. На базе социализма еще больше упрочился рабоче-крестьянский союз, на основе которого установилось непоколебимое морально-политическое единство всего народа» *(Там же, стр. 109)*.

«Мы уже давно обращали особое внимание на улучшение системы и методов работы партийных и государственных органов. В частности, в ходе борьбы за претворение в жизнь духа и метода

Чхонсанри значительно росли руководящие функции партийных, государственных органов, хозяйственных учреждений, произошли огромные перемены в методах и стиле работы кадров» *(О проблемах управления социалистической экономикой, т. 2, кор. изд., стр. 197).*

«Для того чтобы успешно выполнить огромные задачи, выдвинутые перед нами в социалистическом строительстве, необходимо все более повышать роль и укреплять функции государственных органов как оружия социалистического строительства и неустанно улучшать руководство и управление народным хозяйством.

Соответственно изменившейся, новой обстановке наша партия и правительство приняли ряд важных мер, направленных на реорганизацию работы государственных органов и хозяйственных учреждений и повышение уровня руководства их работников, добились в этой области огромных успехов и накопили ценный опыт» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. III, рус. изд. 2-е, стр. 426).*

«Опираясь на заложенный за пятилетку фундамент самостоятельной национальной промышленности и материальную базу, способную оснастить современной техникой все отрасли народного хозяйства, наша партия в период семилетки энергично развернула борьбу за создание всесторонне развитой самостоятельной современной индустрии, располагающей прочной собственной сырьевой базой и оснащенной новой техникой, за осуществление развернутой технической реконструкции народного хозяйства.

Благодаря правильному курсу партии развитие промышленности в период семилетнего плана шло исключительно высокими темпами и в ней произошли коренные преобразования» *(Ким Ир Сен. Избр. произв., т. V, рус. изд. 2-е, стр. 460 — 461).*

«В нашей стране теперь полностью решена продовольственная проблема, заложена прочная база зернового производства, способная еще быстрее развивать все другие отрасли сельского хозяйства» *(Там же, стр. 467).*

«Благодаря правильной линии партии на индустриализацию, мудрому руководству партии в деле претворения в жизнь этой линии и героической и самоотверженной трудовой борьбе нашего народа у нас в стране в весьма короткий срок — всего за 14 лет — блестяще осуществлена трудная и сложная задача индустриализации, на что в капиталистических странах ушло целое столетие, а то и ряд веков.

Превращение страны в социалистическое индустриальное государство — это великое событие, имеющее историческое значение в борьбе за ускорение строительства социализма и коммунизма, за достижение торжества корейской революции в масштабе всей страны.

В результате осуществления социалистической индустриализации в нашей стране заложена прочная материально-техническая база социализма, стало возможным за счет отечественного производства в полной мере удовлетворять потребности в промышленной и сельскохозяйственной продукции, необходимой для экономического и оборонного строительства и для жизни народа» *(Там же, стр. 468 — 469)*.

«Хозяйственное строительство является одной из важных революционных задач народной власти. В борьбе за экономическое строительство наша народная власть, высоко держа лозунг опоры на собственные силы, блестяще претворила в жизнь чучхейскую линию партии на строительство самостоятельной национальной экономики. Таким образом, она полностью ликвидировала экономическую отсталость, унаследованную от старого общества, успешно построила мощную социалистическую самостоятельную национальную экономику на пепелищах и развалинах, оставленных войной, превратила нашу страну в социалистическое индустриальное государство с современной промышленностью и развитым сельским хозяйством. Социалистическая самостоятельная национальная экономика, созданная благодаря героической борьбе трудящихся народных масс, служит прочным материальным фундаментом, надежно гарантирующим политическую самостоятельность нашей Рес-

Document generated by Anna’s Archive around 2023-2024 as part of the DuXiu collection (https://annas-blog.org/duxiu-exclusive.html).

Images have been losslessly embedded. Information about the original file can be found in PDF attachments. Some stats (more in the PDF attachments):


```
{
  "before_pdg2pic_conversion": {
    "filename": "NDA0NTE0MzQuemlw",
    "filename_decoded": "40451434.zip",
    "filesize": 11952742,
    "md5": "4fa3d765af7a2b6a096815ac47a1fa2d",
    "header_md5": "176723929109817a863f56a740e70b1f",
    "sha1": "90dcfb490748e9e1ada0e875289a5911b7d1cbbf",
    "sha256": "1999ba099a2145079dfca1eb293ea109f5d69c0ea039c680c53cfa4a4d6b5915",
    "crc32": 2991109525,
    "zip_password": "",
    "uncompressed_size": 12254455,
    "pdg_dir_name": "",
    "pdg_main_pages_found": 327,
    "pdg_main_pages_max": 327,
    "total_pages": 336,
    "total_pixels": 7808512
  },
  "after_pdg2pic_conversion": {
    "filename": "NDA0NTE0MzQuemlw",
    "filename_decoded": "40451434.zip",
    "filesize": 19185650,
    "md5": "216f4e7a7a179adb52469bc6362ec3a9",
    "header_md5": "8458956cdc5fe61d48db37118d337242",
    "sha1": "2270517ccd65c54623ebe941f0d2d7c3ce1b37a9",
    "sha256": "2457d30f450a2f974476c9b6d935d7545bfee6ff9b872d00eaf7f0bd6e5fa553",
    "crc32": 2528830658,
    "zip_password": "",
    "uncompressed_size": 19924235,
    "pdg_dir_name": "",
    "pdg_main_pages_found": 327,
    "pdg_main_pages_max": 327,
    "total_pages": 336,
    "total_pixels": 1300585952
  },
  "pdf_generation_missing_pages": false
}
```